

Date of input : 14-28 Sept 2020

## CONSOLIDATED FIGURES

Input from : Berenberg Bank - Degroof Petercam - ING - KBC Securities

<sup>a</sup> = actual  
<sup>e</sup> = expected

(in million EUR)	2019 <sup>a</sup> restated	2020 <sup>e</sup>	2021 <sup>e</sup>	2022 <sup>e</sup>	2019 <sup>a</sup> - restated				2020				2019 <sup>a</sup> restated		2020	
					1Q	2Q	3Q	4Q	1Q <sup>a</sup>	2Q <sup>a</sup>	3Q <sup>e</sup>	4Q <sup>e</sup>	1H	2H	1H <sup>a</sup>	2H <sup>e</sup>
<b>Net Sales</b>	<b>878,5</b>	<b>789,5</b>	<b>855,5</b>	<b>887,0</b>	<b>228,3</b>	<b>225,6</b>	<b>212,0</b>	<b>212,7</b>	<b>221,5</b>	<b>152,8</b>	<b>202,1</b>	<b>213,2</b>	<b>453,8</b>	<b>424,7</b>	<b>374,3</b>	<b>415,3</b>
annual growth rate		-10,1%	8,4%	3,7%					-3,0%	-32,3%	-4,7%	0,2%			-17,5%	-2,2%
Flexible Foams	361,1	313,0	349,9	367,1	96,8	92,6	84,3	87,4	89,4	57,7	79,0	86,9	189,4	171,7	147,1	165,9
annual growth rate		-13,3%	11,8%	4,9%					-7,7%	-37,7%	-6,2%	-0,6%			-22,3%	-3,4%
Bedding	242,3	231,6	245,9	253,7	64,3	55,6	57,8	64,6	65,2	44,0	57,4	65,0	119,8	122,4	109,2	122,4
annual growth rate		-4,4%	6,2%	3,1%					1,4%	-20,7%	-0,8%	0,6%			-8,9%	0,0%
Insulation	247,2	228,7	251,8	269,1	62,5	67,4	62,9	54,4	60,7	52,0	60,2	55,7	129,8	117,3	112,7	115,9
annual growth rate		-7,5%	10,1%	6,9%					-2,9%	-22,8%	-4,3%	2,4%			-13,2%	-1,2%
Eliminations	28,0	16,3	7,8	-2,9	4,6	10,1	7,0	6,3	6,2	-1,0	5,5	5,6	14,7	13,3	5,2	11,1
<b>Adjusted EBITDA</b>	<b>71,7</b>	<b>54,8</b>	<b>78,5</b>	<b>88,1</b>									<b>34,6</b>	<b>37,1</b>	<b>19,1</b>	<b>35,7</b>
as % of sales	8,2%	6,9%	9,2%	9,9%									7,6%	8,7%	5,1%	8,6%
Flexible Foams	37,2	26,8	35,9	39,2									18,8	18,4	10,3	16,5
as % of sales	10,3%	8,6%	10,3%	10,7%									9,9%	10,7%	7,0%	10,0%
Bedding	16,9	14,7	19,9	21,7									6,9	9,9	4,5	10,1
as % of sales	7,0%	6,3%	8,1%	8,5%									5,8%	8,1%	4,2%	8,3%
Insulation	31,6	26,7	35,6	40,5									17,1	14,5	11,3	15,4
as % of sales	12,8%	11,7%	14,1%	15,1%									13,1%	12,4%	10,0%	13,3%
Corporate	-13,9	-13,3	-12,9	-13,3									-8,2	-5,7	-7,0	-6,3
<b>EBITDA</b>	<b>60,2</b>	<b>51,4</b>	<b>76,5</b>	<b>86,4</b>									<b>30,4</b>	<b>29,8</b>	<b>17,4</b>	<b>34,0</b>
as % of sales	6,9%	6,5%	8,9%	9,7%									6,7%	7,0%	4,6%	8,2%
Flexible Foams	34,1	25,3	35,4	39,0									19,3	14,9	9,5	15,9
as % of sales	9,5%	8,1%	10,1%	10,6%									10,2%	8,7%	6,4%	9,6%
Bedding	16,0	13,9	19,6	21,4									6,8	9,3	3,5	10,4
as % of sales	6,6%	6,0%	8,0%	8,5%									5,6%	7,6%	3,2%	8,5%
Insulation	31,4	26,4	35,4	40,3									17,1	14,4	11,2	15,2
as % of sales	12,7%	11,6%	14,0%	15,0%									13,1%	12,3%	9,9%	13,1%
Corporate	-21,4	-14,3	-13,8	-14,3									-12,7	-8,7	-6,8	-7,5
<b>Adjusted Operating Result</b>	<b>35,8</b>	<b>19,1</b>	<b>42,5</b>	<b>51,8</b>									<b>16,8</b>	<b>19,0</b>	<b>0,9</b>	<b>18,2</b>
as % of sales	4,1%	2,4%	5,0%	5,8%									3,7%	4,5%	0,2%	4,4%
Flexible Foams	23,1	12,9	21,9	24,9									12,0	11,1	3,1	9,8
as % of sales	6,4%	4,1%	6,3%	6,8%									6,3%	6,5%	2,1%	5,9%
Bedding	8,2	5,8	10,9	12,7									2,5	5,7	0,0	5,8
as % of sales	3,4%	2,5%	4,4%	5,0%									2,0%	4,7%	0,0%	4,8%
Insulation	20,9	15,8	24,8	29,4									11,5	9,4	5,9	9,9
as % of sales	8,4%	6,9%	9,9%	10,9%									8,8%	8,0%	5,2%	8,5%
Corporate	-16,3	-15,5	-15,1	-15,3									-9,1	-7,2	-8,2	-7,3
<b>Operating Result</b>	<b>24,3</b>	<b>14,4</b>	<b>40,2</b>	<b>49,7</b>									<b>12,3</b>	<b>12,0</b>	<b>-2,9</b>	<b>17,3</b>
as % of sales	2,8%	1,8%	4,7%	5,6%									2,7%	2,8%	-0,8%	4,2%
Flexible Foams	20,0	11,2	21,4	24,7									12,4	7,6	1,2	9,9
as % of sales	5,5%	3,6%	6,1%	6,7%									6,6%	4,4%	0,8%	6,0%
Bedding	7,0	4,8	10,6	12,4									2,0	5,0	-1,9	6,7
as % of sales	2,9%	2,1%	4,3%	4,9%									1,7%	4,1%	-1,7%	5,4%
Insulation	20,7	15,7	24,6	29,2									11,4	9,3	5,8	9,8
as % of sales	8,4%	6,9%	9,8%	10,8%									8,8%	7,9%	5,2%	8,5%
Corporate	-23,4	-17,3	-16,3	-16,5									-13,5	-9,8	-8,1	-9,2

## SUMMARY

(in million EUR)	2019 <sup>a</sup> restated	2020 <sup>e</sup>	2021 <sup>e</sup>	2022 <sup>e</sup>	2019 <sup>a</sup> - restated				2020				2019 <sup>a</sup> restated		2020	
					1Q	2Q	3Q	4Q	1Q <sup>a</sup>	2Q <sup>a</sup>	3Q <sup>e</sup>	4Q <sup>e</sup>	1H <sup>a</sup>	2H <sup>a</sup>	1H <sup>a</sup>	2H <sup>e</sup>
<b>Net Sales</b>	<b>878,5</b>	<b>789,5</b>	<b>855,5</b>	<b>887,0</b>	<b>228,3</b>	<b>225,6</b>	<b>212,0</b>	<b>212,7</b>	<b>221,5</b>	<b>152,8</b>	<b>202,1</b>	<b>213,2</b>	<b>453,8</b>	<b>424,7</b>	<b>374,3</b>	<b>415,3</b>
annual growth rate		-10,1%	8,4%	3,7%					-3,0%	-32,3%	-4,7%	0,2%			-17,5%	-2,2%
<b>Adjusted EBITDA</b>	<b>71,7</b>	<b>54,8</b>	<b>78,5</b>	<b>88,1</b>									<b>34,6</b>	<b>37,1</b>	<b>19,1</b>	<b>35,7</b>
as % of consolidated sales	8,2%	6,9%	9,2%	9,9%									7,6%	8,7%	5,1%	8,6%
<b>EBITDA</b>	<b>60,2</b>	<b>51,4</b>	<b>76,5</b>	<b>86,4</b>									<b>30,4</b>	<b>29,8</b>	<b>17,4</b>	<b>34,0</b>
as % of consolidated sales	6,9%	6,5%	8,9%	9,7%									6,7%	7,0%	4,6%	8,2%
<b>Adjusted Operating Result</b>	<b>35,8</b>	<b>19,1</b>	<b>42,5</b>	<b>51,8</b>									<b>16,8</b>	<b>19,0</b>	<b>0,9</b>	<b>18,2</b>
as % of consolidated sales	4,1%	2,4%	5,0%	5,8%									3,7%	4,5%	0,2%	4,4%
<b>Operating result</b>	<b>24,3</b>	<b>14,4</b>	<b>40,2</b>	<b>49,7</b>									<b>12,3</b>	<b>12,0</b>	<b>-2,9</b>	<b>17,3</b>
as % of consolidated sales	2,8%	1,8%	4,7%	5,6%									2,7%	2,8%	-0,8%	4,2%
Financial result	-4,2	-5,0	-2,0	-2,3									-2,8	-1,4	-2,6	-2,4
Income from other associates	3,8	-1,0	2,5	2,5									2,6	1,2	-3,0	2,0
Change in fair value of option structures	3,8	0,2	0,0	0,0									2,9	0,9	1,7	-1,5
Income taxes	-0,9	-4,7	-10,1	-12,7									-2,6	1,7	-2,0	-2,7
<b>Earnings after taxes of continuing operations</b>	<b>26,7</b>	<b>3,9</b>	<b>30,6</b>	<b>37,2</b>									<b>12,3</b>	<b>14,4</b>	<b>-8,7</b>	<b>12,7</b>
as % of consolidated sales	3,0%	0,5%	3,6%	4,2%									2,7%	3,4%	-2,3%	3,0%
Result from discontinued operations	0,0	65,1	0,0	0,0									3,8	-3,8	68,8	-3,7
<b>Earnings after taxes of continuing and discontinued operations</b>	<b>26,7</b>	<b>69,0</b>	<b>30,6</b>	<b>37,2</b>									<b>16,1</b>	<b>10,6</b>	<b>60,1</b>	<b>8,9</b>