

Duurzame vooruitgang dankzij **isolatie**

Geïntegreerd jaarverslag 2022

Het FSC®-certificaat biedt zekerheid dat het voor dit jaarverslag gebruikte hout en papier afkomstig is uit duurzaam en verantwoord beheerde bossen. De productietekencertificering van het FSC biedt een manier om het materiaal te traceren vanaf de gecertificeerde oorspronkelijke bron, tijdens het productieproces tot de eindgebruiker.



Wij zijn Recticel

Recticel is een 'pure play'-isolatiebedrijf met een niet aflatende focus op de strijd tegen de klimaatverandering. Via een uitgebreid assortiment hoogwaardige producten dragen wij bij tot de vermindering van de wereldwijde uitstoot van broeikasgassen.

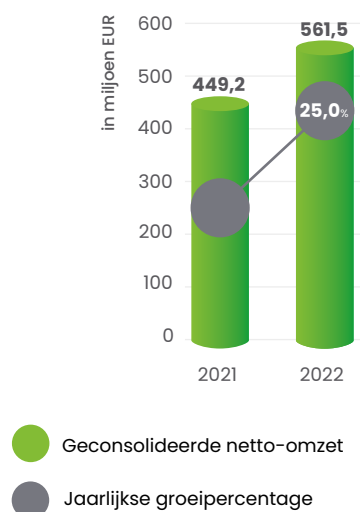
Wij ontwerpen isolatieoplossingen die bijdragen tot een koolstofvrije economie en een betere levensstandaard voor huidige en toekomstige generaties. Onze thermische isolatieplaten werken achter de schermen om gebouwen energie-efficiënter en comfortabeler te maken. Wij ontwikkelen geïsoleerde panelen die de hoogste esthetische normen in acht nemen en eindeloze architecturale mogelijkheden bieden. Wij leveren ook vacuüm geïsoleerde panelen ter ondersteuning van activiteiten in de koudeketen van de voedsel- en farmaceutische industrieën. Onze eenvoudig te installeren thermo-akoestische platen verminderen het via de lucht verspreide geluid in ruimtes aanzienlijk.

Ons doel is om tegen 2030 een bedrijf te worden met een net zero uitstoot in de Scopes 1 en 2, en tegen 2050 een net zero uitstoot in Scope 3 te bereiken.

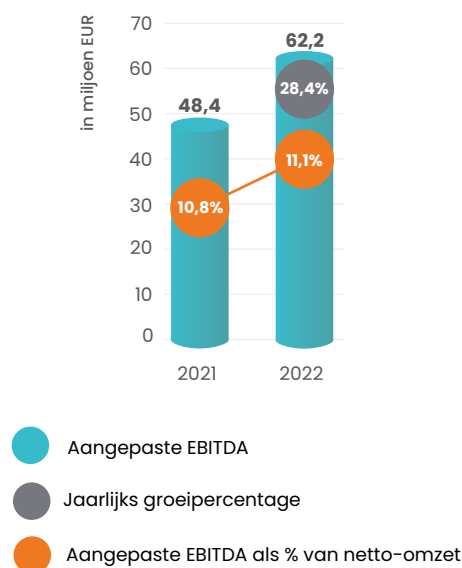
Om maximale prestaties te garanderen – zowel van onze medewerkers als onze isolatieoplossingen – zetten wij ons in voor een gediversifieerde, stimulerende en zorgzame werkplek. Onze experts zijn er trots op een ongeëvenaarde klantenservice en -ondersteuning te bieden. Wij zetten waardevolle partnerschappen op met andere bedrijven, wereldwijde organisaties, klanten en talenten, om concrete actie te ondernemen met tastbare resultaten. Als wereldburgers zijn wij verantwoordelijk, aansprakelijk en volledig betrokken bij het creëren van een aantrekkelijke toekomst voor iedereen.

Financiële indicatoren¹

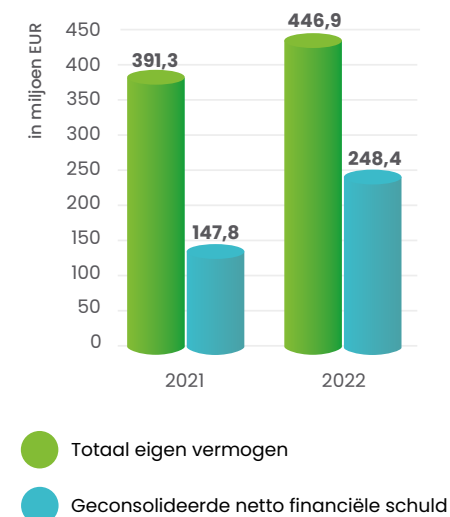
Geconsolideerde netto-omzet



Aangepaste EBITDA



Totaal eigen vermogen t.o.v. Netto financiële schuld



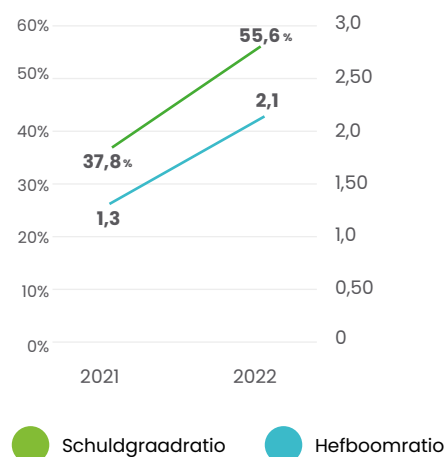
Recticel (Euronext™: RECT.BE – Reuters: RECT.LB – Bloomberg: REC.BB) is genoteerd op de Euronext™-aandelenbeurs te Brussel en is opgenomen in de BEL Mid®-index.
Weging van de index: 1.8% – situatie 25 april 2023

¹ De Engineered Foams-activiteiten die zullen worden afgestoten, werden geboekt als beëindigde bedrijfsactiviteiten (IFRS 5). Ter vergelijking zijn de cijfers voor 2021 dienovereenkomstig aangepast. Het in Slovenië gevestigde Trimo d.o.o. is per 1 mei 2022 volledig geconsolideerd.

Evolutie aandelenkoers t.o.v. BEL20, BEL Mid, BEL Small (periode 01.01.2022 – 19.04.2023)



Schuldgraad- en hefboomratio²

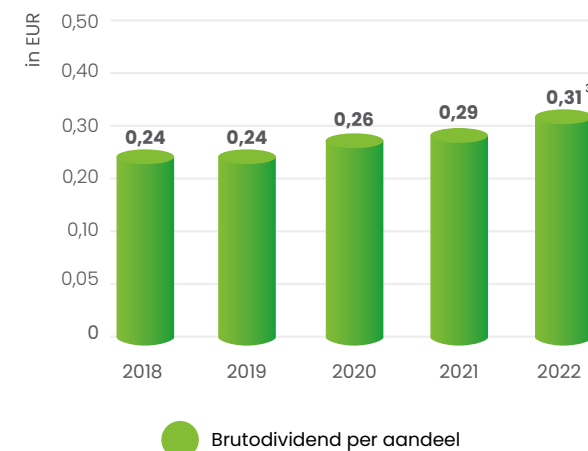


² incl. IFRS 16

Schuldgraadratio: netto financiële schuld / totaal eigen vermogen
hefboomratio: netto financiële schuld / EBITDA

De pro forma hefboomratio = netto financiële schuld (na toepassing van IFRS 5) gedeeld door de som van (a) EBITDA (laatste 12 maanden) (vóór toepassing van IFRS 5) en (b) EBITDA (laatste 12 maanden) van de recent overgenomen vennootschap Trimo. Deze pro forma hefboomratio is een betere vergelijking.

Brutodividend per aandeel (5 jaar)



³ Onder voorbehoud van goedkeuring van de winstverdeling door de Algemene Vergadering van 30 mei 2023 zal een dividend van EUR 0,31 bruto per gewoon aandeel worden uitgekeerd, of EUR 0,217 netto (-30% roerende voorheffing). Dit dividend is betaalbaar vanaf 05 juni 2023. KBC Bank treedt op als betaalagent. De betalingen voor de geregistreerde aandelen vinden plaats via overschrijving op de bankrekeningen van de aandeelhouders.

Voor meer info: zie financiële staat: 5.2.6.10

Duurzaamheidsindicatoren⁴



2022 KLIMAATACTIEPLAN

Indicatoren	2021	2022	Δ	Δ %
GHG-indicatoren (tCO₂e)				
Scope 1 (CO ₂ e-emissies)	5.418	4.858	-560	-10,3%
Scope 2 (CO ₂ e-emissies)	4.820	4.230	-590	-12,2%
Elektriciteit (op basis van locatie)	4.733	4.154		
Elektriciteit (op basis van de markt)	0	0		
Stadsverwarming (op basis van locatie)	87	76		
Scope 3 (CO ₂ e-emissies)	841.981	842.374	393	0,0%
Indicator hernieuwbare energie (MWh)				
Verbruik van fotovoltaïsche energie	710	2.904	2.194	308,9%
Plaatselijke fotovoltaïsche energieproductie	760	4.287	3.527	464,3%
Indicator waterverbruik (m³)				
Stadswater	15.099	13.427	-1.672	-11,1%
Grondwater (put, geen waterstressgebied)	1.249	2.596	1.347	107,8%
Intensiteitsindicatoren				
Koolstofintensiteit Scopes 1+2 verhouding tCO ₂ e Scopes 1+2 / m³ verkoopvolume	3,2	2,8		-12,3%
Koolstofintensiteit Scopes 1+2+3 verhouding tCO ₂ e Scopes 1+2+3 / m³ verkoopvolume	264,9	261,3		-1,4%
Energie-intensiteit (kWh/m³) verhouding kWh verbruikte energie / m³ verkoopvolume	16,34	14,56		-10,9%

Streefwaarde SBTi

- Net zero Scopes 1, 2 tegen 2030
- -25% reductie Scope 3 tegen 2030
- Net zero Scopes 1, 2, 3 tegen 2050

⁴ Al onze emissies worden berekend volgens de methode van het Greenhouse Gas Protocol (GHG) voor de volledige reikwijdte van onze isolatieactiviteiten. De emissies van Trimo d.o.o., dat sinds 1 mei 2022 deel uitmaakt van Recticel, zijn opgenomen en berekend voor de volledige jaren 2021 en 2022. Zie voor meer informatie hoofdstuk 4.1 (Milieuverklaring) van dit verslag. PwC Limited Assurance, zie hoofdstuk 6.1.



2022 MEDEWERKERS EN ISOLATIEOPLOSSINGEN

Veiligheid ⁵	2021	2022	STREEFWAARDE 2025
Frequentie 1 (aantal incidenten met werkverlet x 1 miljoen / aantal gepresteerde uren)	1,95	4,82 (+147% vs 2021)	≤ 2
Frequentie 2 (aantal [incidenten met werkverlet + incidenten met werkbeperving + incidenten waar medische behandeling vereist is] x 1 miljoen / aantal gepresteerde uren)	9,75	12,53 (+28 % vs 2021)	≤ 5

Genderdiversiteit ⁵	2021	2022	STREEFWAARDE 2030
% vrouwen in managementfuncties (≥ Hay Grade 18)	16%	14%	25%

Deelname aan e-learning ⁵	2021	2022	STREEFWAARDE MIN.
Cyberbeveiliging modules	96%	93%	95%
Governance modules (code bedrijfsethiek, mededingingsrecht, grondbeginselen contractrecht)	94%	96%	95%

⁵ Recticel Insulation Boards + HQ + kantoren. Trimo Insulated Panels zal worden opgenomen vanaf 2023. PwC Limited Assurance, zie hoofdstuk 6.1.

2022 en begin 2023: mijlpalen in onze transitie

21 maart 2022

- Ondertekening overname specialist in geïsoleerde panelen Trimio d.o.o.

29 april 2022

- Afronding van de overname van Trimio d.o.o.

02 juni 2022

- Recticel wint de Trends Deal of the Year 2022-prijs.

28 februari 2022

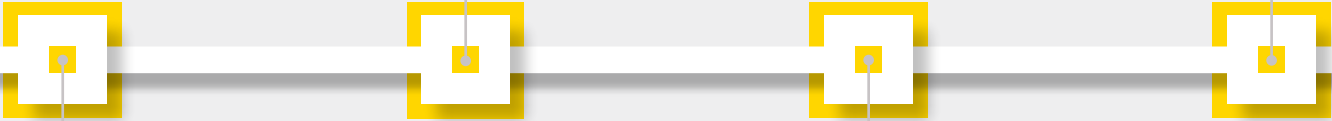
- Baltisse NV koopt 22,6% van de Recticel-aandelen van Greiner AG. Op 15 juni is de aandeelhoudersdeelneming verder toegenomen tot 27,16%.

31 maart 2022

- Afronding van de desinvestering van de Bedding-business line met verkoop aan de Aquinos Group.

20 mei 2022

- Verkoop van het resterende belang van 25% in Proseat JV aan Sekisui.



18 juli 2022

- Desinvestering van de Engineered Foams-activiteiten, verwezen voor fase 2-onderzoek door de Britse mededinging- en marktautoriteit (CMA).

02 september 2022

- De Britse mededinging- en marktautoriteit (CMA) versnelt haar proces om de overname van Engineered Foams door Carpenter goed te keuren.

20 oktober 2022

- Recticel sluit zich aan bij het 'Science-Based Targets initiative' (SBTi) en verbindt zich tot net zero emissies voor Scopes 1 en 2 tegen 2030, en voor Scope 3 tegen 2050.

25 november 2022

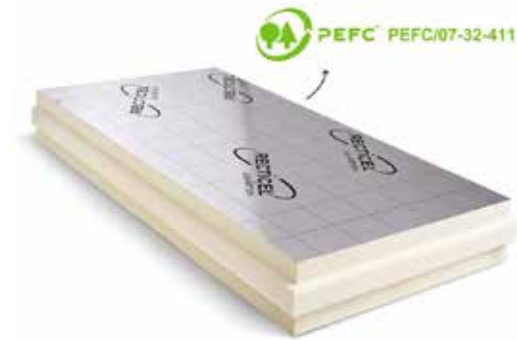
- Recticel-Carpenter deal wint M&A-prijs België.

Hoogtepunten van 2022 en begin 2023

02

Februari 2022

Onze hoogwaardige thermische isolatieplaten worden nu aangeboden met een meerlagige papieren bekleding die gebruik maakt van houtvezels uit PEFC-gecertificeerde en duurzaam beheerde bossen.



09

September 2022

Onze geïsoleerde panelen ontvangen de certificering 'BES 6001 Framework Standard for Responsible Sourcing' van BRE Global.



10

Oktober 2022

Onze isolatieplaten worden gebruikt in het Jubelparkcomplex in Brussel, waar 27.000 m² dakoppervlak wordt bedekt met inachtneming van de 19e-eeuwse bouwtechnieken.



CINQUANTENAIRE

08

Augustus 2022

De Eurothane® Silver A thermische isolatieplaat is gecertificeerd door het wereldwijd erkende test- en certificeringsprogramma FM Approvals voor zijn uitstekende brandveiligheidseigenschappen.

Onze geïsoleerde panelen worden erkend door de certificeringsprogramma's BREEAM, LEED en DGNB voor hun bijdrage aan hogere duurzaamheidsscores voor bouwprojecten.



11

November 2022

Recticel werkt samen met de Oostenrijkse fabrikant voestalpine AG om zijn koolstofarme Greentec Steel Edition te integreren in onze geïsoleerde panelen.



12

December 2022

Recticel werkt samen met Living Tomorrow in België om een nieuwe innovatiecampus te helpen bouwen die Europa's grootste experimentele laboratorium rond leven, wonen en werken zal worden.



01

Januari 2023

De Simfocor® thermo-akoestische platen ontvangen het certificaat 'Solar Impulse Efficient Solution', een label dat wordt toegekend aan producten, diensten en processen die geloofwaardige milieu- en economische prestaties combineren.



De Recticel Isolatieplaten-barometer 2022 neemt het energieverbruik en de uitstoot van broeikasgassen van niet-residentiële gebouwen onder de loep, zoomt in op de gebouwen met een hoge CO₂-uitstoot en onderzoekt oorzaken en oplossingen.

03

Maart 2023

Het PUReSmart-project is met succes afgerond en bewijst dat chemische recycling de levenscyclus van soepelschuim kan omvormen van lineaire naar circulaire economie.

04

April 2023

Na de verwoestende aardbevingen in Turkije en Syrië in februari schenkt Recticel 1.000 matrassen aan de bevolking van Adiyaman, een zwaar getroffen stad in het zuidoosten van Turkije.



Over dit verslag

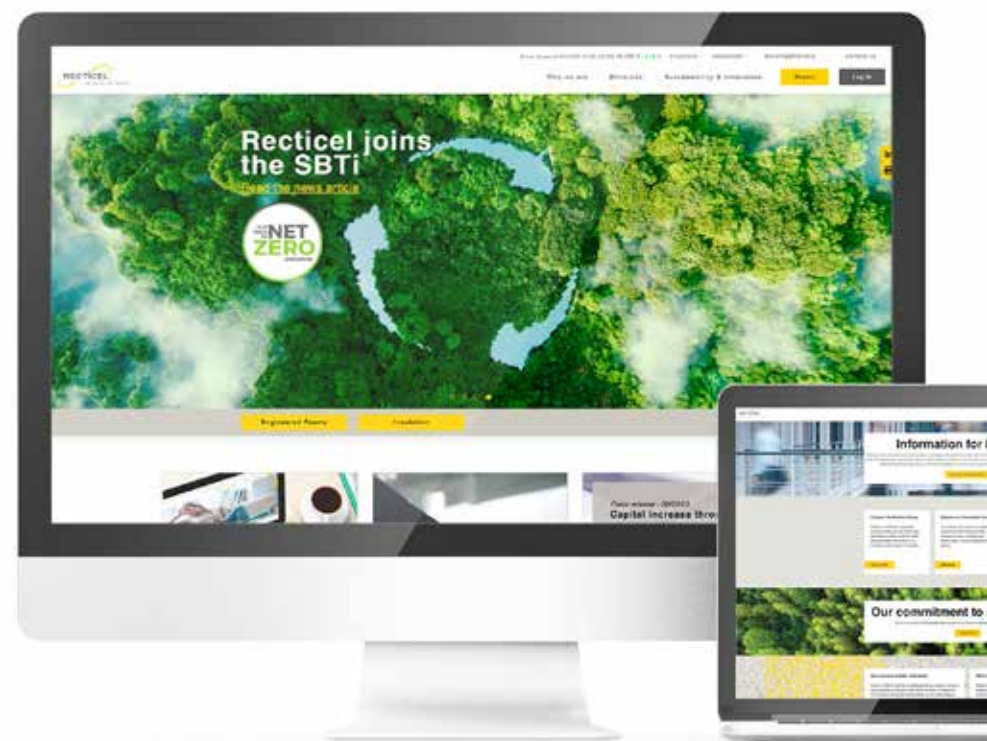
Dit geïntegreerde verslag 2022 van Recticel, dat onze financiële en niet-financiële informatie consolideert, is gedeeltelijk opgebouwd rond de Europese ontwerpnormen voor duurzaamheidsverslaggeving (ESRS) voor de Europese richtlijn inzake Corporate Sustainability Reporting (CSRD), die vanaf 1 januari 2024 de NFRD zal vervangen. Wij zien dit als het begin van een gezamenlijk traject naar uitgebreidere en rigoreuzere verslaggeving in de komende jaren, als onderdeel van onze verbintenis naar solide impact en waardecreatie voor onze belanghebbenden.

In hoofdstuk 2 van dit verslag vindt u meer uitleg over onze strategie inzake geïntegreerde verslaggeving, alsook over de nieuwe richtlijn en wat deze voor ons bedrijf betekent.

Hoofdstuk 3 licht de waarde toe die wij creëren via ons bedrijfsmodel, onze strategie en ons beheer van risico's en kansen. De hoofdstukken 4 en 5 bevatten onze ESG- (environmental, social, governance) en financiële verklaringen. De GRI-inhoudsindex is te vinden in hoofdstuk 6.

Dit verslag is online beschikbaar.

Meer informatie over Recticel vindt u op onze bedrijfswebsite: www.recticel.com



INHOUDSOPGAVE

1. RECTICEL VANDAAG EN MORGEN	15
1.1. Wie we zijn	16
1.2. Waarom isolatie?	19
1.2.1. Duurzame vooruitgang dankzij isolatie	20
1.3. Het interview	21
2. GEÏNTEGREERDE VERSLAGGEVING – ONZE VERBINTENIS VOOR WAARDE VOOR ELKE BELANGHEBBENDE	23
2.1. Dubbele materialiteit: de ruggengraat van de CSRD	26
2.2. Recticel en de CSRD	28
3. ONS MODEL VOOR WAARDECREATIE	29
3.1. Ons ecosysteem	31
3.1.1. De Europese ‘Green Deal’	31
3.1.2. Gerichte activiteiten voor een concurrentieel aanbod	34
3.2. Onze strategische koers	43
3.2.1. Ons kompas voor duurzaamheid	43
3.2.2. Materialiteitsbeoordeling Recticel	44
3.2.3. ESG-risico's en -kansen	45
3.2.4. Onze prioriteiten	45
3.2.5. Hoe wij waarde creëren	46
3.2.6. Dialoog met de stakeholders	47
3.2.7. ESG-ratings en transparantie	48
3.2.8. Ons duurzaamheidsbeheer	48
3.2.9. Besturen voor succes	49
3.3. EU Taxonomy	52
3.3.1. Voor de taxonomie in aanmerking komend en afgestemd	53
3.3.2. Recticel EU Taxonomy 2022 resultaat	53
3.4. Bedrijfsresultaten 2022	58
3.4.1. Samenvatting	58
3.4.2. Geconsolideerde resultaten van de groep – kerncijfers	59
3.4.3. Financiële positie	62

4. DUURZAAMHEIDSRAPPORT	63
4.1. Milieuverklaring	64
4.1.1. Onze koolstof routekaart	66
4.1.2. Koolstofvoetafdruk en broeikasgasintensiteit – Scopes 1, 2 en 3	67
4.1.3. Energieverbruik, -mix en -intensiteit	70
4.1.4. Klimaatgerelateerde risico's en kansen	72
4.1.5. Vermeden emissies	73
4.2. Sociale verklaring	74
4.2.1. S1 – Beleid met betrekking tot ons eigen personeel	77
4.2.2. S2 – Proces van overleg met werknemers en werknemers-vertegenwoordigers over effecten	79
4.2.3. S6 – Kenmerken van de werknemers van de onderneming	80
4.2.4. S8 – Collectieve onderhandelingen en sociale dialoog	81
4.2.5. S9 – Diversiteitsindicatoren	81
4.2.6. S10 – Toereikende lonen	82
4.2.7. S11 – Sociale bescherming	82
4.2.8. S13 – Opleidings- en vaardigheidsontwikkelingsindicatoren	83
4.2.9. S14 – Gezondheids- en veiligheidsindicatoren	84
4.2.10. S15 – Indicatoren voor het evenwicht tussen werk en privéleven	85
4.2.11. S16 – Verloningsindicatoren (loonkloof en totale verloning)	85
4.2.12. S17 – Incidenten, klachten en ernstige gevolgen voor de mensenrechten en incidenten	86
4.3. Governance verklaring	87
4.3.1. Referentiecode en regels van kracht	88
4.3.2. Interne controle en risk management	88
4.3.3. Risicofactoren en risicobeheer	89
4.3.4. Externe controle	94
4.3.5. Samenstelling van de Raad van Bestuur	94
4.3.6. Comités ingericht door de Raad van Bestuur	97
4.3.7. Managementcomité	99
4.3.8. Remuneratieverslag over het boekjaar 2022	100
4.3.9. Transacties en andere contractuele banden tussen de vennootschap en de bestuurders en leden van het Managementcomité	112
4.3.10. Handel met voorkennis en marktmanipulatie	112

4.3.11. Diversiteitsbeleid	112
4.3.12. Relaties met de referentieaandeelhouders, andere elementen die verband houden met eventuele openbare overnamebiedingen en overige	113
4.3.13. Verklaring niet-financiële informatie	114
5. FINANCIEEL RAPPORT	115
5.1. Geconsolideerde financiële staten	116
5.1.1. Geconsolideerde winst-en-verliesrekening	117
5.1.2. Resultaat per aandeel	118
5.1.3. Geconsolideerd totaalresultaat	119
5.1.4. Geconsolideerde balans	120
5.1.5. Geconsolideerd kasstroomoverzicht	121
5.1.6. Mutatieoverzicht van het eigen vermogen	124
5.2. Toelichtingen bij de geconsolideerde financiële staten voor het jaar eindigend op 31 december 2022	126
5.2.1. Samenvatting van de waarderingsregels	127
5.2.2. Wijzigingen in de consolidatiekring	146
5.2.3. Bedrijfs- en geografische segmenten	147
5.2.4. Winst-en-verliesrekening	149
5.2.5. Balans	164
5.2.6. Diversen	199
5.3. Recticel NV/SA – Algemene informatie	208
5.4. Recticel NV/SA – Verkorte enkelvoudige financiële staten	210
5.5. Verklaring door de verantwoordelijken	213
6. BIJLAGE	214
6.1. Verslag van de commissaris	215
6.2. Woordenlijst	222
6.3. Agenda aandeelhouders	223
6.4. GRI content index	224



1. RECTICEL VANDAAG EN MORGEN

1.1 WIE WE ZIJN

*Gasteig HP8 Isarphilharmonie, München (D)
Architect: gmp international GmbH
Producten: Trimoterm, Trimoterm MSS, Qbiss One*

Recticel is een gespecialiseerde fabrikant van isolatieproducten met hoofdkantoor in België en 9 productievestigingen verspreid over 6 landen.

Met 70 jaar ervaring en een pioniersrol in de isolatie-industrie zijn wij een bekend en gerespecteerd merk in heel Europa. Aan het einde van een periode van strategische transformatie is dit echter ons eerste jaarverslag als pure isolatiespeler. Na de afronding van de overnames en desinvesteringen die in het jaarverslag van vorig jaar werden aangekondigd, richten wij onze aandacht en expertise op de isolatieactiviteiten die een belangrijke bijdrage leveren aan een wereld die steeds meer wordt gedreven door de energietransitie en de noodzaak om de toekomst van onze planeet veilig te stellen.



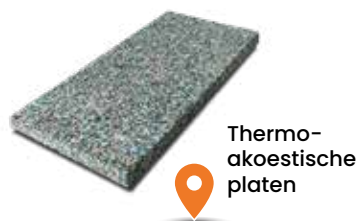
Vacuüm geïsoleerde panelen



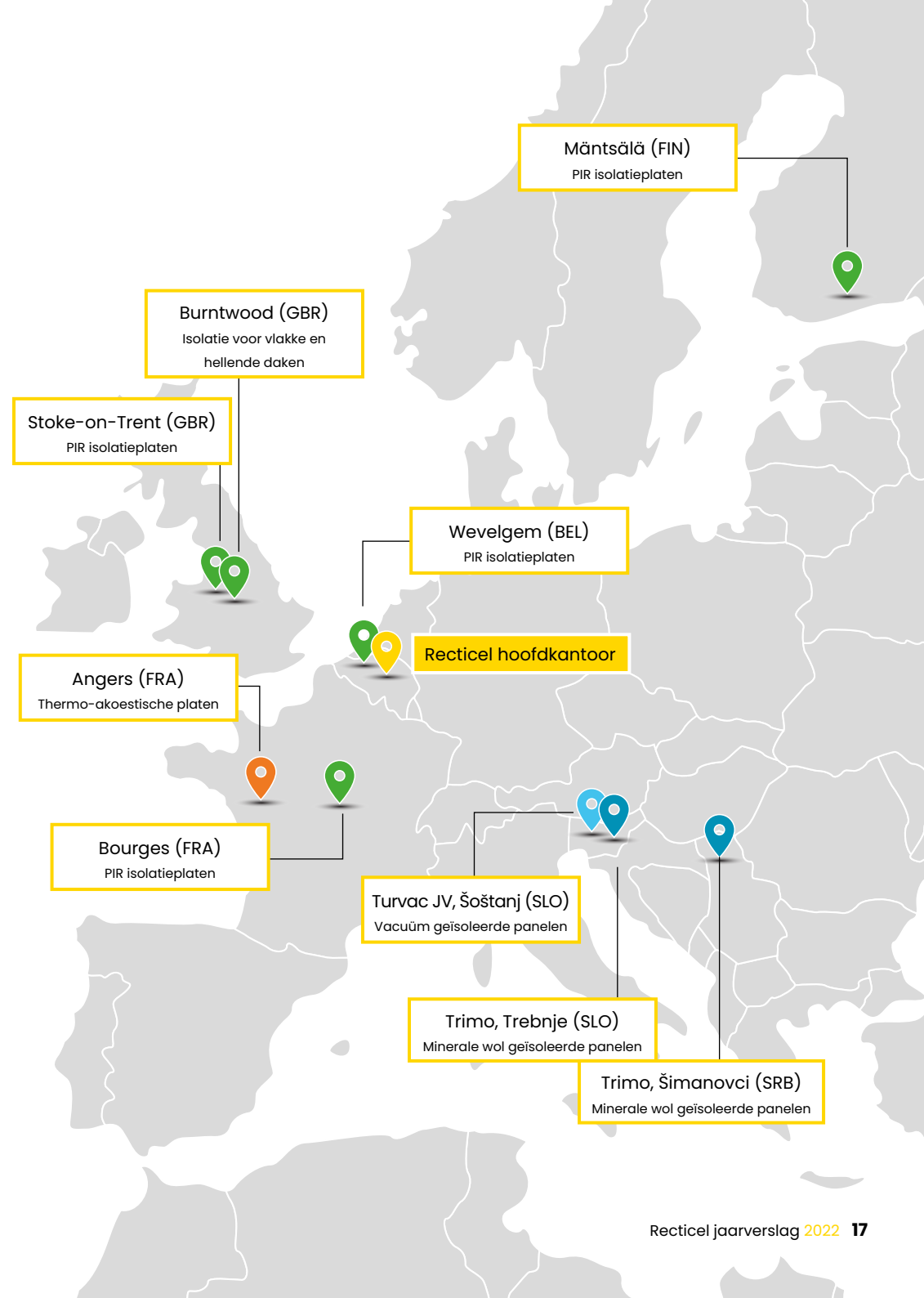
Isolatieplaten



Geïsoleerde panelen



Thermo-akoestische platen



Recticel in een oogopslag

Vanaf 31.12.2022 ¹

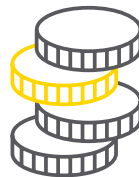


sterke aanwezigheid in West en Oost-Europa



1.234
werknemers

561,5
miljoen € omzet



4



isolatie activiteiten

- Isolatieplaten
- Geïsoleerde panelen
- Vacuüm geïsoleerde panelen
- Thermo-akoestische platen

Toepassingen



Residentiële
woningbouw



Sport



Logistiek en
magazijnen



Commerciële
gebouwen



Productievestigingen



Kantoren



Speciale projecten

¹ Exclusief beëindigde activiteiten



1.2 WAAROM ISOLATIE?



Als gespecialiseerd isolatiebedrijf is Recticel in staat aanzienlijke waarde te creëren voor al zijn belanghebbenden. Dankzij onze recente strategische transacties konden wij ons concentreren op een markt met solide fundamenten op lange termijn, die onze aandeelhouders een sterk potentieel beloven. Voor beleggers biedt onze nieuwe positionering een beperkte cycliciteit en een betere zichtbaarheid. Voor onze gemeenschappen en de planeet heeft dit ons in staat gesteld onze ESG-doelstellingen verder te verfijnen en onze inspanningen om deze te verwezenlijken te intensiveren.

1.2.1 Duurzame vooruitgang dankzij isolatie



Ons doel

Wij bestrijden **klimaatverandering**, **sparen bewust grondstoffen** en **verbeteren de levensstandaard** met geavanceerde **isolatieoplossingen** voor **huidige en toekomstige generaties**.

De duurzaamheidsreis van Recticel begon in 2013 en we hebben onze doelstellingen herhaaldelijk en met veel ambitie bijgewerkt. Al vele jaren promoten wij thermische en akoestische isolatie als een belangrijk wapen in de strijd tegen klimaatverandering, vanwege het effect ervan op energiebesparing, emissiereductie, beheersing van het binnenklimaat en verbetering van de levensstandaard.

In 2023 berust onze ESG-strategie op twee pijlers: onze race naar net zero en onze race naar maximale prestaties.²

Onze '**Race to Net Zero**' is het gedetailleerde plan van Recticel om op korte en lange termijn de opwarming van de aarde te bestrijden. Op basis van duidelijk omschreven materialiteitsonderwerpen en KPI's zal het ervoor zorgen

dat wij ons positieve klimateffect maximaliseren, de circulaire efficiëntie verhogen en tegelijkertijd ons concurrentievermogen op peil houden.

In oktober 2022 hebben wij onze verbintenis voor een net zero economie geformaliseerd door toe te treden tot het 'Science Based Targets initiative' (SBTi), een wereldwijd project dat concrete actie stimuleert door organisaties in staat te stellen emissiereductiedoelstellingen vast te leggen die gebaseerd zijn op klimaatwetenschap. Wij hebben ons verbonden tot twee doelstellingen: tegen 2030 een bedrijf worden met een net zero uitstoot in de Scopes 1 en 2, en uiterlijk tegen 2050 een net zero uitstoot in Scope 3 te bereiken. Ons stappenplan om een net zero bedrijf te worden zal in 2023 door het SBTi worden gevalideerd.³

Onze '**Race to Maximum Performance**' is onze blauwdruk voor het maximaliseren van de bijdrage van onze medewerkers en onze isolatieoplossingen. Dit is ook onderbouwd met relevante materialiteitsonderwerpen en KPI's, definieert doelstellingen op het gebied van veiligheid, opleiding, diversiteit en werknemerstevredenheid. Het plan schetst ook onze doelstellingen voor productcertificeringen, ecodesign principes en duurzaamheidspraktijken op het werk.

Als verder bewijs van onze verbintenis voor concrete en transparante actie zijn wij reeds begonnen met de implementatie van de nieuwe richtlijnen inzake Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), die in 2024 in voege zal treden met het eerste verslag in het nieuwe vereiste kader in 2025.⁴

² Details over deze twee doelstellingen en hun rol in ons waardecreatiemodel zijn te vinden in hoofdstuk 3.2.5 van dit verslag.

³ Zie hoofdstuk 4.1 (Milieuverklaring) van dit verslag voor meer informatie over onze verbintenissen inzake net-zero uitstoot en wat deze inhouden.

⁴ Zie hoofdstuk 2.

1.3 HET INTERVIEW

Johnny Thijs en Olivier Chapelle kijken terug op de prestaties van Recticel in een jaar waarin de wereldwijde economische onzekerheid samenviel met belangrijke bedrijfstransformaties. Zij delen hun visie op de toekomst van de onderneming als pure speler in isolatie en de ambitieuze plannen voor duurzame en grootschalige waarde-creatie.

2022 was opnieuw een transformatiejaar voor Recticel.

Wat waren de hoogtepunten voor u?

Inderdaad, 2022 was een zeer intens jaar waarin kritieke transformatiestappen plaatsvonden, die hard werk en toewijding van onze medewerkers en teams vergden, ook van diegenen die deel uitmaakten van een activiteit die afgestoten werd. Het begon met de afronding van de verkoop van onze Beddingactiviteiten aan Aquinos op 31 maart 2022, na de ondertekening van het contract op 28 december 2021. Daarna sloten we op 30 april 2022 de overname van Trimo af, een deal die we slechts zes weken eerder, op 22 maart, hadden ondertekend. Ter herinnering: Trimo is een Sloveens bedrijf dat actief is in minerale wol geïsoleerde panelen. En tot slot hebben we op 20 mei 2022 onze put-optie op Sekisui Kasei uitgeoefend met betrekking tot het resterende belang van 25% dat Recticel bezat in Proseat, een Duits bedrijf dat actief is in PU-zitkussens voor auto's.

Tegelijkertijd hebben onze teams het hele jaar door intensief gewerkt aan de voorbereiding van de afronding van de verkoop van onze Engineered Foams-activiteiten. Wanneer die transactie is afgerond, wordt Recticel een zuiver isolatiebedrijf.



 **Johnny Thijs**
Voorzitter van de Raad van Bestuur

 **Olivier Chapelle**
Chief Executive Officer

Bent u tevreden over de prestaties van het bedrijf in 2022, en waren er teleurstellingen?

Allereerst vinden we dat de isolatieactiviteiten van Recticel vrij goed hebben gepresteerd in een markt die werd beïnvloed door de gevolgen van de oorlog in Oekraïne. Onze volumes hebben relatief goed standgehouden in een steeds zwakkere markt, en Insulation Boards hebben hun tweede beste jaar ooit afgeleverd. Trimo heeft zijn beste jaar ooit gerealiseerd!

We zijn ook tevreden over alle transformatiestappen die in 2022 werden afgerond, ook al is het moeilijk om afscheid te nemen van medewerkers en collega's die al lang deel uitmaken van Recticel en wiens inzet voor het bedrijf nooit heeft gewankeld. Anderzijds waren we blij om onze nieuwe Trimo-collega's te verwelkomen.

Natuurlijk waren we teleurgesteld dat we de verkoop van de Engineered Foams activiteiten in 2022 niet konden afronden. Meer bepaald was het frustrerend om een fase II-onderzoek door de antitrustautoriteiten van het Verenigd Koninkrijk te moeten doorlopen met betrekking tot de vastgestelde corrigerende maatregelen om de hoofdtransactie te kunnen sluiten. Uiteindelijk moesten we het accepteren en ons schikken.

Over Trimo gesproken, hoe belangrijk is deze overname voor Recticel?

Wij zijn ervan overtuigd dat wij met de overname van Trimo het juiste doel hebben getroffen. Het bedrijf wordt zeer gerespecteerd voor zijn kwaliteit, zijn service en de prestaties van zijn producten. Het heeft een ondernemersgeest en een echte 'can do'-mentaliteit. De combinatie van deze elementen stelt Trimo in staat echt goed te presteren en kwaliteitsresultaten te leveren! Bovendien is Trimo zeer goed gelegen, met een krachtige activabasis.

Bovendien is de strategische fit met de andere isolatieactiviteiten van Recticel uitstekend. Trimo richt zich op het industriële segment met zijn geïsoleerde panelen, een product dat structurele sterkte combineert met thermische isolatie-eigenschappen, terwijl Recticel zich met zijn isolatieplaten voornamelijk op de residentiële markt richt. We zijn dus perfect op elkaar afgestemd.

De oorlog in Oekraïne en de daaruit voortvloeiende energiecrisis hebben enorme gevolgen gehad voor bedrijven in heel Europa. Hoe hebben deze factoren Recticel beïnvloed?

De oorlog in Oekraïne heeft belangrijke gevolgen voor de Europese bouwmarkt waarin Recticel actief is. De toenemende onzekerheid leidt tot annulering of uitstel van bestaande en geplande projecten. Bovendien staan de volumes op twee manieren onder druk: enerzijds verminderen de inflatie en de stijgende rente het beschikbare inkomen van de gezinnen en anderzijds zijn de projectkosten aanzienlijk gestegen door de hoge inflatie op bouwmaterialen.

Wat het kosteneffect van de oorlog betreft, is de inflatie van de arbeids- en transportkosten aanzienlijk en drukt zij op de marges. De stijgende energiekosten hebben de grootste invloed gehad op onze leveranciers, die deze hebben doorberekend in de prijzen van de grondstoffen die wij van hen kopen.

En ten slotte vermindert de oorlog het zicht op de toekomst. Het is moeilijk in te schatten hoe dynamisch de bouwmarkten in 2024 en 2025 zullen zijn. De enige zekerheid is dat de behoefte aan isolatiemateriaal, per nieuw gebouwde of gerenoveerde eenheid, zal blijven toenemen.

Wat is uw visie op Recticel als duurzaam bedrijf in 2030 en 2050? Wat zijn de belangrijkste uitdagingen voor de toekomst?

Duurzaamheid maakt deel uit van ons bedrijf. Het gebruik van al onze producten heeft een positief effect op de planeet door de vermindering van de uitstoot in gebouwen, residentieel of industrieel.

Maar daarnaast moeten we ervoor zorgen dat onze eigen koolstofvoetafdruk net zero wordt. Daartoe hebben wij ons aangemeld bij het SBTi (Science Based Target initiative) met een duidelijke toezegging om onze emissies tegen 2030 voor de Scopes 1 en 2 en tegen 2050 voor Scope 3 tot nul te reduceren. Terwijl we een duidelijk pad hebben naar net zero voor Scopes 1 en 2, die betrekking hebben op onze eigen perimeter, vereist

het bereiken van de doelstelling voor Scope 3 volledige samenwerking met onze leveranciers van chemicaliën, staal en minerale wol. Zij werken allemaal actief aan projecten om hun uitstoot te verminderen, en wij zijn met hen betrokken bij projecten en programma's die gericht zijn op de recycling van onze producten, waardoor open of gesloten circulariteit mogelijk wordt.

Hoe positief bent u over de vooruitzichten voor aandeelhouders en beleggers, vooral gezien de onzekere wereldwijde economische vooruitzichten?

Het bedrijf is goed gepositioneerd in productcategorieën die bijdragen aan één van de belangrijkste megatrends - bescherming van het milieu door vermindering van de CO₂-uitstoot - en heeft blijk gegeven van wendbaarheid en veerkracht in turbulente omstandigheden. Wij hebben goed gelegen en goed geïnvesteerde faciliteiten in al onze segmenten, onze producten en diensten hebben een zeer goede reputatie op de markt en onze balans is solide. Onze groeiambities zijn gecommuniceerd en wij werken aan de uitvoering ervan, ongeacht de economische omstandigheden. De afstemming tussen het Executive Management, de Raad van Bestuur en onze aandeelhouders is zeer sterk.

Wij danken onze medewerkers van harte voor hun bijdrage en inzet in een periode waarin de veranderingen bij Recticel ingrijpend waren en de geopolitieke en economische omgeving steeds onzekerder werd. Wij danken ook onze klanten voor hun business en partnerschap, en onze aandeelhouders voor hun blijvende vertrouwen, steun en waardevolle inzichten. Wij hebben Baltise verwelkomd als onze nieuwe referentieaandeelhouder en zijn daar erg blij mee.

We werken allemaal samen om de verkoop van Engineered Foams af te ronden en zullen de nieuwe focus op isolatie en duurzaamheid gebruiken om waarde te creëren voor onze onderneming en al haar stakeholders.

Etele Plaza, Boedapest (HU)
(Retail project of the Year 2021)
Architect: Paulinyi & Partners, Group Dyer
Producten: Qbiss One, Trimoterm

2.

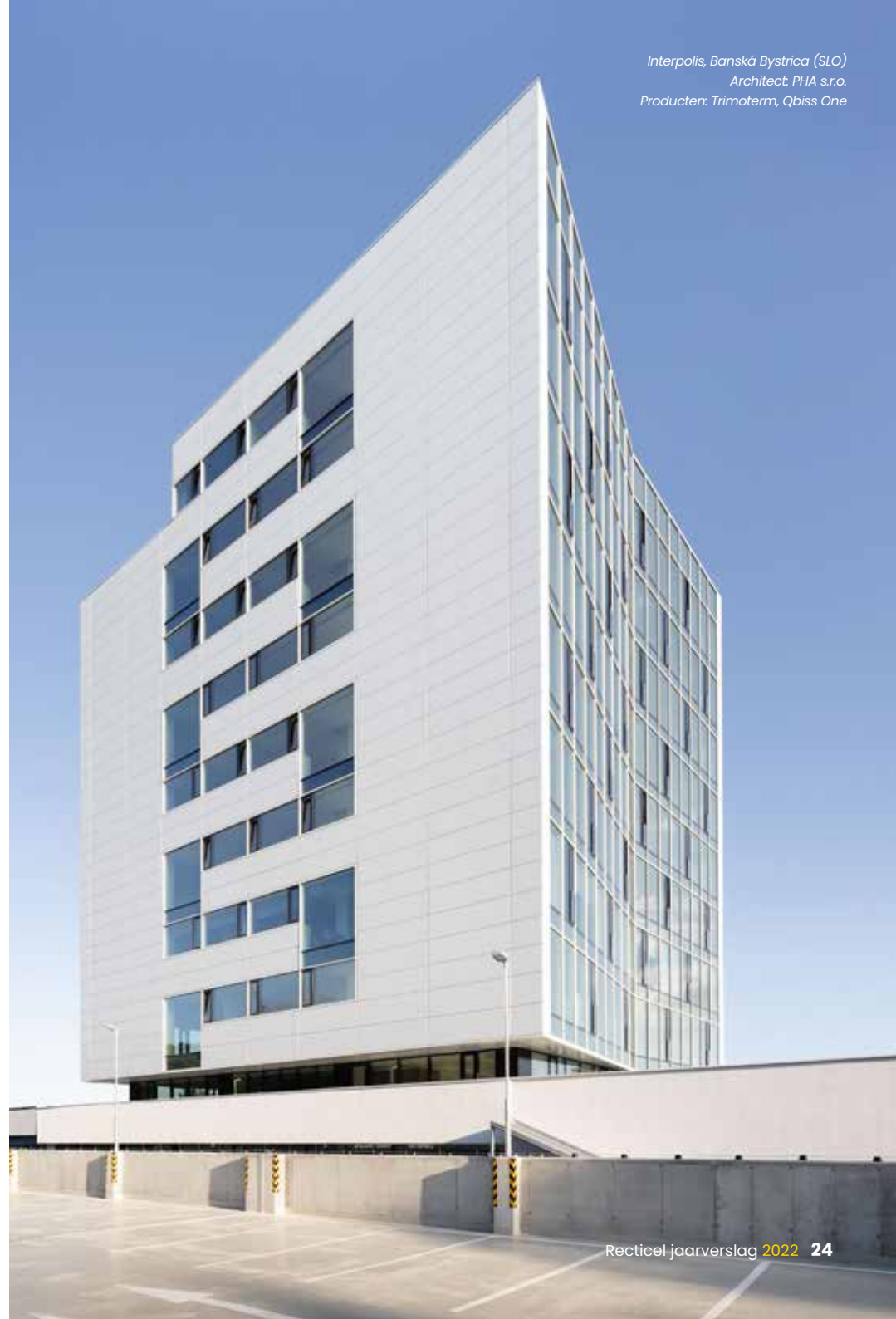
GEÏNTEGREERDE VERSLAGGEVING – ONZE VERBINTENIS VOOR WAARDE VOOR ELKE BELANGHEBBENDE

Er is een toenemende vraag naar transparantie met betrekking tot de verslaggeving over de niet-financiële aspecten van een bedrijf. Men wil met name duidelijkheid over de koers van de onderneming op lange termijn en over haar vermogen om in een concurrentiële omgeving waarde te blijven creëren.

Recticel kiest resoluut voor een uitgebreide verslaggeving om belanghebbenden in staat te stellen inzicht te krijgen in haar belangrijkste economische, ecologische en sociale effecten en haar bijdragen aan duurzame ontwikkeling. Sinds 1997 wordt de praktijk van duurzaamheidsverslaggeving geleid door het GRI (Global Reporting Initiative). De GRI-normen en de Sustainable Development Goals (SDGs) vormen het kader voor geïntegreerde verslaggeving om te voldoen aan de richtlijn betreffende de niet-financiële informatieverstrekking (NFRD).¹

Op 21 april 2021 heeft de Europese Commissie een voorstel aangenomen voor een 'Corporate Sustainability Reporting Directive' (CSRD). Deze nieuwe verordening, die vanaf 2024 gefaseerd zal worden ingevoerd, breidt de rapportageverplichtingen van de NFRD radicaal uit. Zo wordt de transparantie over de vorderingen die bedrijven maken op het vlak van duurzaamheid vergroot. Het algemene doel is het potentieel te benutten en Europa te positioneren als voorloper in de overgang naar een volledig duurzaam en inclusief economisch en financieel systeem, in overeenstemming met de Europese Green Deal en de VN-doelstellingen voor duurzame ontwikkeling.

¹ Zie GRI-inhoudsindex in hoofdstuk 6.3



ESG-REGELGEVING

EU Taxonomy-regelgeving

Een classificatiekader met definities en regels om te bepalen welke economische activiteiten als duurzaam kunnen worden aangemerkt.

EU Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)

Een richtlijn die duurzaamheid en financiële verslaggeving op hetzelfde niveau moet brengen, om te zorgen voor meer transparantie, consistentie en betrouwbaarheid voor de belanghebbenden.

EU Sustainable Finance Disclosure Regulation (SFDR)

Informatieverplichtingen op het gebied van organisatie, diensten en producten, voornamelijk van toepassing op Europese financiële instellingen.

Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD or CS3D)

Richtlijn betreffende de verplichting voor ondernemingen om zorgvuldigheid te betrachten bij het opsporen en aanpakken van negatieve gevolgen voor de mensenrechten en het milieu, en om klimaatplannen op te stellen.

Richtlijn betreffende de verbetering van de gendergelijkheid in raden van bestuur van ondernemingen

Tegen juli 2026 moet ten minste 40% van de niet-uitvoerende posities worden ingevuld door het ondervertegenwoordigde geslacht. Voor uitvoerende bestuurders is de doelstelling 33%.

EUROPESE KLIMAATWETGEVING

Deze wet legt de doelstelling van klimaatneutraliteit vast in de wetgeving, met een juridisch bindende doelstelling van net zero uitstoot van broeikasgassen tegen 2050.

'GREEN DEAL' VAN DE EU

Strategie voor de overgang van de EU-economie naar een duurzaam economisch model. Het uiteindelijke doel is dat de EU in 2050 klimaatneutraal is.

EU REACH (Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals)

Regelgeving betreffende de toelevering en het gebruik van chemische stoffen met het oog op een betere bescherming van de menselijke gezondheid en het milieu.

EU Global Human Rights Sanction Regime (HRSR)

Regeling die de EU in staat stelt personen, entiteiten en organisaties aan te pakken die verantwoordelijk zijn voor, betrokken zijn bij of geassocieerd worden met ernstige schendingen en misbruiken van de mensenrechten overal ter wereld, ongeacht waar deze zich hebben voorgedaan.

EU Waste Framework Directive (WFD)

Verordening inzake de basisbeginselen van afvalbeheer (waaronder afvalpreventie, inzameling, hergebruik en recycling, en behandeling) ter bescherming van het milieu en de volksgezondheid.

General Product Safety Directive (GPSD)

Volgens deze richtlijn wordt een product als veilig beschouwd als het voldoet aan alle wettelijke veiligheidsvoorschriften van de EU of de nationale wetgeving.

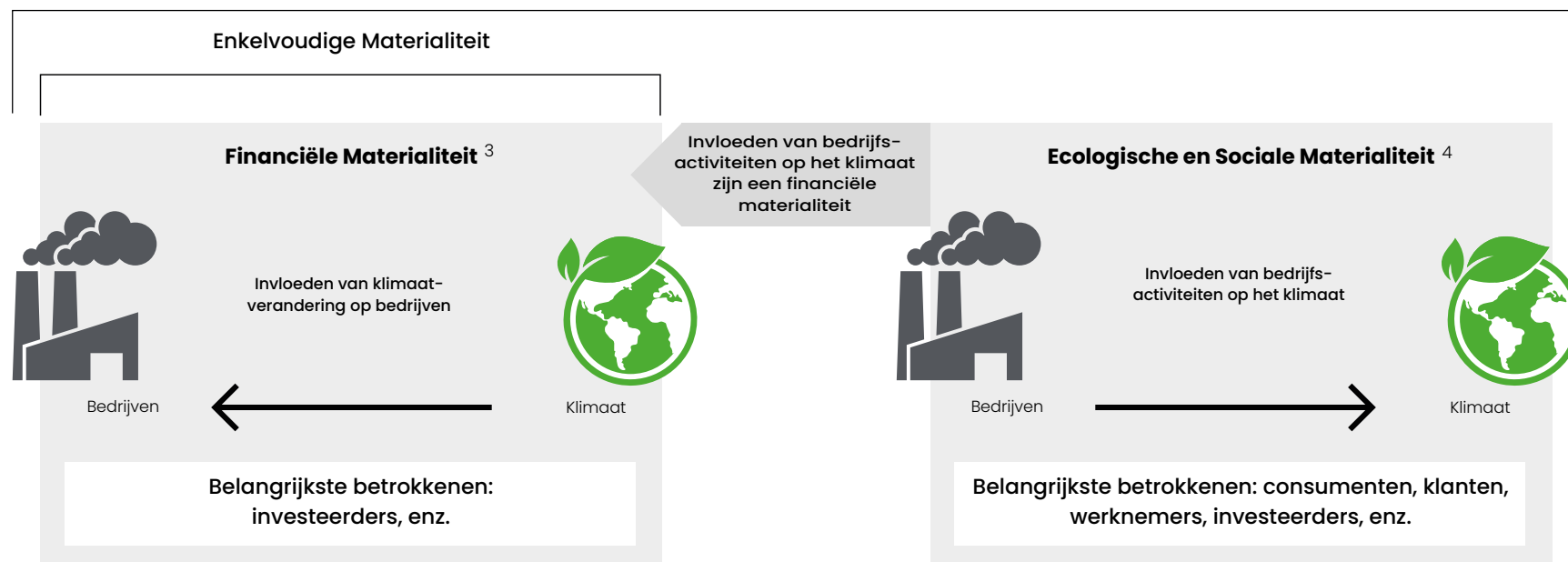
2.1 DUBBELE MATERIALITEIT: DE RUGGENGRAAT VAN DE CSRD



In 2019 was de Europese Commissie de eerste die formeel het concept van dubbele materialiteit beschreef in de context van duurzaamheidsverslaggeving en de noodzaak om een volledig beeld te krijgen van de effecten van een bedrijf.² Het idee was om bedrijven aan te moedigen materialiteit te beoordelen vanuit twee invalshoeken: het effect op de ontwikkeling en de financiële waarde van het bedrijf; en de ecologische en sociale gevolgen van de activiteiten van het bedrijf voor verschillende belanghebbenden.

² Richtlijnen voor niet-financiële verslaggeving: Supplement over de verslaggeving van klimaatgerelateerde informatie (Europese Commissie, 2019). https://finance.ec.europa.eu/publications/commission-guidelines-non-financial-reporting_en

Dubbele Materialiteit



De CSRD is gebaseerd op een meer diepgaande ontwikkeling van deze perspectieven. Om de duurzaamheidsverslaggeving in overeenstemming te brengen met de financiële verslaggeving, zullen ondernemingen moeten rapporteren over de wijze waarop duurzaamheidsvraagstukken (waaronder klimaatverandering) hun bedrijf beïnvloeden en over de wijze waarop hun activiteiten van invloed zijn op mensen en de planeet. De richtlijn beschrijft het dubbele materialiteitsproces dat nodig is om materiële onderwerpen te selecteren die relevant zijn voor belanghebbenden, en bevat de eis om te rapporteren over toekomstgerichte informatie, met inbegrip van doelstellingen en vooruitgang. In januari 2023 heeft de European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG) eerste richtlijnen gepubliceerd, de European Sustainability Reporting Standards (ESRS of ESR) waarin de betekenis van impactmaterialiteit en financiële materialiteit wordt uitgelegd.

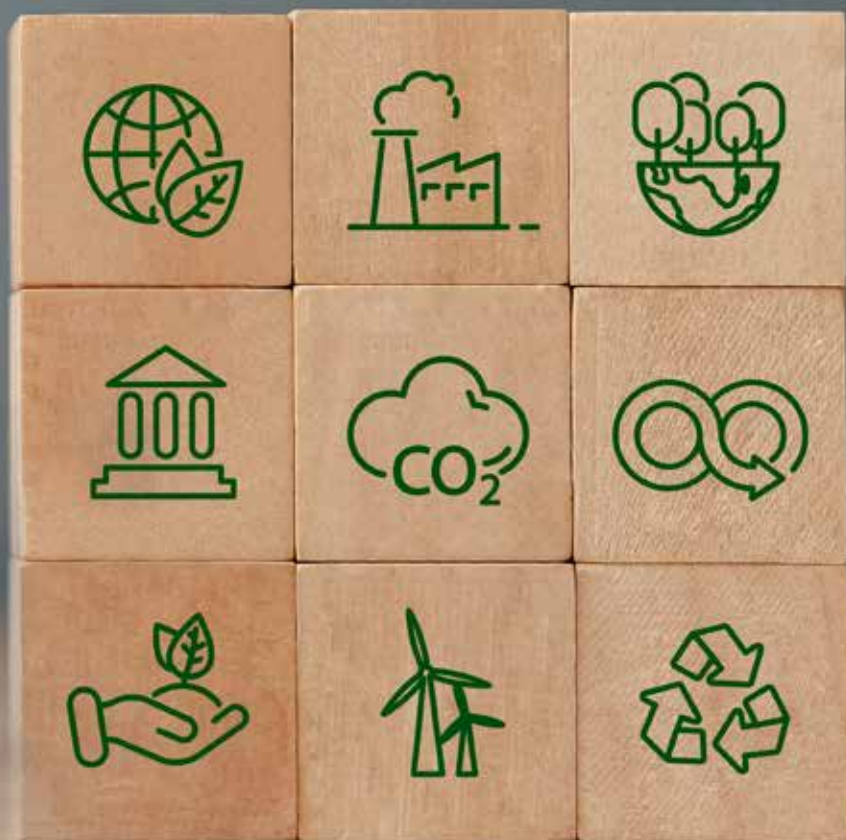
Op 15 november 2022 is de eerste reeks ontwerp-ESRS ingediend bij de Europese Commissie en de publicatie van de definitieve normen wordt verwacht op 1 juni 2023.

Voor boekjaren die op of na 1 januari 2024 aanvangen, zal de CSRD van toepassing zijn op bedrijven die momenteel aan de NFRD zijn onderworpen; het eerste verslag zal naar verwachting in 2025 worden opgesteld. De gefaseerde invoering zal zich uiteindelijk uitstrekken tot alle grote EU-ondernemingen, beursgenoteerde kmo's en niet-EU-ondernemingen met een belangrijk EU-kantoor. Als gevolg daarvan zullen bijna 50.000 bedrijven verplicht zijn om duurzaamheidsinformatie te verzamelen en te delen, tegenover ongeveer 11.700 nu.

³ Financiële materialiteit – Externe risico's en kansen die ondernemingswaarde creëren of uithollen: essentieel voor het begrijpen van de financiële ontwikkelingen, resultaten en omstandigheden van een onderneming

⁴ Impact materialiteit – Positieve en negatieve gevolgen van bedrijfsbesluiten en bedrijfsactiviteiten voor het milieu en de mens

2.2 RECTICEL EN DE CSRD



Hoewel de CSRD de NFRD pas in het boekjaar 2024 zal vervangen, heeft Recticel ervoor gekozen om nu al met de overgang te beginnen als onderdeel van onze fundamentele verbintenis naar transparantie en duurzaamheid, ondersteund door onze consultant *slidingdoors*. Volledige openbaarmaking en duidelijkheid in 2025 zullen, samen met de verplichte controle van de gerapporteerde duurzaamheidsinformatie, de betrouwbaarheid van de gegevens verbeteren. Het zal duurzaamheidsinitiatieven consolideren door tastbare actie te eisen.

Nu wij aan onze nieuwe route als pure speler in de isolatiesector beginnen, blijft duurzaamheid de belangrijkste drijfveer van ons bedrijf. De CSRD vult onze bestaande verbintenissen aan en de nieuwe rapportagenormen zullen onze ambitieuze Race to Net Zero ondersteunen. In het kader van het GRI-rapportagekader evalueren wij al vele jaren onze prioriteiten vanuit het perspectief van zowel de belanghebbenden als de organisatie.

Wij geloven stellig in de waarde van de dubbele materialiteitsbenadering. In dit jaarverslag presenteren wij een beperktere materialiteitsevaluatie, als gevolg van de combinatie van een periode van ingrijpende veranderingen voor ons bedrijf en het veranderende rapporteringslandschap.⁵ Wij zien dit als een continu proces en verbinden er ons bij de belanghebbenden toe gedurende 2023 onze materialiteitsbeoordeling verder te verfijnen. Dit zal de basis vormen voor een uitgebreidere verslaggeving in 2024, in overeenstemming met de European Sustainability Reporting Standards (ESRS).

In hoofdstuk 3 van dit rapport geven wij een volledige beschrijving van onze benadering van de materialiteitsbeoordeling en de relevantie daarvan voor onze doelstelling, onze strategie en ons model voor waarde-creatie.

⁵ De verkoop van de Bedding-business line aan de Aquinos Group (2022), de overname van Trimmo d.o.o. (2022), en de verwachte desinvestering van de Engineered Foams-activiteiten.

The background of the page is a photograph of a modern building with a glass facade, viewed from a low angle. The right half of the image is covered by a semi-transparent yellow overlay. The text is white and bold, positioned on the right side of the yellow overlay.

3. ONS MODEL VOOR WAARDECREATIE

Duurzaamheid is niet alleen een onderdeel van ons waardecreatiemodel. Het **is** ons model voor waardecreatie.



¹ Zie hoofdstuk 4.1.5. Verhouding tussen vermeden uitstoot tijdens de levensduur en koolstofvoetafdruk van Scopes 1+2+3, voor alle in 2022 verkochte producten

² Zie hoofdstuk 3.3.2, Recticel EU Taxonomy 2022 resultaat

3.1 ONS ECOSYSTEEM

3.1.1 De Europese 'Green Deal'

De Europese 'Green Deal' is een reeks beleidsinitiatieven die in 2019 zijn aangenomen door de Europese Commissie met als overkoepelend doel om tegen 2050 van de Europese Unie een klimaatneutraal continent te maken. Daartoe zouden de EU-landen hun broeikasgasuitstoot drastisch moeten verminderen en manieren moeten vinden om de resterende en onvermijdelijke uitstoot te compenseren om een net zero uitstootevenwicht te bereiken.

Het regelgevingskader presenteert de groene overgang als een grote kans voor de Europese industrie, die de weg vrijmaakt voor een groeistrategie waarin economische vooruitgang wordt losgekoppeld van het gebruik van hulpbronnen. Het ondersteunt investeringen in schone technologieën en innovaties en helpt zo de sectoren vervoer en energie koolstofvrij te maken. Het omvat ook maatregelen ter verbetering van de energie-efficiëntie van gebouwen via nieuwbouw en renovatie, geformaliseerd in de richtlijn betreffende de energieprestatie van gebouwen (Energy Performance of Buildings Directive of EPBD).

In 2020 heeft de Commissie haar 'Renovation Wave'-strategie gepubliceerd om de energieprestaties van gebouwen in de EU te verbeteren. De Commissie wilde het renovatietempo tegen 2030 ten minste verdubbelen (mogelijk met de renovatie van 35 miljoen gebouwen) en ervoor zorgen dat renovaties leiden tot een grotere energie- en hulpbronnefficiëntie.³

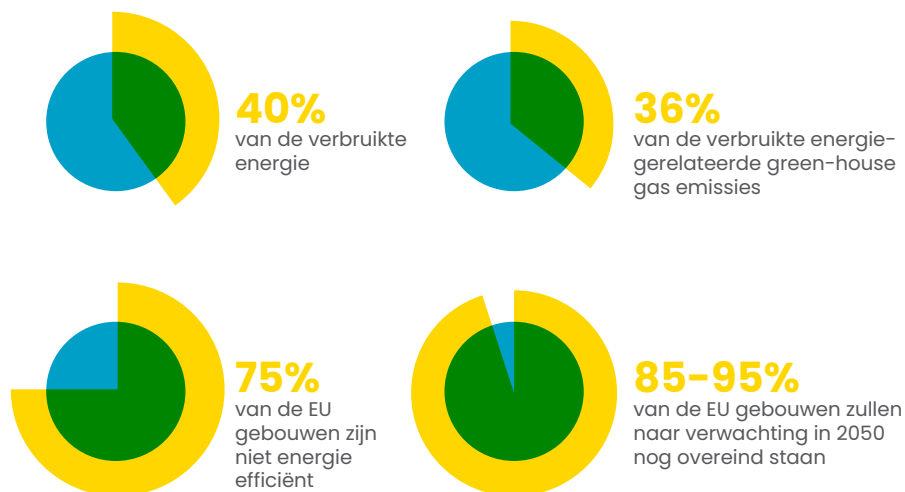
//
Twee derde van de gebouwen in de EU heeft een slechte energieprestatie: warmtelekken in de winter en koelteverlies in de zomer. Het merendeel van deze gebouwen (85-95%) zal naar verwachting in 2050 nog overeind staan.⁴ //

³ https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/ip_20_1835

⁴ <https://www.euractiv.com/section/energy-environment/opinion/insulating-the-economy-why-the-eu-must-aim-high-on-its-buildings-directive/>

Op 14 maart 2023 heeft het Europees Parlement een herziening van de EPBD goedgekeurd, inclusief een voorstel van de Commissie om verplichte minimale energieprestatienormen (Minimum Energy Performance Standards of MEPS) voor de hele bouwsector in te voeren. Hoewel de nieuwe richtlijnen nog definitief moeten worden goedgekeurd door de Europese Raad, is de oriëntatie duidelijk. De visie van het Parlement voor de REPG heeft het potentieel om lekkende gebouwen uit te roeien en de efficiëntie van het Europese energiesysteem te verhogen, en tegelijkertijd de energiebestendigheid te vergroten en de levenskwaliteit van de meest kwetsbaren te verbeteren. De nieuwe wetgeving zal duidelijkheid verschaffen over het tempo en de opeenvolging van het volledig koolstofvrij maken van het gebouwenbestand, zodat investeerders en de industrie kunnen opschalen en dienovereenkomstig kunnen plannen.

De gebouwen zijn goed voor⁵:



Belangrijkste elementen van de herziene EPBD (maart 2023)



Vanaf 2028 moeten alle nieuwe gebouwen uitstootvrij zijn; nieuwe openbare gebouwen moeten in 2027 uitstootvrij zijn.



De **slechtst presterende 15% van het gebouwenbestand in de EU** zal tegen 2030 moeten **worden opgewaardeerd** van energieprestatiecertificaat (EPC) label G tot ten minste label F, waarbij openbare en niet-residentiële gebouwen tegen 2027 vooroplopen. Residentiële gebouwen moeten worden gerenoveerd van G tot ten minste F in 2030, en tot ten minste E in 2033.



De **verplichting om een energieprestatiecertificaat te hebben wordt uitgebreid** tot gebouwen die een ingrijpende renovatie ondergaan, gebouwen waarvoor een huurcontract wordt verlengd en alle openbare gebouwen.



Verplichting om **laadinfrastructuur** voor elektrische voertuigen **uit te bouwen** in woon- en commerciële gebouwen en om **speciale parkeerruimte voor fietsen** te bevorderen.



Gebouwen of gebouwunits die **te koop** of te huur worden aangeboden, moeten een **energieprestatiecertificaat** hebben en de energieprestatieklasse en -indicator moeten in alle advertenties worden vermeld.



De **nationale renovatieplannen voor gebouwen zullen volledig worden geïntegreerd in de nationale energie- en klimaatplannen** om de vergelijkbaarheid en het volgen van de vooruitgang te waarborgen – zij zullen stappenplannen moeten bevatten voor de **geleidelijke afschaffing van fossiele brandstoffen voor verwarming en koeling uiterlijk in 2040**.

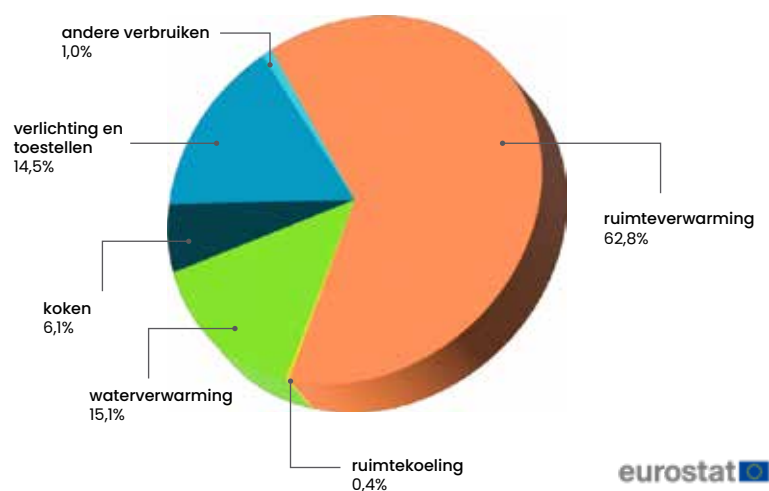


Een 'renovatiepaspoort' voor gebouwen zal **toegang geven tot informatie en lagere kosten voor consumenten** om hun planning en een stapsgewijze renovatie naar nul-emissieniveau te vergemakkelijken.

⁵ <https://www.euractiv.com/section/energy-environment/opinion/insulating-the-economy-why-the-eu-must-aim-high-on-its-buildings-directive/>

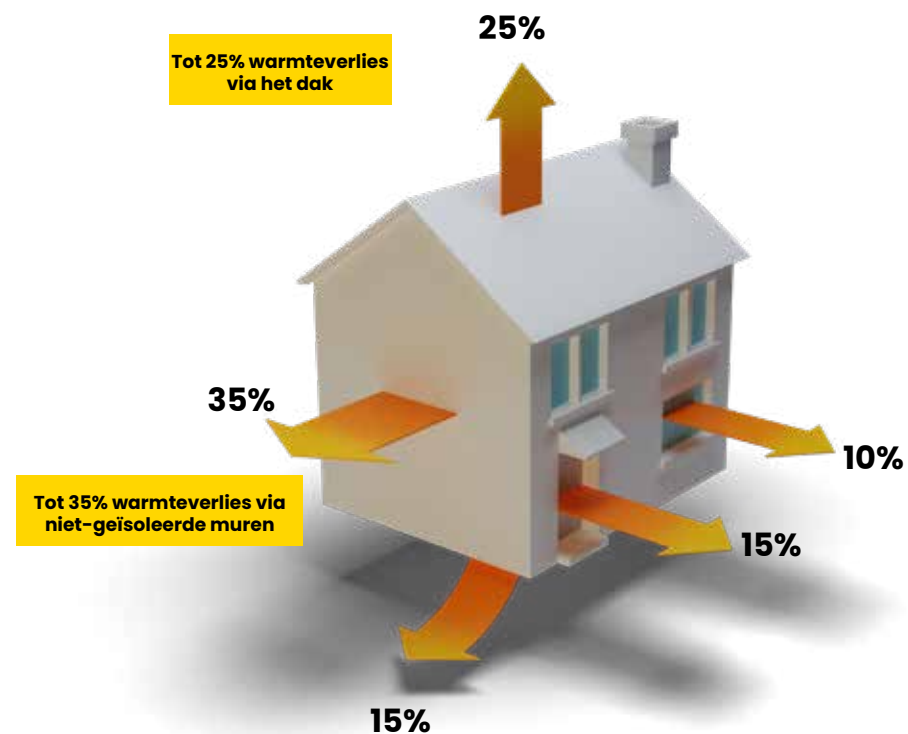
Aangezien ruimteverwarming bijna 63% van het energieverbruik van een gemiddeld huishouden vertegenwoordigt, is het logisch dat thermische isolatie de meest doeltreffende manier is om de energieprestaties van woongebouwen te verbeteren en de energiefactuur onder controle te houden. De isolatieoplossingen van Recticel zullen een zeer belangrijke rol spelen in de verbetering van de energie-efficiëntie van gebouwen en de duurzaamheid van de bouwsector als geheel.

Energieverbruik in de residentiële sector, EU, 2020



Bron: Eurostat (online data code: nrg_d_hhq)
https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/images/9/9e/Final_energy_consumption_in_the_residential_sector_by_use%2C_EU%2C_2020_v6.png

Warmteverlies in residentiële gebouwen



3.1.2 Gerichte activiteiten voor een concurrentieel aanbod

Recticel produceert op maat gemaakte isolatieproducten en -diensten voor verschillende marktsegmenten. Onze thermische isolatieplaten werken achter de schermen om de energie-efficiëntie en het comfort te verbeteren. Onze geïsoleerde panelen zijn ontworpen om de hoogste esthetische normen en architecturale mogelijkheden te ondersteunen. Wij leveren ook vacuüm geïsoleerde panelen ter ondersteuning van activiteiten in de koudketen van de voedsel- en farmaceutische industrieën. Onze thermo-akoestische platen verminderen het via de lucht verspreide geluid in ruimtes aanzienlijk en zijn eenvoudig te installeren.



Isolatieplaten



Geïsoleerde panelen



Vacuüm geïsoleerde panelen



Thermo-akoestische platen

3.1.2.1 Isolatieplaten

Wij ontwikkelen thermische isolatieplaten die bestaan uit tussen twee bekledingsmaterialen gelamineerd hoogwaardig polyisocyanuraat-schuim (PIR). De bekledingsmogelijkheden zijn zeer uitgebreid en omvatten meerlagige folies, aluminium, bitumineus en mineraal gecoat glasvlies, alsmede gipskarton laminaatplaten.

Ons aanbod

Onze thermische PIR-isolatieplaten zijn op maat gemaakt voor diverse residentiële en niet-residentiële toepassingen. Ze zorgen voor een zeer doeltreffende isolatie in alle delen van de gebouwschil, inclusief platte, conische en hellende daken, spouwmuuren, vloeren, binnenbekledingen en buitenmuurisolatiesystemen.



Vloerisolatie



Dakisolatie
(vlak of schuin dak)

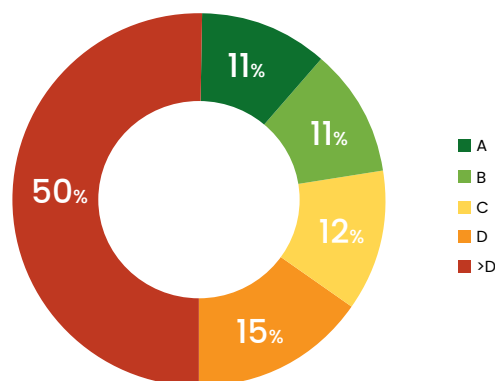


Muurisolatie

Doelmarkt

De groei van de Europese markt voor gebouwisolatie wordt ondersteund door belangrijke factoren, waaronder de toename van overheidsinitiatieven om de koolstofvoetafdruk te verminderen en een toename van de renovatie van residentiële en commerciële gebouwen.

Gemiddelde distributie EPC beoordeling in EU (%)



Proxy voor de gemiddelde EU-verdeling in EPC-classes voor 2021, op basis van beschikbare EPC-gegevens. De gegevens bestrijken 14 lidstaten en vertegenwoordigen ongeveer 82% van de totale bruikbare vloeroppervlakte van gebouwen in de EU.⁶

⁶ Klimaattracker voor EU-gebouwen: Methodologie en invoering van indicatoren voor het koolstofvrij maken van gebouwen en de resultaten daarvan, BPIE (Buildings Performance Institute Europe), 2022. Beschikbaar op: <https://www.bpie.eu/publication/eu-buildings-tracker-methodology-and-results-for-building-decarbonisation-indicators>

⁷ How to stay warm and save energy – insulation opportunities in European homes, BPIE (Buildings Performance Institute Europe), 2023. Beschikbaar op: <https://www.bpie.eu/publication/how-to-stay-warm-and-save-energy-insulation-opportunities-in-european-homes/>

⁸ De U-waarde is een manier om het warmteverlies doorheen een bouwelement te meten. Deze is ook bekend als de 'warmteoverdrachtscoëfficiënt' van de gebouwschil, uitgedrukt in watt per vierkante meter. Een lage U-waarde wijst op een hoog isolatieniveau.

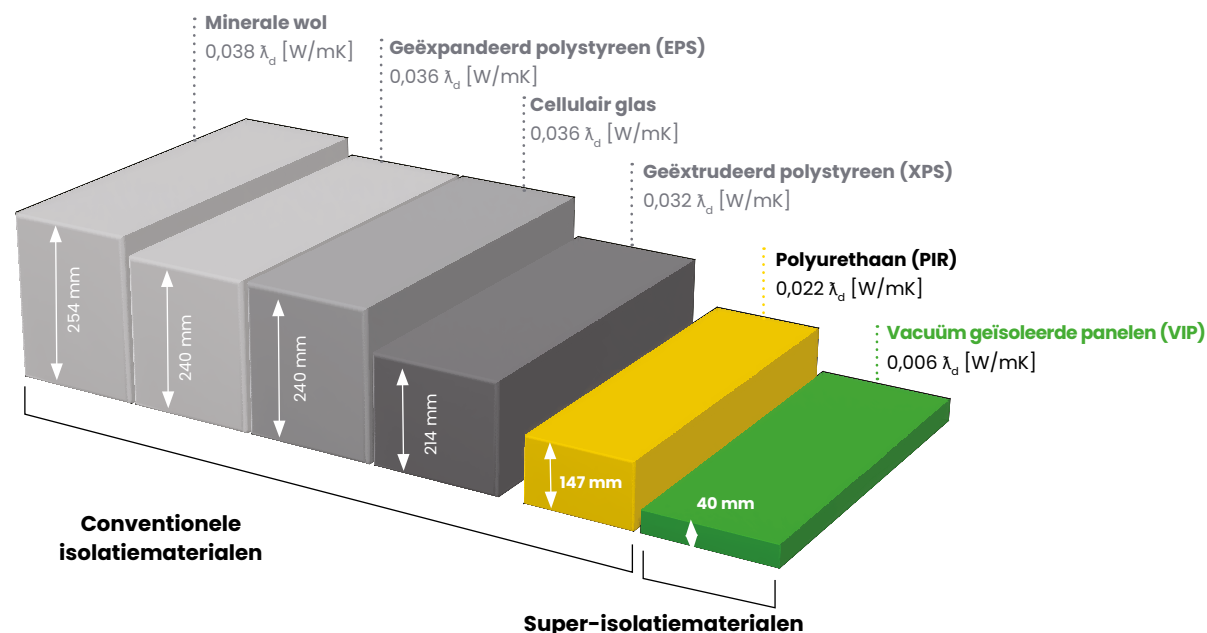
Uit een studie van het Buildings Performance Institute Europe (BPIE) blijkt dat investeren in betere isolatie van residentiële gebouwen essentieel is om de energieafhankelijkheid van de EU van fossiele brandstoffen te verminderen en de energiecrisis aan te pakken. Om het energiebesparingspotentieel (777 TWh) voor de klimaatdoelstellingen van de EU te bereiken, moet het jaarlijkse renovatiepercentage van gebouwen toenemen van 1% tot 2% in 2030, tot 3% in 2035 en tot 4% in 2045.⁷

Waarde van onze PIR-isolatieplaten

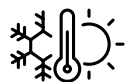
Hoewel de algemene voordelen van isolatie duidelijk zijn, bestaan er nog meer voordelen die specifiek kunnen worden behaald door polyurethaan als isolatiemateriaal te kiezen. Dit is te wijten aan de uiteenlopende thermische isolatiecapaciteiten, dichtheden en installatievereisten van de verschillende materialen. PIR-isolatieplaten leveren in een aantal opzichten een specifieke bijdrage tot economische en ecologische duurzaamheid.

Met PIR-isolatieplaten kan met dunnere muren en daken aan de regelgeving worden voldaan. De lambda-waarde (λ waarde) is een aanduiding van de warmtegeleidingscoëfficiënt van een product in eenheden van W/mK. Hoe lager het warmtegeleidingsvermogen, hoe hoger het isolerend vermogen en hoe groter de besparing op de kosten voor verwarming/koeling van het gebouw. λ_d de aangegeven lambda-waarde, vertegenwoordigt de warmtegeleidingscoëfficiënt van een materiaal zoals getest in een laboratorium met constante temperatuur en vochtigheid, en omvat de veroudering van het materiaal. Polyurethaan overtreft in dit opzicht de andere conventionele isolatiematerialen zoals minerale wol (glaswol/steenwol), XPS/EPS en cellulair glas. Vacuüm geïsoleerde panelen bieden ultieme isolatieprestaties.

De onderstaande vergelijkingstabel is gebaseerd op een bouwelement van $U=0,15 \text{ W/m}^2\text{K}$ ⁸ of een thermische weerstandswaarde $R=6,65 \text{ m}^2\text{K/W}$ ($R=1/U$).



Voordelen van PIR-isolatieplaten



Superieure energie-efficiëntie: PIR is een van de meest efficiënte materialen op de markt met een warmtegeleidingsvermogen van slechts 0,22 W/mK.



Verminderde dikte: Dunnere profielen betekenen meer leefruimte, eenvoudigere opslag, flexibiliteit om in krappe ruimtes te passen en lagere brandstofkosten en uitstoot bij vervoer.



Laag gewicht: Aangezien ongeveer 97% van het volume bestaat uit ingesloten gas, is polyurethaanschuim een van de lichtste isolatiematerialen die verkrijgbaar zijn, wat leidt tot efficiëntie op het gebied van logistiek, installatie en structurele kosten.



Schonere binnenlucht: Van alle isolatieproducten die momenteel op de markt zijn, wordt met PIR-isolatie een van de laagste niveaus van emissies naar de binnenlucht geproduceerd.



Begaanbaarheid zonder vervorming: Met zijn hoge compressiesterkte (meer dan 150 kPa) is PIR-isolatie bestand tegen beschadiging bij dakonderhoud en helpt het de prestaties van waterdichtingsmembranen op peil te houden.



3.1.2.2 Geïsoleerde panelen

Geïsoleerde panelen met metalen bekleding zijn individuele, in de fabriek vervaardigde componenten die gewoonlijk rechtstreeks op de dragende structuur worden bevestigd om zowel isolatie als bescherming tegen weersinvloeden te bieden. Er wordt geen spouw in dit type bekledingsconstructie voorzien.



Ons aanbod

TRIMOTERM

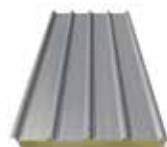
Een assortiment milieuvriendelijke gevel-, wand- en dakpanelen, die ideaal zijn voor constructies waar zeer hoge eisen worden gesteld aan brandwerendheid, geluidsisolatie en warmte-isolatie.



TRIMOTERM FTV
(wanden, gevels)



TRIMOTERM FTV HL
(wanden, gevels)



TRIMOTERM SNV
(dak)



TRIMOTERM SOUND

QBISS ONE & QBISS SCREEN

Een ontwerp en technologische doorbraak. Een geprefabriceerde metalen wand van wereldklasse die een echt alternatief biedt voor conventionele opbouwsystemen.



QBISS One



QBISS Screen

ARTME

Unieke, hoogtechnologische geveloppervlaktebehandeling waarmee letterlijk onbeperkte vormen, patronen en visuele effecten op de gevel kunnen worden aangebracht.



Doelmarkt

De markt voor geïsoleerde panelen is verdeeld tussen PUR/PIR-producten en producten met een kern van minerale wol, die respectievelijk 80% en 20% van het marktaandeel vertegenwoordigen.

De groei in geïsoleerde panelen wordt aangedreven door vier megatrends, waarop onze producten met succes inspelen. Deze trends zijn:

1. Duurzaamheid en vermindering van het milieueffect worden standaardvereisten;
2. Brandveiligheid, naargelang nieuwe wetten worden ingevoerd en ontwikkelaars zich beter bewust worden van dit aspect;
3. Energie-efficiëntie, aangezien thermische isolatie en net zero-gebouwen belangrijker worden;
4. Prefabricage, om de arbeidsintensiteit van de bouw te verminderen.

Onze productportefeuille is goed afgestemd op de behoeften van het snelgroeiende segment, en ons vermogen om ons snel aan te passen aan het marktgedrag bewees een sterk punt te zijn voor ons bedrijf.

De waarde van onze met minerale wol geïsoleerde panelen

Geïsoleerde panelen bieden een unieke reeks voordelen in de bouw. Hun optimale structurele en materiële eigenschappen laten een grote ontwerpvrijheid toe, terwijl hun geavanceerde technische kwaliteiten bijdragen tot een hoogwaardige, veelzijdige oplossing. Ze zijn bijzonder geschikt voor prefabricage, waardoor op een snelle, kostenefficiënte en schaalbare manier aan de regelgeving kan worden voldaan.

KENMERKEN	VOORDELEN
Totale omvattende oplossing	Op maat gemaakte details, geprefabriceerde hoeelementen
Zelfdragend	Tot 10 m enkelvoudige overspanning & snelle installatie
Geprefabriceerd	Kwaliteitscontrole, geproduceerd in een gecontroleerde omgeving, klaar voor installatie zonder snijden
Minerale wol isolatie	Hoge mate van brandwerendheid, onbrandbaarheid
Water- & luchtdichtheid	Lage luchtuitwisselingssnelheden, veilige apparatuur
Projectoplossingen op maat	Ontwerpdeskundigen, technische ondersteuning, bedrijfsinterne kennis, meer dan 50 jaar ervaring
BIM-bibliotheken	Gratis Archicad en Revit BIM-bibliotheken
Inbraakwerendheid	Inbraakwerendheid van klasse RC3
Flexibele garanties	Robuuste, duurzame en hoogwaardige coatings
99% recycleerbaar	Milieuvriendelijk materiaal
Extreme thermische waarden	Hoge energie-efficiëntie
Vochtbestendig	Geen vocht op het oppervlak van de binnenmuren

Voordelen van met minerale wol geïsoleerde panelen



In één enkele fabriek vervaardigde eenheid: Panelen kunnen de bouw- en montagetijd met wel 50% verkorten en de kosten met wel 20% verlagen.



Een duurzame keuze: Geïsoleerde panelen van minerale wol zijn tot 98% recycleerbaar en verhogen de energie-efficiëntie met consistent hoge isolatiewaarden en minimale koudebruggen.



Veiligheid en prestaties: Hoogwaardige thermische en akoestische isolatie, gecombineerd met een zeer goede brandwerendheid.



Ontwerpflexibiliteit: Naast ruimtebesparing bieden geïsoleerde panelen een ruime keuze aan profielen, kleuren, coatingtypes, positionering, afmetingen en accessoires.



Lichtgewicht fabriekssysteem: Dankzij hun gebruiksgemak en de beperking van het aantal vereiste beslissingen op de werf, hebben geïsoleerde panelen minder invloed op de prestaties van het product en besparen ze kosten voor frames en funderingen.



Lage levenscycluskosten: Geïsoleerde panelen zijn duurzaam, onderhoudsarm en bieden consistente isolatie-eigenschappen gedurende de hele levensduur van het gebouw.

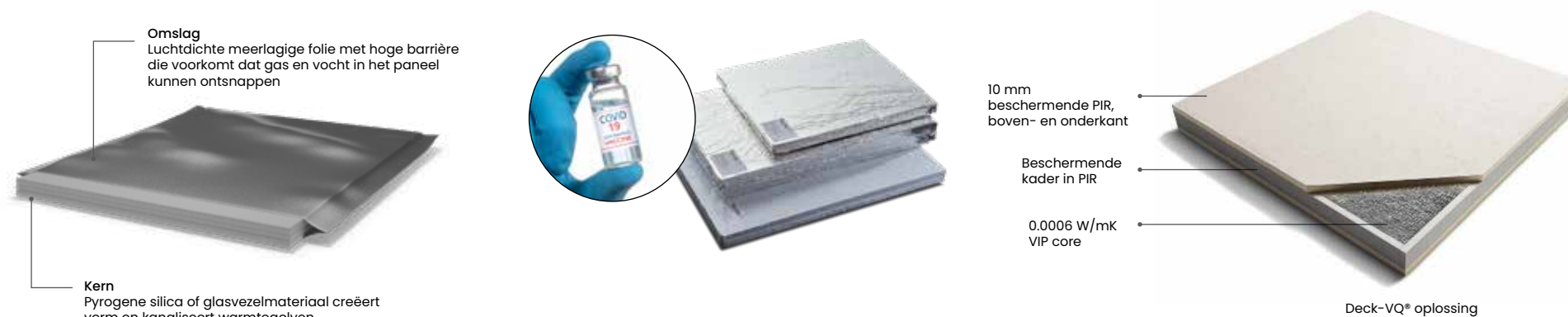


Eersteklas service: Onze klanten voor geïsoleerde panelen worden in elke fase van het gebouwschilproject ondersteund met BIM-visualisatie, op maat gemaakte oplossingen en voorspelbare kosten.

3.1.2.3 Vacuüm geïsoleerde panelen

Deze thermische isolatie-oplossing bestaat uit een starre kern (pyrogene silica of glasvezel) die in een luchtdichte behuizing is opgesloten en waaruit de lucht is geëvacueerd. Met hun ultra-lage warmtegeleiding en hoge thermische weerstand bieden via vacuüm geïsoleerde panelen (VIP) superieure isolatieprestaties in vergelijking met traditionele isolatiematerialen. Dit betekent dat isolatiesystemen potentieel meer dan vijf keer dunner kunnen zijn. De panelen kunnen in bijna elke vorm en maat worden geproduceerd en hebben toepassingen in verschillende industriële sectoren, waaronder de bouw, de koudeketenverpakking en het vervoer.

Ons aanbod



Doelmarkt

Vacuüm geïsoleerde panelen (VIP's) worden steeds belangrijker in de bouw- en constructiesector, omdat hun indrukwekkende isolatieprestaties bijdragen tot de energie-efficiëntie van gebouwen. Ze zijn bijzonder nuttig bij de aanpassing van bestaande gebouwen waar de ruimte beperkt is.

Zij vormen ook een essentieel element in de snelgroeiende industrie van de koelketenverpakkingen, die de toenemende internationale handel in bederfelijke producten en de wereldwijde beschikbaarheid van voedsel en gezondheidsproducten ondersteunt.

In de farmaceutische industrie zijn VIP's het verpakkingsproduct bij uitstek voor temperatuurgevoelige geneesmiddelen die een efficiënte logistieke oplossing voor de koelketen vereisen. Veel van deze stoffen zijn voor opslag en vervoer afhankelijk van extreem lage temperaturen (tot -80°) en worden pas vlak voor gebruik ontdooid.

In het algemeen wordt verwacht dat de VIP-markt de komende jaren een aanzienlijke groei zal kennen, als gevolg van de toenemende vraag naar energie-efficiënte bouwmaterialen en andere producten in diverse industrieën.

De hoge kost van VIP's blijft een belangrijke uitdaging voor de markt, aangezien zij duurder zijn dan traditionele isolatiematerialen. Fabrikanten werken aan het verlagen van de productiekosten en het verhogen van de efficiëntie van VIP's om ze toegankelijker te maken voor een groter aantal klanten.

Waarde van onze vacuüm geïsoleerde panelen

VIP's zijn bijzonder nuttig in situaties waar ofwel strenge isolatie-eisen ofwel ruimtelijke beperkingen traditionele isolatieoplossingen minder praktisch maken.

Voordelen van vacuüm geïsoleerde panelen



Milieuvriendelijk

Al in 2010 meldde het Internationaal Energieagentschap dat grootschalig gebruik van vacuüm geïsoleerde panelen in gebouwen de CO₂-uitstoot in de EU met ongeveer 8% zou verminderen, de vermindering waartoe de EU zich in het kader van het Kyotoprotocol heeft verbonden.⁹ Ze verminderen niet alleen het energieverbruik en de uitstoot, maar ondersteunen ook een circulaire economie door aanpassingen in bijna elke situatie mogelijk te maken.



Verminderde dikte

Extreem dunne VIP-oplossingen maken structurele veranderingen bij de renovatie van terrassen, platte daken, enz. overbodig. Bestaande vloerniveaus voor ramen, deuren en dakdetails kunnen behouden blijven, wat tijd en geld bespaart. De beperkte dikte is ook een belangrijk voordeel in de verpakings- en farmaceutische sector, omdat vervoer en opslag daardoor gemakkelijker worden.



Lange levensduur

VIP's leveren betrouwbare prestaties op lange termijn, wat een belangrijke troef is in bouw- en renovatietoepassingen. Onze VIP's op basis van kernmateriaal van pyrogene silica leveren hoge isolerende prestaties gedurende een levensduur van 40-60 jaar.

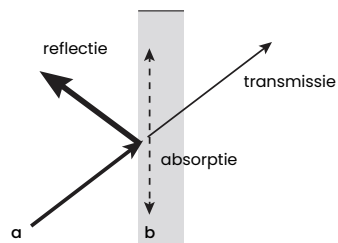
⁹ Verslag: Vacuümgeïsoleerd paneel Eigenschappen en bouwtoepassingen, https://www.iea-ebc.org/Data/publications/EBC_Annex_39_PSR.pdf



3.1.2.4 Thermo-akoestische platen

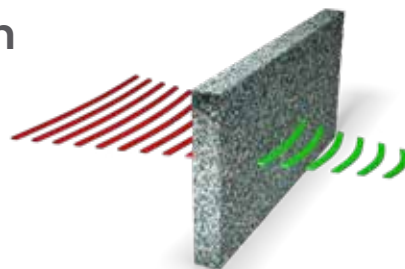
Volgens het Europees Milieuagentschap wordt één op de vijf inwoners in Europa blootgesteld aan geluidsniveaus die schadelijk zijn voor de gezondheid, en hebben meer dan 100 miljoen mensen last van omgevingslawaai. Deze geluidshinder heeft negatieve gevolgen voor zowel de menselijke gezondheid als het milieu. Het leidt tot meer stress, hart- en vaatziekten en slaapstoornissen. Alleen al in Frankrijk bedroegen de maatschappelijke kosten van geluidshinder in 2021 147 miljard euro, bijna het dubbele van de kosten in 2016.¹⁰ Het probleem wordt nog verergerd door een algemene tendens naar kleinere woningen en collectieve gebouwen. Recticel pakt deze uitdaging aan met thermo-akoestische oplossingen voor scheidingswanden en binnenwanden.

Om de dynamiek van de akoestiekmarkt te begrijpen is het belangrijk een onderscheid te maken tussen ruimteakoestiek en akoestische isolatie. Ruimteakoestiek wordt beïnvloed door geluidsweerkaatsing en -absorptie en houdt verband met de locatie en de manier waarop geluid wordt waargenomen. Akoestische isolatie, beïnvloed door geluidsoverdracht, heeft betrekking op geluidsbeheersing of het buiten de ruimte houden van geluid.



De meest efficiënte methode van akoestische isolatie is het Mass-Spring-Mass-systeem, dat gebaseerd is op het principe van ontkoppeling van de wanden via een veer, zoals een geluidsisolatieschuim.

¹⁰ CNB-ADEME onderzoeken gepubliceerd in 2021 en 2016 (<https://bibliothèque.ademe.fr/air-et-bruit/4815-cout-social-du-bruit-en-france.html>)



Ons aanbod

Simfocor® is een thermo-akoestische isolatieplaat voor scheidingswanden. Het vermindert de geluidsintensiteit met maximaal 84%, wat neerkomt op een geluidsvermindering (ΔR_w) van 8 dB. De platen zijn gemakkelijk tussen de metalen stijlen van de scheidingswand te schuiven en bieden goede thermische prestaties. Ze zijn gemaakt van gerecycleerd PU-schuim van afgedankte matrassen, waardoor het afval en de impact op het milieu worden verminderd.

Simfocor® ontving het certificaat 'Solar Impulse Efficient Solution', een label dat wordt toegekend aan producten, diensten en processen die geloofwaardige milieu- en economische prestaties combineren. Het betekent ook dat Simfocor® toetreedt tot de lijst van de Solar Impulse Foundation van meer dan 1000 oplossingen die zijn geselecteerd vanwege hun bijdrage aan groene economische groei.



Onze binnenwandoplossingen zijn ook gemaakt van gerecycleerde materialen en worden eenvoudig met een speciale lijm op de binnenwand bevestigd, waardoor het geluid met ongeveer 87% wordt verminderd.



Doelmarkt

Een groeiend bewustzijn rond geluidsoverlast, strenge normen voor geluidsoverlast, een groeiende levensstandaard en energie-efficiëntie zullen naar verwachting de markt voor akoestische isolatie van gebouwen stimuleren. Bovendien is het toenemende gezondheidsbewustzijn van de bevolking als gevolg van de toenemende prevalentie van slechthorendheid en hartziekten een belangrijke factor die de markt stimuleert.

Waarde van onze thermo-akoestische platen

Met onze thermo-akoestische platen kunnen bewoners van gebouwen hun binnenruimte gemakkelijk aanpassen aan veranderende omstandigheden, om bijvoorbeeld een nieuwe baby te verwelkomen of een extra werkruimte toe te voegen. Ze zijn ontworpen met het oog op flexibiliteit en eenvoudige installatie, waardoor ze ideaal zijn voor de doe-het-zelfmarkt. Deze klantengroep wordt verder ondersteund via onze website met hulpmiddelen zoals installatiegidsen, productcalculators en FAQ's.

Voordelen van thermo-akoestische platen



Snel en gemakkelijk: Onze thermo-akoestische platen zijn gemakkelijk te installeren en bieden huiseigenaars een snelle manier om hun woonruimte aan te passen als hun behoeften veranderen.



Ruimte-efficiënt: Thermo-akoestische oplossingen zijn multi-taskers en bieden een goede geluidsisolatie en thermische prestaties in een zo dun mogelijke laag, zodat de bewoners van een gebouw hun ruimte optimaal kunnen benutten.



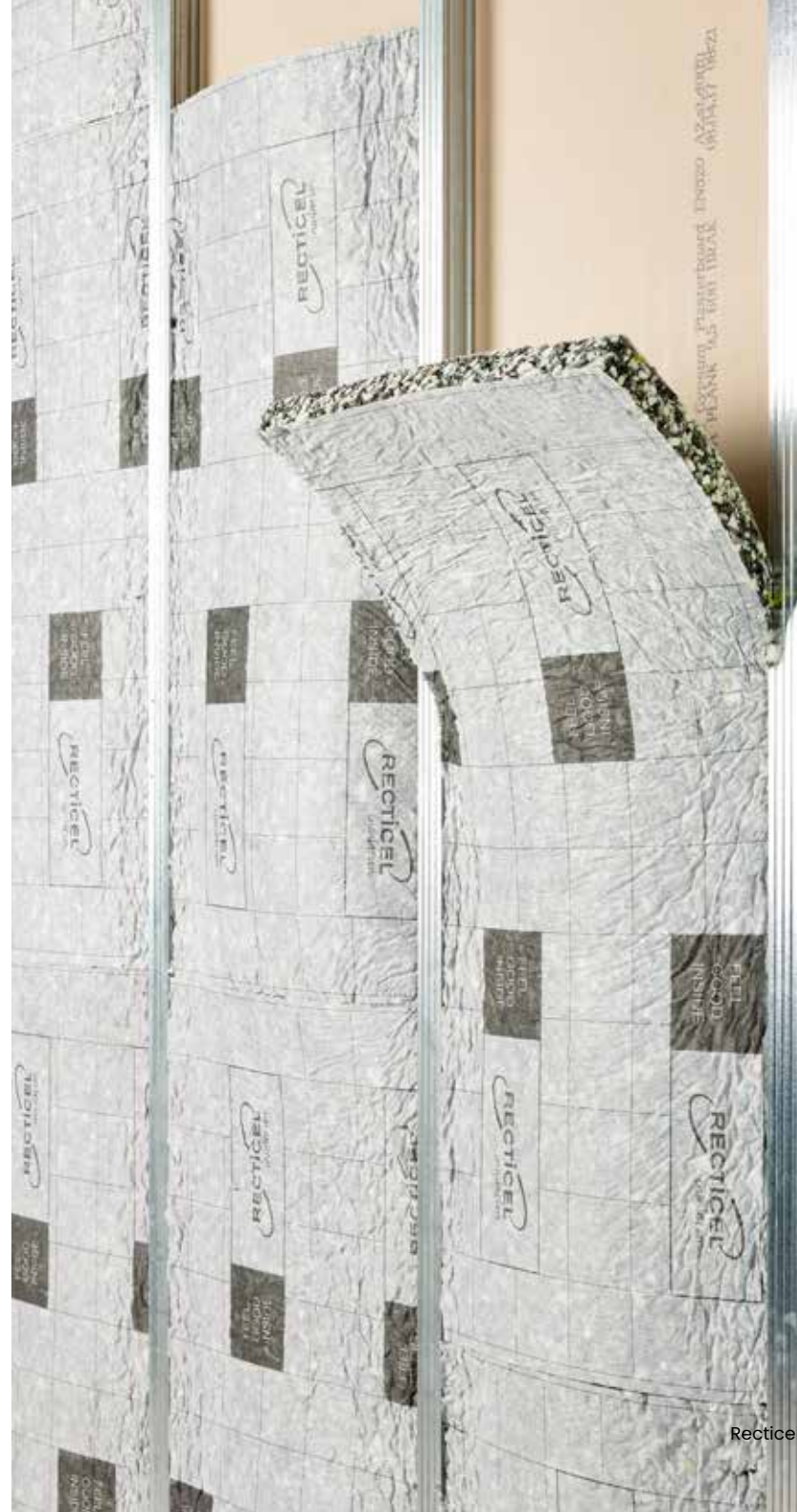
Minder luchtgeluid: Thermo-akoestische isolatie vermindert het luchtgeluid aanzienlijk en kan worden gebruikt tegen een afscheiding tussen twee verwarmde, niet-vochtige ruimten.



Verbeterde energie-efficiëntie: Door hun laag warmtegeleidingsvermogen dragen thermo-akoestische platen bij tot een betere beheersing van het binnenklimaat en lagere kosten voor verwarming en koeling.



Hoog gehalte aan gerecycleerd materiaal: Al onze thermo-akoestische platen bevatten een hoog percentage gerecycleerde materialen, zowel van productieafval als van afgedankte matrassen, wat bijdraagt tot een circulaire economie en een kleinere ecologische voetafdruk.



3.2 ONZE STRATEGISCHE KOERS

3.2.1 Ons kompas voor duurzaamheid

Duurzaamheid staat sinds 2013 centraal in de strategie van Recticel. De in 2015 gelanceerde duurzaamheidsstrategie heeft onze portefeuille en innovatieprioriteiten vormgegeven, omdat wij inspelen op belangrijke maatschappelijke uitdagingen zoals snelle verstedelijking, transitie naar schone energie, ontwrichtende technologische ontwikkelingen, demografische en sociale veranderingen, klimaatverandering en grondstoffentekorten.

Wij nemen onze verantwoordelijkheid voor onze impact op de planeet en de maatschappij in het algemeen en besteden aandacht aan duurzaamheid in onze hele waardeketen, van de inkoop van grondstoffen tot de productie, consumptie en het einde van de levensduur van producten. Dit omvat onze eigen activiteiten en die binnen onze invloedssfeer, zowel upstream als downstream.

Recticel houdt ook rekening met de materiële impact die duurzaamheidskwesties kunnen hebben op onze financiële waarde en kasstromen, en met de risico's en kansen die aan deze materiële impact verbonden zijn (financiële materialiteit). Ons duurzaamheidstraject is nauw verweven met de Enterprise Risk Management Assessment, die ons in staat stelt de potentiële impact van duurzaamheidskwesties op ons bedrijf te identificeren, te beheren en te beperken.

De dubbele materialiteitsanalyse, die een CSRD-vereiste zal zijn, verenigt deze beginselen van financiële en impactmaterialiteit. Zoals beschreven in hoofdstuk 2 zal het de aspecten identificeren die het meest relevant zijn voor Recticel en voor onze stakeholders en hoe ze bijdragen tot de prioritaire Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (Sustainable Development Goals of SGD's) die we hebben gedefinieerd.



3.2.2 Materialiteits- beoordeling Recticel

In 2022 zijn we begonnen aan een meerstappenaanpak om:

- de bestuursstructuren op te zetten die nodig zijn om effectief toezicht te houden op duurzaamheid en te voldoen aan de verplichte rapportageverplichtingen;
- een gestructureerde, op feiten gebaseerde en dynamische methode voor dubbele materialiteit vast te stellen;
- dit proces te gebruiken om onze strategische planning, het risicobeheer en de jaarlijkse rapportage te versterken.

We hebben een longlist met duurzaamheidsthema's opgesteld op basis van de risico's en kansen van Recticel, duurzaamheidskaders, peer reviews en prestaties ten opzichte van benchmarks voor duurzaamheid.

Op basis van deze longlist heeft het Managementcomité de relevantste thema's qua business impact, risico's en kansen vastgesteld:

- de kwesties die het belangrijkste worden geacht qua impact op het succes van de onderneming en belang voor onze belanghebbenden; en
- de subset van milieu-, sociale en bestuurskwesties die door de SASB voor bouwmaterialen als het meest relevant voor de financiële prestaties en de bedrijfswaarde zijn geïdentificeerd.

Meest materiële kwesties (gerangschikt volgens ESRS)	ESRS-onderwerpen	ESRS	REFERENTIE SDG
Klimaatverandering	• Impact op de klimaatverandering • Energieverbruik • Energietransitie	E1	   
Vervuiling	• Afval, lozingen en luchtmissies	E2	  
Hulpbronnengebruik en circulariteit	• Hulpbronnenefficiëntie • Hernieuwbare hulpbronnen • Sluiten van de kringloop / oplossingen aan het einde van de levensduur	E5	 
Arbeidstevredenheid, gezondheid en welzijn	• Laag verzuim en verloof • Laag percentage ongevallen en incidenten	S1	 
Gevolgen voor consumenten en eindgebruikers	• Productprestaties • Productinnovatie • Productdifferentiatie (lokale vereisten) • Productbeheer • Productinformatie	S4	 
Bedrijfsvoering	• Ethiek en integriteit • Goed bestuur	G1	 
Risicobeheer	• Boekhouding: risico in verband met onjuiste financiële en niet-financiële rapportage • Aantrekken en behouden van talent: personeels- en talentgerelateerde risico's • Regelgeving en daarbuiten: risico dat niet aan alle regels en voorschriften kan worden voldaan (inclusief AVG, wettelijke vereisten HSE, productbeheer) • Bedrijfsonderbrekingen en herstel: risico in verband met ontoereikende bedrijfscontinuïteits- en herstelplannen (inclusief cyberdreigingen, grondstofprijzen/schaarste, crisis, verzekerbearheid)		
Kansen grijpen	• Regelgeving en daarbuiten: kansen om proactief te voldoen aan de regelgeving • Toegang tot financiering: kunnen voldoen aan de ESG-criteria die toegang geven tot financiering • Talent aantrekken en behouden: een inspirerende en lonende werkplek bieden • Toekomstbestendig businessmodel: innovatieve oplossingen aanbieden die voldoen aan maatschappelijke behoeften (inclusief consumentenvoorkeuren, duurzaam/milieuvriendelijk) • Concurrentievoordeel: het vermogen om op een hoger niveau te presteren dan anderen in dezelfde bedrijfstak of markt		  

Materialiteitsbeoordeling – volgende stappen

Onze stakeholders, de partijen die het meest investeren in en invloed hebben op onze activiteiten, zijn klanten (inclusief consumenten), werknemers, referentieaandeelhouders, financiële beleggers/analisten, leveranciers en de publieke opinie (inclusief de media en de arbeidsmarkt).

In 2023 blijven wij onze stakeholders raadplegen via online enquêtes, workshops en interviews om te beoordelen of de vastgestelde prioriteiten kunnen worden gevalideerd of moeten worden aangepast, ook rekening houdend met de definitieve versie van het ESRs. Dit zal ons in staat stellen een volledige dubbele materialiteitsmatrix te ontwikkelen.

Dit zal leiden tot een uitgebreidere rapportage in 2024, in overeenstemming met de ESR-normen en -vereisten die later dit jaar moeten worden goedgekeurd en gepubliceerd.

3.2.3 ESG-risico's en -kansen

Bedrijfsorganisaties ontwikkelen zich in een steeds complexere, veranderende en onzekere omgeving en worden steeds meer ter verantwoording geroepen in een mondiale en sterk verbonden wereld. Bij Recticel gaan we de uitdaging aan door ons risicobeheer te verbeteren om onze strategische (lange termijn) en operationele (korte termijn) doelstellingen te bereiken. Wij maken van risicobeheer een concurrentievoordeel, waardoor uiteindelijk de bedrijfsbeslissingen worden verbeterd en de waarde voor de aandeelhouders wordt gemaximaliseerd.

Gezien de voortdurende veranderingen in de structuur van ons bedrijf zullen wij in 2023 een nieuwe evaluatie van het Enterprise Risk Management (ERM) uitvoeren. Dit zal ons in staat stellen ons risicoregister bij te werken, rekening houdend met het volledige landschap van nieuwe en opkomende risico's en belangrijke kwesties die de nieuwe organisatie zouden kunnen beïnvloeden en de waardecreatie zouden kunnen ondermijnen.

Daarnaast zullen wij de omvang van de ESG-relevantie in het totale risicolandschap bepalen en de algemene maturiteit van onze organisatie ten aanzien van duurzaamheidsuitdagingen op korte, middellange en lange termijn beoordelen. Bijzondere aandacht wordt besteed aan de risico's van de ESG-rapportage, waarbij wordt gekeken naar bestaande en komende verplichte rapportageverplichtingen en hoe Recticel daarmee omgaat.

Dit zal leiden tot een actualisering van onze risicostrategie en governance, die zal worden geïntegreerd in het overleg met onze stakeholders als onderdeel van de dubbele materialiteitsbeoordeling.

Informatie over risicobeheer wordt verstrekt in de milieuverklaring (hoofdstuk 4.1) en de Governance verklaring (hoofdstuk 4.3).

3.2.4 Onze prioriteiten

Ons bedrijf bleek goed bestand tegen de gevolgen van geopolitieke onrust in 2022, en Recticel is sinds begin 2023 goed gepositioneerd. Toch wordt de Europese bouwmarkt steeds moeilijker door de inflatie en de toenemende economische onzekerheid. Nu wij aan het einde zijn gekomen van onze transformatie naar een pure player in isolatie, zijn onze prioriteiten voor 2023 margemanagement, groei-initiatieven en verdere vooruitgang op het gebied van ESG-prestaties.

Wij zullen ESG-gegevens gebruiken als een cruciaal planningsinstrument voor duurzame groei op lange termijn om:

- onze activiteiten te optimaliseren door energie-, afval- en koolstofefficiëntie
- onze mix van energiebronnen koolstofvrij te maken
- nieuwe productkansen en -ontwikkelingen te identificeren
- te bepalen op welke gebieden wij de sociale dimensie van ESG (werknemers en gemeenschap) kunnen versterken
- risico's te beperken (gevolgen voor het klimaat, afhaken van werknemers, ethiek, kredietrisico's, cyberbeveiliging, enz.)
- duurzaamheid te correleren met de financiële prestaties van ons bedrijf
- te voldoen aan nieuwe wettelijke vereisten, betere ESG-kredietratings te verkrijgen en onze reputatie bij beleggers met oog voor duurzaamheid te verbeteren

3.2.5 Hoe wij waarde creëren

Als isolatiebedrijf worden wij gedreven door maatschappelijke behoeften. In de wetenschap dat duurzaamheid waarde toevoegt en succes oplevert voor al onze stakeholders, innoveren wij om een gezonde, energiezuinigere levensstijl te ondersteunen, koolstofemissies te verminderen en hulpbronnen zo efficiënt mogelijk te gebruiken.

Wij voeren onze ESG-strategie op twee manieren: Our Race to Net Zero en Our Race to Maximum Performance. Het eerste is een gericht klimaatactieplan voor onze strijd tegen de opwarming van de aarde. Het omvat duidelijke doelen en KPI's om onze koolstofvoetafdruk verder te verkleinen tot net zero en de positieve impact van onze activiteiten te vergroten. Onze inspanningen zijn gericht op een verantwoorde selectie van grondstoffen en op duurzame en energie-efficiëntere processen en ecodesign. Onze ambitie is om een voorloper te zijn in de wereldwijde overgang naar een circulaire, koolstofarme economie.

Our Race to Maximum Performance is ons plan inzake medewerkers en isolatieoplossingen. Het is gebaseerd op onze overtuiging dat wij, om een betere samenleving tot stand te brengen, samen moeten handelen en kennis, deskundigheid en technologie moeten delen. Dit betekent dat de hoogste normen en beginselen inzake mensenrechten, arbeid, milieu en corruptiebestrijding moeten worden nageleefd. Als werkgever streven wij naar een inspirerende, lonende en veilige werkplek. Wij verhogen voortdurend de duurzaamheid en energieprestaties van onze oplossingen om een betere levensstandaard te creëren voor de huidige en toekomstige generaties.



Doelstellingen:
Klimaatverandering bestrijden door decarbonisatie en efficiënt gebruik van hulpbronnen
Onze SBTi-verbintenis nakomen

Doelen:

- Net zero Scopes 1 en 2 tegen 2030
- 25% reductie Scope 3 tegen 2030
- Net zero Scopes 1, 2, 3 tegen 2050

Doelgerichte activiteiten:

- Vermindering van het directe energieverbruik en elektrificatie
 - Conversieproces energie (van gas naar warmtepompen)
 - Optimalisatie elektrificatie
 - Meer energie in eigendom (zonnepanelen, windmolens, ...)
 - Emissievrije bedrijfswagens
- Daling van de koolstofintensiteit van producten van belangrijke leveranciers
- Geen afval naar de stortplaats
- Meer gebruik van opgevangen water
- Herstel van de EOL-waarde
- Vermindering van de distributie-inefficiëntie



Doelstellingen:
Een cultuur van vertrouwen en zorgzaamheid bevorderen; zelfstandigheid en samenwerking stimuleren; Simply Safe omarmen; talenten en vaardigheden ontwikkelen
Bijdrage van onze producten aan mensen, planeet en maatschappij maximaliseren

Medewerkers:

- Veiligheid
 - Frequentie 1: ≤ 2 tegen 2030
 - Frequentie 2: ≤ 5 tegen 2030
- Werknemers tevredenheid
 - Net Promotor Score van werknemers (eNPS) in de organisatie invoeren.
- Diversiteit en inclusie
 - 25% vrouwen in totaal tegen 2030
 - 25% vrouwen in managementfuncties (≥ Hay Grade 18) tegen 2030
- e-learning (voltooiingspercentage: ≥95%)
 - duurzaamheid, cyberbeveiliging, governance, Simply Safe

Isolatieoplossingen:

- Duurzame praktijken op de productielocatie
- Certificering: VOC+, de hoogste certificering tot nu toe voor vluchtige organische stoffen (VOS) voor alle PIR-producten tegen 2030
- Ecodesign: overgang naar meer afneembare, recycleerbare en circulaire producten

3.2.6 Dialoog met de stakeholders

Recticel streeft naar duidelijke en constante communicatie met onze stakeholders, waaronder aandeelhouders, investeerders, klanten, sectororganisaties, werknemers en gemeenschappen. Wij maximaliseren de kansen voor een vruchtbare dialoog, ook met overheden en kennisinstellingen.

Stakeholders	ENGAGEMENTEN	COMMUNICATIEMIDDELEN
Aandeelhouders en investeerders	• Tijdige bekendmaking van informatie zoals bedrijfsresultaten, managementbeleid, plannen en gebeurtenissen • Op vertrouwen gebaseerde relaties opbouwen • Aandeelhoudersrendement	• Bedrijfswebsite, met name de sectie Investeerdersrelaties • Jaar- en halfjaarverslagen • JAV en BAV met video-uitzending • Bekendmaking van informatie aan ratingorganisaties • Vergaderingen van analisten • Roadshows (financiële, ESG- en duurzaamheidsconferenties): 11 roadshows, 180 contacten (individueel of in groep) • Contacten met referentieaandeelhouders
Klanten	• Het leveren van veilige, beveiligde en hoogwaardige producten • Op vertrouwen gebaseerde relaties opbouwen • Verbetering van de klanttevredenheid door middel van producten, service en ondersteuning • Eerlijke en rechtvaardige transacties	• Productbrochures • Kwaliteitsborgingscertificaten • Activiteiten websites • Interacties • Rekentools (isolatie)
Sectororganisaties	• Actieve en vrijwillige samenwerking om gemeenschappelijke problemen op te lossen, in gemeenschappelijke behoeften te voorzien en gemeenschappelijke doelen te bereiken om de bedrijfstak op te bouwen	• Stuurgroep • Technisch comité • Werkgroepen
Werknemers	• Een veilige en lonende werkplek bieden • Systemen en onderwijs verbeteren om hun mogelijkheden te maximaliseren • Open communicatie met werknemers en hun vertegenwoordigers	• Digitale werkplek • CEO-talks • Teamvergaderingen • Gesprek over het beheer van de prestaties van de werknemers (EPMD) • 'Simply Safe'-campagne • Opleidingsprogramma's • Sociale dialoog (lokale en Europese ondernemingsraad)
Lokale gemeenschappen	• Zorgen voor veilige en beveiligde fabrieksactiviteiten • Opbouwen en onderhouden van op vertrouwen gebaseerde relaties • Bijdragen aan de ontwikkeling van de gemeenschap	• Uitwisseling van standpunten en samenwerking met lokale overheden en naburige bedrijven • Ondersteuning van lokale sociale evenementen

3.2.7 ESG-ratings en transparantie

Het is onze ambitie om in onze sector toonaangevend te zijn op het gebied van maatregelen tegen klimaatverandering en een rechtvaardige samenleving. Recticel zet zich al vele jaren in voor hoge prestaties op grond van zowel financiële als niet-financiële criteria. Transparantie over doelstellingen en prestaties is de sleutel tot het verdienen en behouden van het vertrouwen en de steun van stakeholders die geïnteresseerd zijn in ondernemingen met solide ESG-verbintenissen en -scores.

Wij streven ESG-ratings na om onze prestaties te meten, duidelijkheid te verschaffen en gebieden te identificeren waar wij kunnen verbeteren. Via MSCI bieden wij institutionele beleggers een solide garantie dat ons bedrijf bestand is tegen langetermijnrisico's op het gebied van milieu, maatschappij en goed bestuur (ESG) die van wezenlijk belang zijn voor de sector. Door via het CDP milieugegevens bekend te maken, sluiten wij ons aan bij meer dan 5.800 bedrijven in Europa en meer dan 18.700 wereldwijd. Wij worden door Morningstar Sustainalytics beoordeeld op onze blootstelling aan ESG-risico's en door Ecovadis op de integratie van duurzaamheid in ons bedrijfs- en managementsysteem met betrekking tot milieu, arbeid en mensenrechten, ethiek en duurzame inkoop.

Naarmate ons werkterrein verandert (van fabrikant van kunststofproducten naar bouwproducten), zullen ook onze benchmarks en onze evaluaties veranderen. En wij blijven ernaar streven onze stakeholders de meest geschikte en nuttige ratings te geven.



3.2.8 Ons duurzaamheidsbeheer

De Raad van Bestuur van Recticel ziet erop toe dat duurzaamheid in de bedrijfsstrategie wordt verankerd. Dit toetst de ESG-strategie regelmatig om ervoor te zorgen dat er passende duurzaamheidsnormen en rapportagekaders worden toegepast.

De algemene verantwoordelijkheid voor onze duurzaamheidsambities, strategie, verslaggeving en probleemmanagement ligt bij de Chief Executive Officer (CEO), die maandelijks overleg voert met het Managementcomité om de coördinatie van de routekaart van de onderneming voor verslaggeving en uitvoering te bespreken. Het Managementcomité leidt een multifunctioneel duurzaamheidsteam, houdt toezicht op het verzamelen van gegevens en het rapporteren over de naleving van externe drempelwaarden, en stuurt de communicatie over duurzaamheidskwesties met interne en externe belanghebbenden aan.

3.2.9 Besturen voor succes

3.2.9.1 Raad van bestuur

Op 31 december 2022 bestond de Raad van Bestuur uit 1 uitvoerend bestuurder, 1 niet-uitvoerend bestuurder en 5 onafhankelijke bestuurders. Johnny Thijs is Voorzitter van de Raad van Bestuur en Olivier Chapelle is Gedelegeerd Bestuurder.



Van links naar rechts

Kurt Pierloot, onafhankelijk bestuurder – Elisa Vlerick, onafhankelijk bestuurder – Filip Balcaen, niet-uitvoerend bestuurder – Johnny Thijs, Voorzitter en onafhankelijk bestuurder
Olivier Chapelle, uitvoerend bestuurder en Gedelegeerd Bestuurder – Ingrid Merckx, onafhankelijk bestuurder – Luc Missorten, onafhankelijk bestuurder



Johnny Thijs
Belgisch
Onafhankelijk bestuurder

Geboren: 1952
Mandaten binnen Recticel: Voorzitter Raad van Bestuur, Remuneratie- en benoemingscomité, lid Auditcomité
Begin mandaat: 2015
Einde mandaat: 2023
Opleiding: Handelsingenieur aan de Universiteit van Limburg
Belangrijkste functies buiten Recticel: Voorzitter Raad van Bestuur Electrabel, Hospital Logistics en Golazo, lid Raad van Bestuur Essers



Luc Missorten
Belgisch
Onafhankelijk bestuurder

Geboren: 1955
Mandaten binnen Recticel: Lid Raad van Bestuur en Remuneratie- en benoemingscomité, Voorzitter Auditcomité
Begin mandaat: 2015
Einde mandaat: 2024
Opleiding: Diploma rechten aan de KULeuven
Belangrijkste functies buiten Recticel: Lid Raad van Bestuur en Voorzitter Auditcomité GIMV, Gedelegeerd Bestuurder Lubis bv



Olivier Chapelle
Belgisch
Uitvoerend bestuurder

Geboren: 1964
Mandaten binnen Recticel: Gedelegeerd Bestuurder, lid Raad van Bestuur
Begin mandaat: 2009
Einde mandaat: 2025
Opleiding: Burgerlijk ingenieur mechanica aan de KULeuven en business management aan de Solvay Business School
Belangrijkste functies buiten Recticel: Lid Raad van Bestuur en Remuneratie- en benoemingscomité van Cofinimmo, lid Raad van Bestuur van het Innovatiefonds, lid Raad van Bestuur van Calyos.



Ingrid Merckx
Belgisch
Onafhankelijk bestuurder

Geboren: 1966
Mandaten binnen Recticel: Lid Raad van Bestuur en Auditcomité
Begin mandaat: 2012
Einde mandaat: 2025
Opleiding: Master in de burgerlijke bouwkunde aan de KULeuven
Belangrijkste functies buiten Recticel: Onafhankelijk adviseur voor IMRADA bv en Rodina nv



Filip Balcaen
Belgisch
Niet-uitvoerend bestuurder

Geboren: 1960
Mandaten binnen Recticel: Lid Raad van Bestuur en Remuneratie- en benoemingscomité
Begin mandaat: 2022
Einde mandaat: 2025
Opleiding: TEW (Economie) - Antwerpen
Belangrijkste functies buiten Recticel: Uitvoerend Voorzitter van Baltisse nv, Voorzitter van House of Talents, Voorzitter van Polflam, Voorzitter van Baobab, lid Raad van Bestuur van Pentahold



Kurt Pierloot
Belgisch
Onafhankelijk bestuurder

Geboren: 1972
Mandaten binnen Recticel: Lid Raad van Bestuur en Remuneratie- en benoemingscomité
Begin mandaat: 2015
Einde mandaat: 2024
Opleiding: Commercieel ingenieur aan de Solvay Business School
Belangrijkste functies buiten Recticel: CEO Bleckmann



Elisa Vlerick
Belgisch
Onafhankelijk bestuurder

Geboren: 1986
Mandaten binnen Recticel: Lid Raad van Bestuur en Auditcomité
Begin mandaat: 2019
Einde mandaat: 2025
Opleiding: BA (Hons) Geschiedenis in UK, MA Rechten aan de KULeuven, Master in BA in Zwitserland, MA Ondernemingsrecht aan de KULeuven
Belangrijkste functies buiten Recticel: Partner van het fonds 9.5 Ventures VC, lid Raad van Bestuur van Vlerick Group

3.2.9.2 Managementcomité

De Raad van Bestuur heeft het dagelijks bestuur van Recticel toevertrouwd aan haar Gedelegeerd Bestuurder en algemeen directeur, die wordt bijgestaan door het Managementcomité.



Van links naar rechts

Rob Nijskens, Chief Human Resources Officer – Betty Bogaert, Chief Information & Digitalisation Officer – Olivier Chapelle, Chief Executive Officer – Božo Černila, General Manager Trimmo Insulated Panels – Dirk Verbruggen, Chief Financial & Legal Officer – Ralf Becker, General Manager Insulation Boards

3.3 EU TAXONOMY



In juli 2021 is de Europese Klimaatwet in werking getreden, waarmee de doelen van de Europese Green Deal in wetgeving zijn vastgelegd. De wet voorziet in een juridisch bindende doelstelling voor de lidstaten om de uitstoot van broeikasgassen tegen 2050 tot nul te herleiden, met een tussentijdse doelstelling om de netto-uitstoot tegen 2030 met ten minste 55% te verminderen ten opzichte van het niveau van 1990.

De Europese Commissie erkent al lang dat duurzame financiering een essentiële rol speelt bij de verwezenlijking van haar beleidsdoelstellingen. Het EU-actieplan inzake de financiering van duurzame groei (dat in 2018 werd gepubliceerd) heeft geleid tot de oprichting van de EU Taxonomy,¹¹ een classificatiesysteem voor duurzame economische activiteiten dat door bedrijven, investeerders en beleidsmakers kan worden gebruikt om de financiering te helpen verschuiven naar ecologisch duurzame ondernemingen door middel van duidelijke meetmethoden. De EU Taxonomy is een vereiste sinds juli 2021 en de toepassing ervan in combinatie met de komende richtlijn inzake Corporate Sustainability Reporting (CSRD) zal een uitgebreidere en rigoreuzere basis bieden voor de verwezenlijking van de Europese Green Deal-doelstellingen.

¹¹ Verordening (EU) 2020/852 (de "taxonomieverordening") is op 22 juni 2020 bekendgemaakt in het Publicatieblad van de Europese Unie en is op 12 juli 2020 in werking getreden.

De taxonomie biedt een reeks technische screeningscriteria om te beoordelen of een economische activiteit ecologisch duurzaam is. De prestatiedrempels in deze criteria zijn wetenschappelijk onderbouwd en ontwikkeld op basis van een robuuste methodologie en een inclusief proces. Om in aanmerking te komen voor de taxonomie moet een activiteit een substantiële bijdrage leveren aan ten minste één van de zes milieudoelstellingen:¹²



Mitigatie van klimaatverandering



Aanpassing aan klimaatverandering



Duurzaam gebruik en bescherming van water en mariene hulpbronnen



Transitie naar een circulaire economie



Preventie en bestrijding van verontreiniging



Bescherming en herstel van biodiversiteit en ecosystemen

Specifieke screeningscriteria voor de eerste twee doelstellingen – beperking van en aanpassing aan de klimaatverandering – zijn op 9 december 2021 bekendgemaakt en zijn sinds januari 2022 van toepassing. In ons jaarverslag van 2021 hebben wij gerapporteerd over de economische activiteiten die voor de taxonomie in aanmerking komen voor de doelstelling van mitigatie van klimaatverandering.

3.3.1 Voor de taxonomie in aanmerking komend en afgestemd

Voor 2022 is de eis uitgebreid tot rapportage over de economische activiteiten die geacht worden in aanmerking te komen voor de taxonomie en die afgestemd zijn op de taxonomie voor de mitigatie van de klimaatverandering en de aanpassing aan de klimaatverandering.

De criteria voor afstemming in de taxonomieverordening zijn de volgende:

- a) De economische activiteit voldoet aan de technische screeningscriteria in de gedelegeerde handelingen van de klimaatwet ter aanvulling van de taxonomieverordening.
- b) Ze schaadt geen van de andere 5 milieudoelstellingen op significante wijze.
- c) Zij wordt uitgevoerd met inachtneming van de minimale sociale waarborgen (OESO-richtsnoeren voor multinationale ondernemingen, VN-richtsnoeren inzake bedrijfsleven en mensenrechten, fundamentele verdragen van de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO), Internationaal Statuut van de Rechten van de Mens).

De economische activiteit kan alleen als 'afgestemd' worden beschouwd als aan **alle voorwaarden** is voldaan.

3.3.2 Recticel EU Taxonomy 2022 resultaat

Wij hebben onze relevante beheerspraktijken beoordeeld om na te gaan welke voor het boekjaar 2022 als taxonomie afgestemd kunnen worden beschouwd.

De onderstaande informatie geeft een overzicht van de economische activiteiten in 2022 die in aanmerking komen voor en die afgestemd zijn op de taxonomie en die een aanzienlijke bijdrage geleverd hebben aan de mitigatie van klimaatverandering.

¹² FAQ: Wat is de EU Taxonomy en hoe werkt zij in de praktijk? (europa.eu)
https://finance.ec.europa.eu/system/files/2021-04/sustainable-finance-taxonomy-faq_en.pdf

3.3.2.1 Voldoen aan de technische selectiecriteria

Binnen de portefeuille van Recticel werden de isolatieplaten (thermisch en thermo-akoestisch), geïsoleerde panelen en vacuüm geïsoleerde panelen voor de bouw beoordeeld op het in aanmerking komen voor de taxonomie en het voldoen aan de technische selectiecriteria. Voor onze vacuüm geïsoleerde panelen voor verpakkingen is geen EU Taxonomy categorie.

- Onze thermische **isolatieplaten** bestaan uit hoogwaardig polyisocyanuraatschuim (PIR) dat tussen twee bekledingsmaterialen is gelamineerd. Ze zorgen voor een zeer doeltreffende isolatie in alle delen van de gebouwschil, inclusief platte, conische en hellende daken, spouwmuuren, vloeren, binnenbekledingen en buitenmuurisolatiesystemen.
- Onze **geïsoleerde panelen** met minerale wol en een metalen oppervlak zijn zeer energie-efficiënte en eenvoudige, in de fabriek vervaardigde componenten die gewoonlijk rechtstreeks op de draagstructuur van gebouwen worden bevestigd om zowel isolatie als bescherming tegen weersinvloeden te bieden. Er is geen spouw in dit type bekledingsconstructie.
- Onze **vacuüm geïsoleerde panelen** voor gebouwen, met een extreem laag warmtegeleidingsvermogen en een hoge thermische weerstand, bieden superieure isolatieprestaties in vergelijking met traditionele isolatiematerialen.
- Onze **thermo-akoestische isolatieplaten** zijn ontworpen voor toepassingen van scheidingswanden en zorgen voor een indrukwekkende geluidsreductie in ruimtes, terwijl ze goede thermische prestaties leveren. Ze zijn gemaakt van gerecycleerd PU-schuim van afgedankte matrassen, waardoor het afval en de impact op het milieu worden verminderd.

Milieu doelstelling	ECONOMISCHE ACTIVITEIT	EU TAXONOMY CATEGORIE VAN DE ECONOMISCHE ACTIVITEIT	TECHNISCHE SELECTIECRITERIA
Mitigatie van klimaatverandering	Isolatieplaten	Categorie 3.5 Vervaardiging van energie-efficiënte apparatuur voor gebouwen	Isolatieproducten met een lambdawaarde lager dan of gelijk aan 0,06 W/mK
	Geïsoleerde panelen	Categorie 3.5 Vervaardiging van energie-efficiënte apparatuur voor gebouwen	Buitenwandsystemen met een U-waarde lager dan of gelijk aan 0,5 W/m²K Dakbedekkingssystemen met een U-waarde lager dan of gelijk aan 0,3 W/m²K
	Vacuüm geïsoleerde panelen voor gebouwen	Categorie 3.5 Vervaardiging van energie-efficiënte apparatuur voor gebouwen	Isolatieproducten met een lambdawaarde lager dan of gelijk aan 0,06 W/mK
	Thermo-akoestische platen	Categorie 3.5 Vervaardiging van energie-efficiënte apparatuur voor gebouwen	Isolatieproducten met een lambdawaarde lager dan of gelijk aan 0,06 W/mK

Tabel 1. Omzet in 2022 in verband met activiteiten die volgens de taxonomie in aanmerking komen en aan de technische criteria voldoen

Economische activiteit	% INKOMSTEN DIE IN AANMERKING KOMEN IN DE EU TAXONOMY
Vervaardiging van energie-efficiënte apparatuur voor gebouwen	90,7%
Andere oplossingen buiten bereik (toebehoren, verbindingselementen, ...)	0,9%

Tabel 2. CapEx en OpEx in 2022 in verband met activiteiten die volgens de Taxonomie in aanmerking komen en aan de technische criteria voldoen

KPI	% CAPEX/OPEX DAT IN AANMERKING KOMT VOOR AANPASSING AAN DE EU TAXONOMY
in verband met kapitaaluitgaven (CapEx)	92,5%
in verband met operationele uitgaven (OpEx)	82,8%

KPI omzet: deel van de omzet dat afkomstig is van producten of diensten die verband houden met economische activiteiten die in aanmerking komen voor de EU Taxonomy. De omzet is gebaseerd op de "netto-omzet" overeenkomstig artikel 2(5) van de financiële verslagrichtlijnen.

KPI CapEx: deel van de kapitaaluitgaven van een activiteit dat al in aanmerking komt voor taxonomie (vanaf Financieel Jaar 2022) of deel uitmaakt van een geloofwaardig plan om taxonomie afgestemd te worden. CapEx geeft een dynamisch en toekomstgericht beeld van de plannen van bedrijven om hun bedrijfsactiviteiten te transformeren.

KPI OpEx: deel van de operationele uitgaven dat verband houdt met activiteiten die in aanmerking komen voor de taxonomie (vanaf Financieel Jaar 2022) of met het CapEx-plan. De operationele uitgaven omvatten directe niet-gekapitaliseerde kosten in verband met onderzoek en ontwikkeling, renovatiemaatregelen, leasing op korte termijn, onderhoud en andere directe uitgaven in verband met het dagelijkse onderhoud van materiële vaste activa die nodig zijn om het voortgezet en doeltreffend gebruik van die activa te waarborgen.

3.3.2.2 Voldoen aan de criteria 'geen significante schade toebrengen' ('Do No Significant Harm' of DNSH)

Wij hebben een analyse uitgevoerd voor alle economische activiteiten van Recticel die in aanmerking komen voor een EU taxonomie categorie.

Met betrekking tot de criteria 'Do No Significant Harm' (DNSH) is uit de beoordeling gebleken dat een aantal vragen nader bekeken moet worden en dat verdere onderliggende documentatie nodig zal zijn voor de in 2024 vereiste audittrail. Na evaluatie is het management ervan overtuigd dat een aanzienlijk deel van de bedrijfsactiviteiten en tot 90,7%¹³ van de inkomsten zullen voldoen aan de DNSH-criteria wanneer de onderliggende documentatie in de loop van 2023 definitief is vastgesteld.

¹³ Tabel 1: Omzet in 2022 in verband met activiteiten die volgens de taxonomie in aanmerking komen en aan de technische criteria voldoen

3.3.2.3 Naleving van de minimale waarborgen (Minimum Safeguards)

Minimum Safeguards in de context van de EU Taxonomy verwijzen naar een reeks sociale en bestuurlijke criteria waaraan economische activiteiten moeten voldoen die als ecologisch duurzaam worden beschouwd. De opname van deze waarborgen in de EU Taxonomy wordt gezien als een belangrijke stap om ervoor te zorgen dat de overgang naar een duurzame economie rechtvaardig is en de rechten van werknemers, gemeenschappen en het milieu eerbiedigt.

Afstemming op de volgende richtsnoeren en beginselen is vereist:



OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen



Leidende beginselen van de VN inzake bedrijfsleven en mensenrechten



Fundamentele verdragen van de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO)



Internationaal Statuut van de Rechten van de Mens

We hebben tevens nagegaan of we voldoen aan het eindverslag van het Platform on Sustainable Finance on Minimum Safeguards¹⁴, met de nadruk op mensen- / arbeidsrechten in de gehele waardeketen, omkoping/corruptie, belastingen en eerlijke concurrentie. **Om aan de sociale minimumwaarborgen te voldoen, moeten de bedrijven over adequate zorgvuldigheidsprocedures beschikken en de afwezigheid van bepaalde negatieve effecten of gebeurtenissen aantonen.**

Wij verklaren dat Recticel in de 5 jaar voorafgaand aan dit jaarverslag qua minimumwaarborgen niet in overtreding is bevonden op het gebied van arbeids- of mensenrechten, corruptiebestrijding, belastingen of mededinging. Recticel had ook geen interactie met een nationaal contactpunt of een contactcentrum voor bedrijfsleven en mensenrechten van de OESO.

Na de overname van Trimo d.o.o. in april 2022, en met het oog op de dubbele materialiteitsoefening die krachtens de CSRD vereist is, is Recticel bezig met het actualiseren van haar nalevingsprocedures en voert zij de vereiste risicobeheer- en due diligence-processen voor haar waardeketen in.

¹⁴ Eindverslag over Minimum Safeguards (europa.eu)
https://finance.ec.europa.eu/system/files/2022-10/221011-sustainable-finance-platform-finance-report-minimum-safeguards_en.pdf

3.3.2.4 Conclusie over 2022 Taxonomie aanpassing

90,7% van de activiteiten (omzet) van Recticel voldoet aan de technische criteria en komt in aanmerking voor de Taxonomie, maar is nog niet volledig afgestemd op de DNSH- en de Minimum Safeguard-criteria. Volgens de criteria van de EU Taxonomy is dus 0% van onze activiteiten in 2022 op de Taxonomie afgestemd. Het management vertrouwt erop dat dit cijfer in 2023 zal stijgen tot 90,7% aanpassing aan de EU Taxonomy, met betrekking tot de milieudoelstelling voor beperking van de klimaatverandering.

3.3.2.5 2022 EU Taxonomy rapporteringstabel

	CODE	ABSOLUTE VALUE	PROPORTION	Substantial contribution criteria		DNSH criteria ('Do No Significant Harm')						MINIMUM SAFEGUARDS	TAXONOMY ALIGNED PROPORTION OF TURNOVER, YEAR 2022	ENABLING ACTIVITY	TRANSITIONAL ACTIVITY
				CLIMATE CHANGE MITIGATION	CLIMATE CHANGE ADAPTATION	CLIMATE CHANGE MITIGATION	CLIMATE CHANGE ADAPTATION	WATER AND MARINE RESOURCE	CIRCULAR ECONOMY	POLLUTION	BIODIVERSITY AND ECOSYSTEMS				
Profit and loss account		IN THOUSANDS EUR	%	%	%	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	E	T
TURNOVER (2022)															
A. Taxonomy-eligible activities															
A1. Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)															
Manufacture of energy efficiency equipment for buildings	3.5														
Turnover of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned activities)		0	0,0%												
A2. Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)															
Manufacture of energy efficiency equipment for buildings	3.5			Y	-	N/A	N	Y	Y	Y	Y	N	90.7%	E	
Turnover of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)		509.084	90.7%												
Total turnover of Taxonomy-eligible activities (A1 + A2)		509.084	90.7%										90.7%		
B. Taxonomy-non-eligible activities															
Turnover of Taxonomy-non-eligible activities (B)		52.431	9.3%												
Total turnover of Taxonomy-eligible and non-eligible activities (A+B)		561.516	100,0%												

	CODE	ABSOLUTE VALUE	PROPORTION	Substantial contribution criteria		DNSH criteria ('Do No Significant Harm')						MINIMUM SAFEGUARDS	TAXONOMY ALIGNED PROPORTION OF CAPEX / OPEX, YEAR 2022	ENABLING ACTIVITY	TRANSITIONAL ACTIVITY
				CLIMATE CHANGE MITIGATION	CLIMATE CHANGE ADAPTATION	CLIMATE CHANGE MITIGATION	CLIMATE CHANGE ADAPTATION	WATER AND MARINE RESOURCE	CIRCULAR ECONOMY	100,0%	BIODIVERSITY AND ECOSYSTEMS				
Profit and loss account		IN THOUSANDS EUR	%	%	%	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	E	T

CAPEX (2022)

A. Taxonomy-eligible activities

A1. Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)

Manufacture of energy efficiency equipment for buildings	3.5														
CapEx of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned activities)		0	0,0%												

A2. Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)

Manufacture of energy efficiency equipment for buildings	3.5			Y	-	N/A	N	Y	Y	Y	Y	N	92,5%	E	
CapEx of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)		10.187	92,5%												
Total CapEx of Taxonomy-eligible activities (A1 + A2)		10.187	92,5%										92,5%		

B. Taxonomy-non-eligible activities

CapEx of Taxonomy-non-eligible activities (B)		829	7,5%												
Total CapEx of Taxonomy-eligible and non-eligible activities (A+B)		11.016	100%												

OPEX (2022)

A. Taxonomy-eligible activities

A1. Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)

Manufacture of energy efficiency equipment for buildings	3.5														
OpEx of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned activities)		0	0,0%												

A2. Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)

Manufacture of energy efficiency equipment for buildings	3.5			Y	-	N/A	N	Y	Y	Y	Y	N	82,8%	E	
OpEx of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)		143.123	82,8%												
Total CapEx of Taxonomy-eligible activities (A1 + A2)		143.123	82,8%										82,8%		

B. Taxonomy-non-eligible activities

OpEx of Taxonomy-non-eligible activities (B)		29.833	17,2%												
Total OpEx of Taxonomy-eligible and non-eligible activities (A+B)		172.957	100,0%												

3.4 BEDRIJFS- RESULTATEN 2022

3.4.1 Samenvatting

- **Netto-omzet stijgt van €449,2 miljoen¹⁵ in 2021 naar €561,5 miljoen (+25,0%) in 2022, waarvan €129,2 miljoen bijdrage van Trimo¹⁶ en een daling van €48,9 miljoen als gevolg van de geleidelijke stopzetting van de verkoop van chemische grondstoffen aan de afgestoten Automobielen vennootschappen**
- **Aangepaste EBITDA: van €48,4 miljoen¹⁵ naar €62,2 miljoen (+28,4%)**
- **Resultaat over de periode (aandeel van de Groep): van €53,5 miljoen naar €63,2 miljoen**
- **Voorstel tot uitkering van een verhoogd brutodividend van €0,31 per aandeel**

Olivier Chapelle (CEO Recticel): “De Europese bouwmarkt is in het jaar 2022 steeds uitdagender geworden, met toenemende economische onzekerheden en een historisch hoge inflatie en stijgende rentevoeten die steeds meer wegen op de bouwactiviteiten. In deze omstandigheden ben ik trots op al onze medewerkers en wil ik hen bedanken. Dankzij hun focus en bijdragen konden we in 2022 ten opzichte van 2021 licht hogere volumes voor Insulation Boards en vlakke volumes voor Insulated Panels realiseren. Reactiviteit inzake prijszetting en margebeheer hebben op hun beurt bijgedragen tot solide resultaten.

Met de overname van Trimo op 1 mei 2022, dat nu volledig geïntegreerd is, hebben we een bredere basis gelegd voor verdere interne en externe groei.

Met betrekking tot ESG en duurzame ontwikkeling kunnen we, na de aankondiging van ons engagement voor de SBTi, een vermindering van 11,2% melden van onze Scope 1 & 2 koolstofemissies in 2022 ten opzichte van referentiejaar 2021.”

OUTLOOK

Het jaar 2022 was zeer uitdagend door de gevolgen van de geopolitieke onrust. Gedurende dat jaar heeft ons bedrijf goed weerstand geboden en is het goed gepositioneerd aan het begin van 2023, ondanks het huidige gebrek aan visibiliteit. Margebeheer, groei-initiatieven en verdere vooruitgang op het gebied van ESG zijn de prioriteiten in 2023.

De marktomgeving zal naar verwachting volatiel blijven en biedt weinig zichtbaarheid op de korte termijn. We verwachten dat de aangepaste EBITDA voor 2023 materieel onder het resultaat van 2022 zal liggen.

¹⁵ Zoals aangekondigd in het persbericht van 10 augustus 2022, werden de Engineered Foams-activiteiten, die momenteel worden afgestoten, geboekt als Beëindigde bedrijfsactiviteiten (IFRS 5). Om vergelijkingen mogelijk te maken zijn de eerder gepubliceerde resultatenrekeningen en kasstroomoverzichten van 2021 dienovereenkomstig aangepast.

¹⁶ Trimo d.o.o. (Insulated Panels) is sinds 1 mei 2022 volledig geconsolideerd.

3.4.2 Geconsolideerde resultaten van de groep – kerncijfers

	in miljoen EUR		
	2021 HERWERKT	2022	%
Omzet	449,2	561,5	25,0%
Brutowinst	84,9	104,7	23,3%
in % van de omzet	18,9%	18,7%	
Aangepaste EBITDA	48,4	62,2	28,4%
in % van de omzet	10,8%	11,1%	
EBITDA	50,3	55,0	9,4%
in % van de omzet	11,2%	9,8%	
Aangepaste operationele winst (verlies)	35,6	43,1	21,0%
in % van de omzet	7,9%	7,7%	
Operationele winst (verlies)	37,5	34,9	-6,9%
in % van de omzet	8,3%	6,2%	
Financieel resultaat	(1,9)	(9,9)	n.m.
Inkomsten uit andere geassocieerde deelnemingen¹⁷	0,5	(1,2)	n.m.
Bijzondere waardevermindering op overige geassocieerde deelnemingen	0,0	0,0	n.m.
Wijziging in de reële waarde van optiestructuren	(7,3)	2,3	n.m.
Winstbelastingen	5,2	(15,4)	n.m.
Resultaat van de periode van voortgezette bedrijfsactiviteiten	33,9	10,8	n.m.
Resultaat van beëindigde bedrijfsactiviteiten	20,4	52,8	n.m.
Resultaat van de periode (aandeel van de Groep)	53,5	63,2	18,0%
Resultaat van de periode (aandeel van de Groep) – basis (per aandeel, in EUR)	0,96	1,13	17,5%

	in miljoen EUR		
	31 DEC 2021	31 DEC 2022	%
Totaal eigen vermogen	391,3	446,9	14,2%
Netto Financiële Schuld (incl. IFRS 16 – Leases)	147,8	248,4	n.m.
Schuldgraadratio (Netto financiële schuld / Totaal eigen vermogen)	37,8%	55,6%	
Hefboomratio (Netto financiële schuld / EBITDA) ¹⁸	1,3	2,1	

¹⁷ Opbrengsten uit overige geassocieerde ondernemingen = opbrengsten uit ondernemingen die niet worden beschouwd als onderdeel van de kernactiviteiten van de Groep zijn niet opgenomen in de Operationele winst (verlies), met name Proseat (tot april 2022) en Ascorium (voorheen Automotive Interiors)

¹⁸ De pro forma hefboomratio = Netto financiële schuld (na toepassing van IFRS 5) gedeeld door de som van (a) (EBITDA (laatste 12 maanden) (vóór toepassing van IFRS 5) en (b) EBITDA (laatste 12 maanden) van de recent overgenomen vennootschap Trimo. Deze pro forma hefboomratio is beter vergelijkbaar.

In 2022 vonden de volgende wijzigingen in de consolidatiekring plaats:

- Toepassing van IFRS 5 op de Engineered Foams-activiteiten, die momenteel worden verkocht.
- Afstoting op 31 maart 2022 van de Slaapcomfort-activiteiten, die reeds op 31 december 2021 als beëindigde bedrijfsactiviteiten waren opgenomen.
- Overname van het Sloveense Trimo d.o.o., dat vanaf 1 mei 2022 volledig geconsolideerd is.

Vooruitlopend op de afstoting zijn de Engineered Foams-activiteiten afgesplitst en is een deel van de vroegere Corporate-activiteiten en -kosten overgeheveld naar Engineered Foams.

De netto-omzet omvat ook de verkoop van chemische grondstoffen tegen kostprijs aan de ondernemingen Proseat en TEMDA2/Ascorium (voorheen Automotive Interiors). Beide leveringsovereenkomsten zijn nu beëindigd, Ascorium sinds 1 juli 2021 en Proseat sinds 1 april 2022.

De resultaten van de Automobiël-joint ventures (met name Proseat en TEMDA2/Ascorium) zijn opgenomen in de 'Opbrengsten uit overige geassocieerde deelnemingen'. De resterende participatie van 25% in Proseat is op 20 mei 2022 verkocht na de uitoefening van de verkoopoptie op 14 april 2022.

Vanaf 2022, toen Recticel een pure marktspeeler in isolatie werd, rapporteert het op basis van slechts één segment.

Netto omzet: van €449,2 miljoen¹⁵ in 2021 tot **€561,5 miljoen** in 2022.

	1Q2021 HERWERKT ¹⁵	2Q2021 HERWERKT ¹⁵	3Q2021 HERWERKT ¹⁵	4Q2021 HERWERKT ¹⁵	FY2021 HERWERKT ¹⁵	1Q2022	2Q2022	3Q2022	4Q2022	FY2022	% FY
Netto omzet	105,7	123,9	107,6	112,0	449,2	120,7	153,6	153,5	133,7	561,5	25,0%

in miljoen EUR

Volledig jaar 2022:

De omzet voor het boekjaar 2022 steeg met 25,0% van €449,2 miljoen¹⁵ tot **€561,5 miljoen**, inclusief €129,2 miljoen door de overname van Trimo¹⁶, een daling van €48,9 miljoen in de omzet van chemische grondstoffen aan de afgestoten Automobiël-vennootschappen en een wisselkoerseffect van +0,04%.

Aangepaste EBITDA: van €48,4 miljoen¹⁵ in 2021 naar **€62,2 million** in 2022.

Aangepaste EBITDA-marge steeg van 10,8% naar **11,1%**.

	1H2021 HERWERKT ¹⁵	2H2021 HERWERKT ¹⁵	FY2021 HERWERKT ¹⁵	1H2022	2H2022	FY2022	% FY
Aangepaste EBITDA	22,3	26,1	48,4	29,4	32,8	62,2	28,4%

in miljoen EUR

De licht hogere volumes, prijsdiscipline en de succesvolle integratie van Trimo vanaf 1 mei 2022 leidden tot een betere operationele winstgevendheid, ondanks de sterke inflatoire druk op alle inputkosten.

Aangepaste operationele winst (verlies): van €35,6 miljoen¹⁵ in 2021 naar **€43,1 miljoen** in 2022.

Aangepaste operationele winstmarge (verliesmarge) daalde van 7,9% naar **7,7%**.

	1H2021 HERWERKT ¹⁵	2H2021 HERWERKT ¹⁵	FY2021 HERWERKT ¹⁵	1H2022	2H2022	FY2022	% FY
Aangepaste operationele winst (verlies)	15,8	19,8	35,6	22,7	20,4	43,1	21,0%

in miljoen EUR

Aanpassingen aan de Operationele winst (verlies):

	1H2021 HERWERKT ¹⁵	2H2021 HERWERKT ¹⁵	FY2021 HERWERKT ¹⁵	1H2022	2H2022	FY2022
Reorgansatielasten en -voorzieningen	(0,6)	0,0	(0,6)	(1,1)	(0,1)	(1,3)
Overige	0,3	2,2	2,5	(3,5)	(2,4)	(5,9)
Totale impact op EBITDA	(0,3)	2,2	1,9	(4,6)	(2,6)	(7,2)
Bijzondere waardeverminderingen	0,0	(0,0)	(0,0)		(1,0)	(1,0)
Totale impact op Operationele winst (verlies)	(0,3)	2,1	1,9	(4,6)	(3,6)	(8,2)

in miljoen EUR

Aanpassingen aan de Operationele winst (verlies) uit voortgezette activiteiten in 2022 bedroegen €-8,2 miljoen en omvatten:

- €-1,3 miljoen aan herstructureringskosten,
- €-5,9 miljoen aan andere aanpassingen, die voornamelijk betrekking hebben op (i) juridische en financiële advieskosten (€-1,6 miljoen) hoofdzakelijk in verband met de overname van Trimo, (ii) een aanpassing van de reële waarde van voorraden door toepassing van IFRS 3 (terugneming van de opwaardering van voorraden) voortvloeiend uit de toerekening van de aankooprijalocatie van Trimo (€-2,7 miljoen).
- €-1,0 miljoen waardevermindering op activa onder gebruiksrecht als gevolg van het verwachte verminderde gebruik van het IHQ-gebouw na de verkoop van Engineered Foams.

Aanpassingen aan de Operationele winst (verlies) uit voortgezette activiteiten in 2021 bedroegen €+1,9 miljoen en omvatten:

- €-0,6 miljoen aan herstructureringskosten,
- €+2,5 miljoen aan andere aanpassingen, die voornamelijk betrekking hebben op (i) juridische en financiële advieskosten (€-1,7 miljoen) hoofdzakelijk in verband met de transacties rond het bod van Greiner, (ii) een herwaardering van investeringsvastgoed in België (€+4,2 miljoen)

EBITDA: van €50,3 miljoen in 2021 naar **€55,0 miljoen¹⁶** in 2022. De EBITDA-marge daalde van 11,2% naar **9,8%**.

Operationele winst (verlies): van €37,5 miljoen in 2021 naar **€34,9 miljoen¹⁶** in 2022.

Operationele winstmarge (verliesmarge) daalde van 8,3% naar **6,2%**.

Financieel resultaat: €-9,9 miljoen¹⁶ (€-1,9 miljoen in 2021)

Nettorentelasten: €-5,2 miljoen (€-3,0 miljoen in 2021)

Overige netto financiële opbrengsten en kosten: van €+1,2 miljoen in 2021 naar €-4,7 miljoen in 2022. Deze post bestaat voornamelijk uit wisselkoersverschillen (van €+1,1 miljoen in 2021 naar €-4,9 miljoen in 2022) inclusief een terugboeking van €-6,2 miljoen van historische omrekeningsverschillen als gevolg van de liquidatie van een holding in het VK.

Inkomsten uit overige geassocieerde deelnemingen:

€-1,2 miljoen (€+0,5 miljoen in 2021) houdt verband met het negatieve resultaat van TEMDA2 (aan 49%). De deelneming in Proseat was eind 2020 volledig afgewaardeerd, waardoor de boekwaarde tot nul werd gereduceerd. Bijgevolg werd de resultatenrekening van Recticel in 2022 niet beïnvloed door de negatieve resultaten van Proseat, dat op 20 mei 2022 volledig is afgestoten.

Reële waarde van optiestructuren: €+2,3 miljoen (€-7,3 miljoen in 2021), vloeit voort uit de terugname van de eerder opgenomen aanvullende voorziening voor Proseat.

De waarde van de put/call-structuur op het resterende belang van 49% in TEMDA2/Ascorium (voorheen Automotive Interiors) is op "nul" gehouden overeenkomstig de onderliggende waarderingsmethode.

Inkomsten- en uitgestelde belastingen: €-15,4 miljoen (€+5,2 miljoen in 2021)

- Actuele inkomstenbelastingen: €8,8 miljoen (€-4,4 miljoen in 2021);
- De actuele belastinglasten hebben voornamelijk betrekking op lasten in België (€-2,0 miljoen) als gevolg van de effecten van afsplitsingen en desinvesteringen en op de belastinglasten in onze onlangs overgenomen Insulated Panels activiteit Trimo (€-1,9 miljoen) en onze Insulation Boards activiteiten in het VK.
- Uitgestelde belastingen: €-6,6 miljoen (€+9,6 miljoen in 2021);
- De uitgestelde belastinglast is hoofdzakelijk het gevolg van het gebruik van fiscale verliezen in België en de

negatieve eenmalige impact in België (€-4,7 miljoen) als gevolg van de wijziging in de belastingwetgeving waarbij de limiet voor het gebruik van fiscale verliezen naar beneden werd bijgesteld.

Resultaat over de periode uit voortgezette activiteiten: €10,8 miljoen (€33,9 miljoen 2021).

Resultaat uit beëindigde activiteiten: €52,8 miljoen (€20,4 miljoen in 2021).

Het resultaat uit beëindigde activiteiten bestaat voornamelijk uit:

- (i) het resultaat van de periode van de Engineered Foams activiteiten die momenteel worden verkocht (€+32,8 miljoen);
- (ii) het resultaat van de eerste drie maanden van 2022 van de Slaapcomfort activiteiten (€+1,3 miljoen);
- (iii) de nettomeerwaarde op de verkoop van de Slaapcomfort activiteiten aan Aquinos Group (€+17,9 miljoen, inclusief voorzieningen voor mogelijke schadeloosstellingen); en
- (iv) het resultaat van diverse afwikkelingen in verband met de afstoting van de Ascorium activiteiten (€+0,8 miljoen).

Het totale resultaat (herwerkt) van de beëindigde activiteiten in 2021 bestond uit:

- (i) het resultaat over de periode van de Engineered Foams activiteiten die momenteel worden verkocht (€+21,3 miljoen);
- (ii) het nettoresultaat na belastingen van de aan Aquinos Group verkochte Slaapcomfort activiteiten (€-2,3 miljoen);
- (iii) het resultaat van diverse afwikkelingen in verband met de afstoting van de Ascorium activiteiten (voorheen Automotive Interiors) (€+1,4 miljoen).

Geconsolideerd resultaat over de periode (aandeel van de Groep): €63,2 miljoen (€53,5 miljoen in 2021).

3.4.3 Financiële positie

	in miljoen EUR				
	31 DEC 2021	31 MAI 2022	30 JUN 2022	30 SEP 2022	31 DEC 2022
Totaal eigen vermogen	391,3	-	417,6	-	446,9
Netto financiële schuld exclusief factoring	103,8	92,4	247,6	253,2	242,2
+ Lease schulden (IFRS 16)	44,0	37,2	7,3	7,2	6,3
Netto financiële schuld	147,8	129,5	254,9	260,4	248,4
+ Opgenomen bedragen onder factoringprogramma's	25,2	0,0	29,5	17,8	13,2
Totale netto financiële schuld	173,0	129,5	284,4	278,2	261,7
Schuldgraadratio (incl. IFRS 16)	37,8%	-	61,0%	-	55,6%
Hefboomratio (incl. IFRS 16)	1,3	-	2,2	-	2,1

De totale netto financiële schuld van de Groep steeg met €88,7 miljoen over het jaar 2022 tot €261,7 miljoen, voornamelijk als gevolg van (i) de betaling van €154,6 miljoen (na aftrek van cash) voor de overname van Trimo, (ii) de uitgestelde betaling in januari 2022 van CHF 20 miljoen voor de overname van FoamPartner, (iii) hogere netto werkkapitaalbehoeften als gevolg van seizoensgebonden effecten en prijsinflatie, (iv) de dividenduitkering van €16,2 miljoen; gedeeltelijk gecompenseerd door (v) de netto €84,5 miljoen kasinstroom uit de verkoop van de Slaapcomfort activiteiten aan Aquinos Group op 31 maart 2022 en door (vi) de netto-opbrengst uit de verkoop van investeringsvastgoed in Balen (België) (€7,6 miljoen).

We bevestigen dat aan alle voorwaarden van de financiële regelingen met haar banken is voldaan.



4. DUURZAAMHEIDS- RAPPORT

4.1 MILIEU- VERKLARING

De Europese normen voor duurzaamheidsverslaggeving (European Sustainability Reporting Standards of ESRS) zullen organisaties verplichten hun milieueffecten op een meer omvattende en transparante manier openbaar te maken, waardoor de stakeholders een beter inzicht krijgen in de inspanningen van een onderneming om duurzaamheid te bevorderen. Het onderdeel 'Milieu' van het ESRS omvat een reeks onderwerpen, waaronder:

- ESRS E1 – Klimaatverandering
- ESRS E2 – Verontreiniging
- ESRS E3 – Water en mariene hulpbronnen
- ESRS E4 – Biodiversiteit en ecosystemen
- ESRS E5 – Gebruik van hulpbronnen en circulaire economie

In dit jaarverslag verstrekken wij informatie over het verplichte ESRS E1 (klimaatverandering). Wanneer wij verslag uitbrengen over het boekjaar 2023, zullen wij nadere, gedetailleerde informatie verstrekken over de andere milieu-gerelateerde onderwerpen die in onze dubbele materialiteitsanalyse zijn gedefinieerd als onderwerpen met een belangrijke materiële impact.

//

De uitstoot van broeikasgassen moet tegen 2030 met 43% en tegen 2035 met 60% worden verminderd om de opwarming tot 1,5°C te beperken. (IPCC-rapport, 2023.)¹ //

¹ Het Intergouvernementeel Panel inzake klimaatverandering (IPCC) is het orgaan van de Verenigde Naties dat verantwoordelijk is voor de beoordeling van het wetenschappelijk bewijs met betrekking tot klimaatverandering.
<https://www.ipcc.ch/report/ar6/syr/>

Binnen het thema klimaatverandering (ESRS E1) is openbaarmaking of rapportage vereist over de volgende punten.

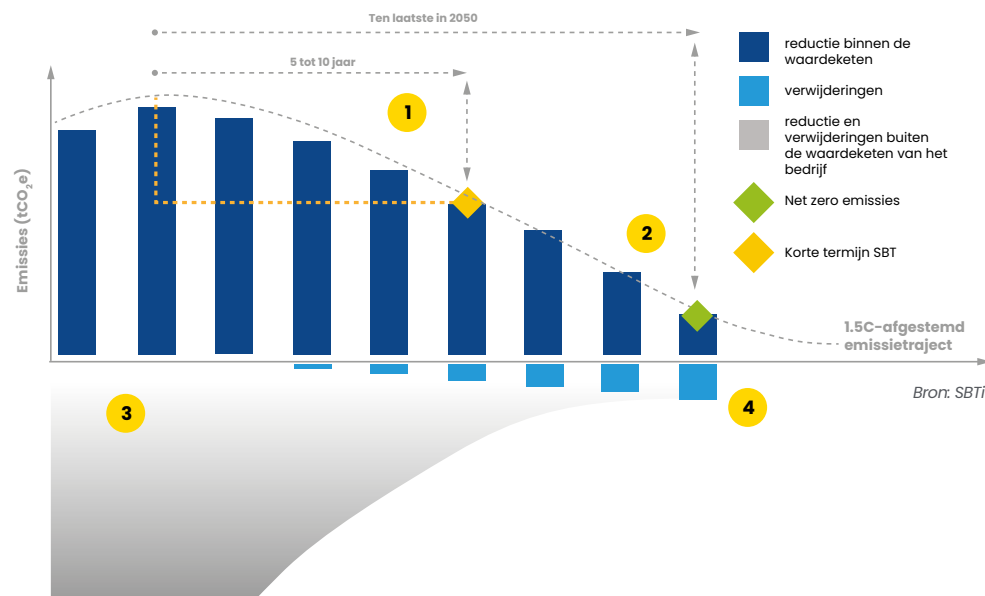
ESRS E1	ONDERWERP	DE ONDERNEMING BESCHRIJVEN OF BEKENDMAKEN:	WAAR VINDT U INFORMATIE OVER RECTICEL?
E1-1	Overgangsplan voor de beperking van de klimaatverandering	Vroegere, huidige en toekomstige mitigatie-inspanningen om ervoor te zorgen dat haar strategie en bedrijfsmodel(len) verenigbaar zijn met de overgang naar een beperking van de opwarming van de aarde tot 1,5°C overeenkomstig de Overeenkomst van Parijs en het bereiken van klimaatneutraliteit tegen 2050.	4.1.1 Onze koolstof routekaart
E1-2	Beleid inzake beperking van en aanpassing aan de klimaatverandering	Beleid dat gericht is op de identificatie, beoordeling, beheer en/of remediëring van zijn materiële gevolgen, risico's en kansen inzake beperking van en aanpassing aan de klimaatverandering.	In ontwikkeling
E1-3	Acties en middelen in verband met het klimaatbeleid	Doelen ter ondersteuning van haar beleid inzake beperking van en aanpassing aan de klimaatverandering en ter bestrijding van haar materiële klimaatgerelateerde gevolgen, risico's en kansen.	4.1.1 Onze koolstof routekaart
E1-4	Doelen inzake beperking van en aanpassing aan de klimaatverandering	Belangrijkste genomen en geplande maatregelen om klimaatgerelateerde beleidsdoelstellingen en target te verwezenlijken.	In het derde kwartaal van 2023 zal een gedetailleerd plan ter goedkeuring aan de SBTi worden voorgelegd, met 2021 als basisjaar.
E1-5	Energieverbruik en -mix	Totaal energieverbruik in absolute waarde; verbetering van de energie-efficiëntie.	4.1.4 Energieverbruik, -mix en -intensiteit
E1-5	Energie-intensiteit	Blootstelling aan steenkool, olie- en gasgerelateerde activiteiten en het aandeel van hernieuwbare energie in zijn totale energiemix.	4.1.4 Energieverbruik, -mix en -intensiteit
E1-6	Bruto Scopes 1,2,3; totale broeikasgasemissies; broeikasgasintensiteit	Directe en indirecte effecten van de onderneming op de klimaatverandering en het aandeel in de totale uitstoot van broeikassen (per Scope en gecombineerd).	4.1.3 Koolstofvoetafdruk en broeikasgasintensiteit – Scopes 1, 2, 3
E1-7	Broeikasgasemissieverwijderingen en mitigatieprojecten gefinancierd met koolstofkredieten	(a) de broeikasgasemissieverwijderingen en -opslag door haar eigen activiteiten en haar upstream- en downstream-waardeketen en (b) de hoeveelheid broeikasgasemissiereducties of -verwijderingen door projecten ter beperking van de klimaatverandering buiten haar waardeketen die zij heeft gefinancierd door de aankoop van koolstofkredieten.	Op dit moment niet gestart.
E1-8	Interne koolstofbeprijzing	Interne koolstofbeprijzingsregelingen, en in dat geval, hoe deze de besluitvorming ondersteunen en de uitvoering van klimaatgerelateerde beleidsmaatregelen en doelen stimuleren.	Op dit moment niet gestart.
E1-9	Potentiële financiële effecten van materiële fysieke en overgangrisico's en potentiële klimaatgerelateerde kansen	(a) De potentiële financiële gevolgen als gevolg van materiële fysieke risico's en overgangrisico's; (b) Financiële voordelen van materiële klimaatgerelateerde kansen.	4.1.5 Klimaatgerelateerde risico's en kansen 4.1.6 Vermeden uitstoot

4.1.1 Onze koolstof routekaart

Recticel is een 'pure play'-isolatiebedrijf met een niet-aflatende focus op de strijd tegen de klimaatverandering. Onze isolatieoplossingen zijn ontworpen voor een koolstofvrije economie en een beter leven voor de huidige en toekomstige generaties. Ons hoofddoel is net zero-uitstoot, van onze eigen activiteiten, in onze hele toeleveringsketen en in de maatschappij in het algemeen.

In navolging van de Overeenkomst van Parijs om de opwarming van de aarde tot 1,5°C te beperken, hebben wij ons in oktober 2022 aangesloten bij het Science-based Target initiative (SBTi).

De SBTi is een samenwerkingsverband tussen CDP, het United Nations Global Compact (UNGC), het World Resources Institute (WRI) en het Wereld Natuur Fonds (WWF). Het biedt bedrijven een kader om wetenschappelijk onderbouwde doelen (SBT's) voor de vermindering van broeikasgasemissies te ontwikkelen die stroken met de meest recente scenario's voor klimaatverandering en de bijbehorende koolstofbudgetten. SBT's bepalen hoeveel en hoe snel bedrijven hun uitstoot moeten verminderen om de klimaatverandering te beperken.



- 1 Korte termijn SBT doelen vastleggen: emissiereductie-doelstellingen voor 5-10 jaar in overeenstemming met 1,5°C-trajecten.
- 2 Lange termijn SBT doelen vastleggen: doelstelling om emissies uiterlijk in 2050 terug te brengen tot een restriveau dat in overeenstemming is met 1,5°C-scenario's.
- 3 Matiging buiten de waardeketen: bij de overgang naar net zero moeten bedrijven actie ondernemen om emissies te matigen en verwijderingen buiten hun waardeketen te financieren. Bijvoorbeeld door hoogwaardige REDD+-credits van rechtsgebieden te kopen of te investeren in DAC (Direct Air Capture) en geologische opslag.
- 4 Neutralisatie van restemissies: de broeikasgassen die worden uitgestoten wanneer het bedrijf zijn SBT op lange termijn heeft bereikt, moeten worden gecompenseerd door de permanente verwijdering en opslag van koolstof uit de atmosfeer.

ONZE SBTI DOELEN

Korte termijn (2030)
Scopes 1, 2 net zero
Scope 3 verminderd met 25,0%

Lange termijn (2050)
Scopes 1, 2, 3 net zero

Op termijn hebben wij ons als doel gesteld om tegen 2030 (ten opzichte van het basisjaar 2021) net zero te zijn voor de Scopes 1 en 2. Wij zullen ons er ook toe verbinden onze Scope 3-uitstoot tegen 2030 met 25% te verminderen en tegen 2050 net zero te bereiken (ten opzichte van het basisjaar 2021).

Door aan deze ambitieuze SBT's te werken, verkleinen wij onze koolstofvoetafdruk, verhogen wij de energie-efficiëntie en tonen wij ons leiderschap in de overgang naar een koolstofarme economie. Om dit proces doeltreffend te beheren en ervoor te zorgen dat het duurzaamheidsperspectief in alle activiteiten van Recticel wordt verankerd, werd in september 2022 een multifunctionele taskforce voor duurzaamheid opgericht, die rechtstreeks rapporteert aan het Managementcomité.

Met de steun van onze consultant *South Pole* werkt de taskforce aan een specifiek en uitgebreid actieplan voor emissiereductie, afgestemd op de SBT's van Recticel, dat in het derde kwartaal van 2023 ter goedkeuring aan SBTi zal worden voorgelegd. Onze vorderingen met betrekking tot dit draaiboek voor duurzaamheid zullen maandelijks met het Managementcomité worden besproken.

4.1.2 Koolstofvoetafdruk en broeikasgasintensiteit – Scopes 1, 2 en 3

De koolstofvoetafdruk van een activiteit of organisatie is de totale hoeveelheid broeikasgassen die zij in de loop der tijd uitstoot, gemeten in metrische tonnen kooldioxide-equivalent (tCO₂e). Dit wordt berekend door de activiteitsgegevens te vermenigvuldigen met de relevante emissiefactor voor deze activiteitsgegevens (formule: activiteitsgegevens x emissiefactor).

Al onze emissies zijn berekend volgens de methode van het Greenhouse Gas Protocol voor de volledige reikwijdte van onze isolatieactiviteiten voor de jaren 2021 en 2022. Hoewel Trimo d.o.o. sinds 1 mei 2022 deel uitmaakt van Recticel, zijn haar CO₂e-emissies berekend voor de volledige jaren 2021 en 2022.

Het broeikasgasprotocol stelt 's werelds meest gebruikte normen vast voor bedrijven en organisaties om hun emissies te meten en te beheren. Directe emissies (Scope 1) zijn emissies die afkomstig zijn van bronnen die eigendom zijn van of gecontroleerd worden door de rapporterende entiteit. Indirecte emissies (Scope 2 en 3) ontstaan als gevolg van de activiteiten van de rapporterende entiteit, maar vinden plaats bij bronnen die eigendom zijn van of gecontroleerd worden door een andere entiteit.

SCOPE	TYPE	CATEGORIE (VAN TOEPASSING OP RECTICEL)
Scope 1	Direct	Fossiele brandstoffen (diesel/aardgas/lpg) Bedrijfsvoertuigen (incl. leasewagens en vorkheftrucks) Koelgassen
Scope 2	Indirect	Elektriciteit Aangekochte warmte (stadsverwarming)
Scope 3	Indirect (upstream)	Aangekochte goederen en diensten Upstream energie van Scopes 1 en 2 (Transport- en distributieverliezen (T&D) van elektriciteit) Bedrijfsafval Woon-werkverkeer van werknemers Kapitaalgoederen Upstream vervoer Zakenreizen (lucht, grond, accommodatie) Geleasde activa
	Indirect (downstream)	Downstream vervoer Verwerking van verkochte producten aan het einde van hun levensduur

4.1.2.1 Onze koolstofvoetafdruk meten

Methodologie

- GHG Protocol
- Bronnen van emissiefactoren: internationaal erkende databanken met emissiefactoren (ecoinvent, BCADEME, IEA, BEIS, Higg), EPD's van leveranciers, sector- en productspecifieke LCA-verslagen, nationale elektriciteits-emissiefactoren uit IEA-verslagen.

Toepassingsgebied

- Technisch: alle broeikasgassen, zoals kooldioxide (CO₂), methaan (CH₄), distikstofoxide (N₂O), koelmiddelen (HFK's, PFK's, CFK's) worden omgezet in CO₂-equivalenten met gebruikmaking van de coëfficiënten voor het aardopwarmingsvermogen (GWP) voor 100 jaar van de Intergouvernementele Werkgroep inzake klimaatverandering (IPCC).
- Geografisch: alle productievestigingen van Recticel, alle kantoren, magazijnen en het hoofdkantoor van Recticel International in Brussel.
- Turvac Vacuum Panels (JV) en Trimo Insulated Panels (verworven in april 2022) worden beide voor 100% beschouwd voor de jaren 2021 en 2022. Als zodanig kan het financiële jaar 2021 worden beschouwd als basis voor onze SBTi-verbintenissen.

Referentiejaar

- Voor doelstellingen en prestatie-evaluatie gebruikt Recticel 2021 als basisjaar.

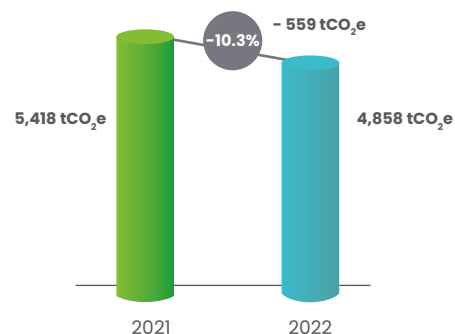
Emissieberekeningen

- CO₂e-emissies worden berekend door de externe partij CO₂logic/South Pole (www.co2logic.com/www.southpole.com)

Scope	BRON VAN EMISSIES	GEGEVENSBEHANDELING EN AANNAMES	EMISSIEFACTOREN
1 & 2	Infrastructuur brandstoffen	Geen verdere gegevensbehandeling nodig	Directe emissiefactoren voor gebruikte brandstoffen.
	Infrastructuur elektriciteit	Geen verdere gegevensbehandeling nodig	Op locatie gebaseerde emissiefactoren gebruikt, tenzij elektriciteit werd gekocht/geproduceerd.
	Bedrijfsvoertuigen	Weinig gegevensverwerking nodig	Gemiddelde emissiefactoren per verbruikte eenheid brandstof. Wanneer gegevens in km werden geleverd, werden gemiddelde emissiefactoren van EU-auto's gebruikt.
	Koelmiddelen	Indien beschikbaar werden gegevens over directe verliezen gebruikt. Zo niet werd uitgegaan van een verlies van 10% als voorgeschreven door de Bilan Carbone® methodologie.	Er werden algemeen aanvaarde GWP100 (aardopwarmingsvermogen over 100 jaar) koelmiddelen gebruikt.
3	Aangekochte goederen en diensten	In het algemeen werden de gegevens als volgt behandeld: 1) Wanneer gegevens over de massa beschikbaar waren, werden op de massa gebaseerde emissiefactoren gebruikt. 2) Voor de overige gegevens werden op uitgaven gebaseerde gegevens gebruikt om de emissies te verantwoorden.	Indien leveranciersspecifieke gegevens beschikbaar waren, werden deze gebruikt (sommige leveranciers van staalplaat en minerale wol verstrekten bijvoorbeeld EPD's). Indien niet beschikbaar, werden gemiddelde, op massa gebaseerde emissiefactoren gebruikt. Indien geen massagegevens beschikbaar waren, werden op uitgaven gebaseerde emissiefactoren gebruikt. Het merendeel van de emissiefactoren uit Ecolnvent v3.9, Base Carbone, specifieke wetenschappelijke publicaties & leverancier gebaseerde EF.
	Upstream-energie-emissies in verband met de Scopes 1+2	Zie behandeling en aannames Scopes 1+2: aan elk gegevenspunt is een emissiefactor van Scopes 1+2 en Scope 3 toegekend.	Zie Scopes 1+2
	Bedrijfsafval	Afvalgegevens waren rechtstreeks beschikbaar in massa-eenheden en werden in kaart gebracht volgens verschillende categorieën van emissiefactoren.	Bilan Carbone v8.8
	Woon-werkverkeer van werknemers	De totale afstanden per vervoerswijze werden berekend. Voor sommige locaties moesten aannames worden gemaakt over de gemiddelde afstand en de gemiddelde vervoerswijze.	Bilan Carbone v8.8
	Kapitaalgoederen	Geen gegevensbehandeling vereist	Er waren uitgavencategorieën op hoog niveau beschikbaar waarmee emissies op basis van uitgaven konden worden gescreend. Database: Bilan Carbone V8.8
	Upstream- en downstreamtransport van goederen	In het algemeen twee manieren van gegevensbehandeling voor zowel inkomend als uitgaand transport: 1) Speciaal transport (= volledige vrachtwagenlading): De totale afstanden van (veronderstelde) volle vrachtwagens werden door CO ₂ logic berekend met behulp van een geautomatiseerde tool. De ontbrekende gegevens werden geëxtrapoleerd (gemiddelde afstand aangenomen). 2) Gedeeld transport: De afstanden werden met hetzelfde instrument berekend en de gaten werden op soortgelijke wijze geëxtrapoleerd. Zo konden de gegevens worden berekend in ton/km. Wanneer gegevens beschikbaar waren in m³, werden deze omgerekend op basis van gemiddelde kg/m³-gegevens per locatie.	Toegepaste emissiefactoren per km (speciaal transport) of ton/km (gedeelde vracht) Database: Bilan Carbone V8.8 & Ecolnvent v3.9
	Zakenreizen	CO ₂ e-verslagen van reisbureaus werden rechtstreeks gebruikt; afstanden werden berekend met behulp van een tool voor vluchtberekening wanneer vertrek- en aankomstlocatie beschikbaar waren.	Bilan Carbone v8.8 & Defra
	Geleasde activa	Kantoorgegevens zouden rechtstreeks kunnen worden gebruikt om de voetafdruk te beoordelen. Voor magazijnen werd een gemiddeld energieverbruik / m² toegepast.	Bilan Carbone v8.8
	Einde levensduur van verkochte producten	Voor elke activiteit werden specifieke EPD's of industriële gemiddelde EPD's toegepast. Indien nodig werden de gegevens in m³ omgezet in kg.	EPD

4.1.2.2 Uitstoot van broeikasgassen Scopes 1, 2 & 3

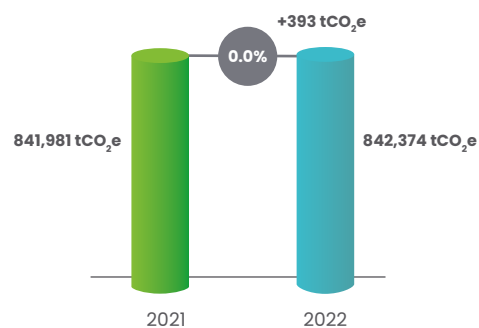
Scope 1: 0,6% van de bedrijfsemissies 2022



Scope 2: 0,5% van de bedrijfsemissies 2022



Scope 3: 98,9% van de bedrijfsemissies 2022



Tabel 1. Recticel koolstofvoetafdruk

BKG-indicatoren (tCO ₂ e)			2021	2022	Δ tCO ₂ e	Δ %
Scopes 1+2+3			852.220	851.462 ²	-758	0,0%
Scopes 1+2			10.238	9.088	-1.150	-11,2%
Scope 1			5.418	4.858	-560	-10,3%
Bedrijfsvoertuigen			825	948	124	
Energie (Aardgas, LPG, andere fossiele brandstoffen)(zie 4.1.3.2)			4.474	3.809	-665	
Koelmiddelverliezen			118	100	-18	
Scope 2			4.820	4.230	-590	-12,2%
Elektriciteit (op basis van locatie)			4.733	4.154		
Elektriciteit (op basis van de markt)			0	0		
Stadsverwarming (op basis van locatie)			87	76		
Scope 3			841.981	842.374	393	0,0%
Aangekochte goederen en diensten	upstream		603.422	599.396	-4.026	
Upstream energie uit Scopes 1 & 2	upstream		2.283	2.373	91	
Bedrijfsafval	upstream		1.218	1.349	132	
Woon-werkverkeer van werknemers	upstream		1.215	1.211	-3	
Kapitaalgoederen	upstream		1	179	179	
Upstream transport & distributie	upstream		9.725	11.468	1.743	
Zakenreizen (lucht, grond, accommodatie)	upstream		31	214	183	
Geleasde activa	upstream		65	203	138	
Geleasde activa	downstream		0	303	303	
Transport en distributie downstream	downstream		9.477	10.028	551	
Verwerking van verkochte producten aan het einde van hun levensduur	downstream		214.547	215.648	1.101	

² PwC Limited Assurance, zie Hoofdstuk 6.1.

4.1.2.3 Intensiteit broeikasgasemissies / koolstofintensiteit

De emissie-intensiteit of koolstofintensiteit is de uitstoot van verontreinigende stoffen in verhouding tot de intensiteit van het productieproces (Scopes 1+2) of de gehele waardeketen (Scopes 1+2+3).

Wij rapporteren de koolstofintensiteitsindicator op basis van het gerealiseerde verkoopvolume in plaats van de omzet, om elke door de prijs veroorzaakte volatiliteit in de indicator, die irrelevant is voor de bijdrage aan de klimaatverandering, te elimineren. SBTi beschouwt deze aanpak als de meest klimaatbestendige.

Koolstofintensiteit op basis van gerealiseerd verkoopvolume [tCO ₂ e/m³] ³	2021	2022	Δ %
verhouding Scopes 1+2/m³ verkoopvolume	3,18	2,79	-12.3%
verhouding Scopes 1+2+3/m³ verkoopvolume	264,91	261,26	-1,4%

³ Gerealiseerd verkoopvolume alle activiteiten (isolatieplaten, geïsoleerde panelen, vacuümisolatie, thermo-akoestische platen); 3,22 Mm³ (2021), 3,26 Mm³ (2022).

4.1.3 Energieverbruik, -mix en -intensiteit

4.1.3.1 Energieverbruik

Energieverbruik (MWh)	2021	2022	Δ %
Totaal energieverbruik Scope 1 (energie) + Scope 2	52.555,7	47.442,1	-9,7%.

4.1.3.2 Energiemix

Wij beschouwen niet-hernieuwbare elektriciteit als alle elektriciteit waarvoor geen elektriciteitscertificaten (bv. garanties van oorsprong) voor hernieuwbare elektriciteit zijn gekocht.

Hernieuwbare elektriciteit is gekochte elektriciteit in combinatie met elektriciteitsattributen of zelf geproduceerde hernieuwbare elektriciteit (bijvoorbeeld met fotovoltaïsche panelen). Hernieuwbare elektriciteit telt niet mee voor emissies in de Scopes 1 en 2 in de op de markt gebaseerde methode. Indien relevant, houden wij voor het Scope 3 rekening met de emissies die verband houden met de productie, het transport en de netverliezen van dergelijke hernieuwbare elektriciteit.

Energiemix (MWh) Scope 1 (energie) + Scope 2	2021	%	2022	%
Niet-hernieuwbare elektriciteit	27.935,0	53%	24.196,1	51%
Hernieuwbare elektriciteit	710,1	1%	2.903,9	6%
Aardgas	15.634,9	30%	13.136,7	28%
Stadsverwarming	1.123,0	2%	975,0	2%
LPG	7.022,8	13%	6.230,3	13%
Andere fossiele brandstoffen	129,9	0%	0,1	0%
TOTAAL	52.555,7		47.144,9	-9,7%

Energiemix (tCO ₂ e) Scope 1 (energie) + Scope 2	2021	%	2022	%
Niet-hernieuwbare elektriciteit	4.732,8	51%	4.153,7	52%
Hernieuwbare elektriciteit	0,0	0%	0,0	0%
Aardgas	2.892,5	31%	2.430,3	30%
Stadsverwarming	87,4	1%	76,5	1%
LPG	1.553,5	17%	1.378,7	17%
Andere fossiele brandstoffen	28,4	0%	0,1	0%
TOTAAL	9.294,6		8.039,3	-13,5%

Omrekeningsfactoren

Soort energie	DOELEENHEID	OMREKENINGSFACTOR
Aardgas in m³	kWh	10,27 kWh/m³
LPG in Sm³	kWh	27,31 kWh/m³
LPG in kg	kWh	13,70 kWh/kg
Propan in kg	kWh	14,02 kWh/kg
Propan in liter	kWh	7,08 kWh/liter
Brandstof voor huishoudelijk gebruik in liter	kWh	11,38 kWh/liter
Biodiesel in liter	kWh	10,13 kWh/liter

4.1.3.3 Energie-intensiteit

De energie-intensiteit wordt gemeten aan de hand van de hoeveelheid energie die per eenheid output of activiteit wordt verbruikt, zodat het gebruik van minder energie om een gelijke hoeveelheid producten te produceren de intensiteit vermindert. Wij rapporteren de energie-intensiteitsindicator op basis van het gerealiseerde verkoopvolume in plaats van de omzet, om elke door de prijs veroorzaakte volatiliteit in de indicator, die irrelevant is voor de bijdrage aan de klimaatverandering, te elimineren. SBTi beschouwt deze aanpak als de meest klimaatbestendige.

Energie-intensiteit op basis van gerealiseerd verkoopvolume [kWh/m³]	2021	2022	Δ %
Totaal energieverbruik (Scopes 1 (energie) + Scopes 2)/m³ verkoopvolume	16,34	14,56	-10,9

4.1.3.4 Hernieuwbare energie (eigen productievestigingen)

Hernieuwbare energie [MWh]	2021	2022	Δ %
Verbruik van fotovoltaïsche energie	710,1	2.903,9	308,9%
Fotovoltaïsche energieproductie ter plaatse	759,6	4.286,7	464,3%

4.1.3.5 Watervverbruik

Aangezien wij geen water gebruiken in onze productieprocessen, is ons waterverbruik voornamelijk voor drinken en eten, douchen en toiletspoeling. Wij zullen programma's uitvoeren om onze zoetwaterinname te verminderen.

Watervverbruik [m³]	2021	2022	Δ M³	Δ %
Gemeentelijk water	15.099	13.427	-1.672	11,1%
Grondwater (geen waterstressgebied)	1.249	2.596	1.347	107,8%

4.1.4 Klimaatgerelateerde risico's en kansen

Duurzaamheid is de kern van onze activiteiten. Wij bestrijden klimaatverandering, behouden bewust hulpbronnen en verbeteren het leven met geavanceerde isolatieoplossingen voor huidige en toekomstige generaties.

Door producten aan te bieden die aan de maatschappelijke behoeften voldoen en door proactief aan de wettelijke vereisten te voldoen, zullen wij profiteren van een betere toegang tot financiering, een grotere klantentevredenheid en -loyaliteit en betere relaties met onze werknemers. Als gevolg daarvan zullen wij beter presteren op een aantal belangrijke financiële maatstaven en zal het voor risico gecorrigeerde aandeelhoudersrendement verbeteren.

Recticel ziet duurzaamheid als een kans om een veerkrachtig en duurzaam bedrijf te creëren. Onze ESG-investeringen zullen ons in staat stellen klanten, aandeelhouders, investeerders en talent aan te trekken en te behouden.

Aangezien klimaatverandering de weerpatronen verandert en extreme weersomstandigheden versterkt, kan Recticel te maken krijgen met risico's in verband met verstoringen van de toeleveringsketen, productieonderbrekingen en hogere kosten in verband met de aankoop van grondstoffen en energie. Zo kunnen stijgende temperaturen en veranderingen in neerslagpatronen de beschikbaarheid en de kwaliteit van de grondstoffen voor de productie van onze producten beïnvloeden. Extreme weersomstandigheden zoals orkanen, overstromingen en bosbranden kunnen onze productiefaciliteiten rechtstreeks treffen, maar ook de leveringsketens verstoren en productievertragingen veroorzaken, wat leidt tot hogere kosten en verminderde winstgevendheid.

Bovendien kan regelgeving ter vermindering van de uitstoot van broeikasgassen en ter beperking van de gevolgen van de klimaatverandering de nalevingskosten voor Recticel verhogen. Wij moeten ook investeren in

nieuwe technologieën of apparatuur om de uitstoot te verminderen.

Om de risico's in verband met klimaatverandering te beperken, beoordelen wij voortdurend onze leveringsketens en productieprocessen op kwetsbaarheid voor wegerelateerde verstoringen, overwegen wij diversificatie van onze leveringsketens om de risico's te verminderen en investeren wij in hernieuwbare energiebronnen om de uitstoot van broeikasgassen en de daarmee samenhangende kosten te verminderen.

Recticel beoordeelt risico's, waaronder klimaatgerelateerde risico's, volgens vijf dimensies - financieel, reputatie, juridisch/regelgevend, vermogen om aan de verwachtingen van belanghebbenden te voldoen en vermogen om strategische doelen te bereiken - en evalueert ze met betrekking tot hun potentiële impact en waarschijnlijkheid.

Wij definiëren onze korte-, middellange- en langetermijnhorizon voor klimaatgerelateerde risico's als volgt:

Risicohorizon	PERIODE	BEOORDELING
Korte termijn	Van 0 tot 5 jaar	Impact op onze duurzaamheidsstrategie
Middellange termijn	Van 5 tot 10 jaar	Impact op onze verbintenis tot SBTi op de uitstoot van CO ₂ e: Scopes 1, 2 (net zero) en Scope 3 (vermindering met 25%) tegen 2030
Lange termijn	Van 10 tot 20 jaar	Impact op onze verbintenis tot SBTi op de uitstoot van CO ₂ e: net zero voor de Scopes 1, 2 en 3 tegen 2050.

Wegens de wijziging van de Recticel-structuur en de zeer dynamische context in het algemeen, zullen wij in 2023 een nieuwe Enterprise Risk Management-oefening uitvoeren om de risico's waarmee Recticel wordt geconfronteerd te identificeren en actieplannen uit te werken die, indien nodig, een passende mitigatie mogelijk maken.

Er zal een specifiek proces voor de identificatie, beoordeling en beperking van ESG-risico's worden uitgevoerd om:

- Een risicotaxonomie te ontwikkelen specifiek voor ESG & duurzaamheid, waarbij zowel de overgangs- als de fysieke risico's waarmee Recticel kan worden geconfronteerd, in aanmerking worden genomen;
- De belangrijkste risico's te identificeren die relevant zijn voor de komende niet-financiële en ESG-rapportageverplichtingen;
- Mogelijke oorzaken en gevolgen voor elk opgesomd ESG-risico te identificeren;
- Te bepalen welke ESG-risico's in het risico-universum in aanmerking moeten worden genomen;
- ESG-risico's te evalueren op impact, waarschijnlijkheid en gepercipieerde mate van controle;
- ESG-risicobeperkende actieplannen te definiëren of bij te werken en te beoordelen.

4.1.5 Vermeden emissies

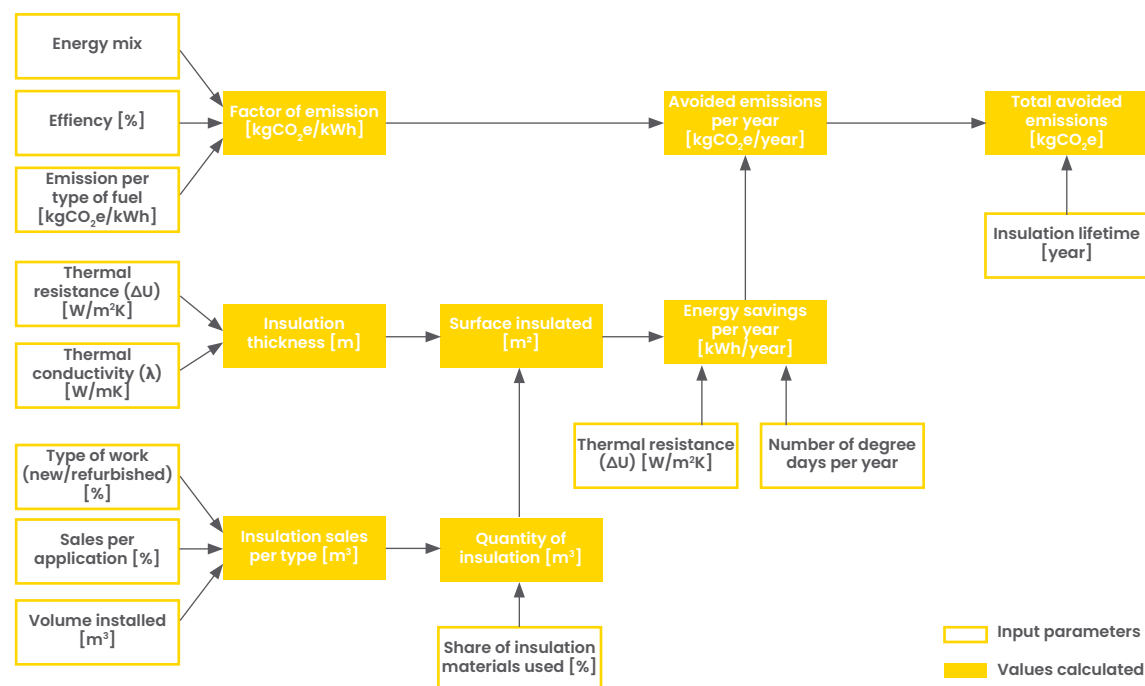
Vermeden emissies zijn emissiereducties die buiten de levenscyclus of waardeketen van een product plaatsvinden, maar als gevolg van het gebruik van dat product. Er bestaat echter geen internationale norm of consistente terminologie om vermeden emissies te beschrijven.

Om de vergelijkende emissie-effecten van producten te ramen en te rapporteren, heeft het World Resources Institute (WRI) in 2019 een uitgebreid werkdocument en een neutraal kader uitgebracht dat te vinden is op de website van GHG Protocol.⁴

Recticel heeft de aanbeveling opgevolgd en haar vermeden emissies berekend via de Attributional Life Cycle Assessment (LCA) benadering. Dit is een veelgebruikte methode voor de beoordeling van de milieueffecten van een product of dienst gedurende de gehele levenscyclus, van de winning van grondstoffen tot de verwijdering aan het einde van de levenscyclus.

Om de vermeden emissies voor al onze in 2022 verkochte producten te berekenen, hebben wij het onderstaande kader gebruikt en onze consultant *South Pole* gevraagd de aanpak te valideren en de berekeningen uit te voeren.

Voor een correcte vergelijking met andere bedrijven die vermeden emissies rapporteren, is het essentieel op te merken dat het **volledige toepassingsgebied van onze isolatieactiviteiten** in aanmerking is genomen, evenals de **totale uitstoot van broeikasgassen** (Scopes 1+2+3), zoals aanbevolen door het WRI, en **niet** alleen de emissies in verband met onze eigen activiteiten.



Recticel koolstofvoetafdruk 2022
(Scopes 1+2+3): 851.462 tCO₂e



Geschatte vermeden emissies van al onze in 2022 verkochte bouwisolatieproducten gedurende hun levensduur (volledig toepassingsgebied: Isolatieplaten, geïsoleerde panelen, vacuüm geïsoleerde panelen, thermo-akoestische platen):
17.242.000 tCO₂e

⁴ https://ghgprotocol.org/sites/default/files/standards/18_WP_Comparative-Emissions_final.pdf

4.2 SOCIALE VERKLARING



De European Sustainability Reporting Standards (ESRS) zullen organisaties verplichten om in 2025, voor het boekjaar 2024, hun sociale impact op een uitgebreide en transparante manier openbaar te maken. Dit moet belanghebbenden een beter inzicht geven in de sociale impact van de organisatie en haar inspanningen om duurzaamheid te bevorderen. Het sociale gedeelte van de ESRS moet een reeks onderwerpen bestrijken, waaronder:

- ESRS S1 - Eigen personeel
- ESRS S2 - Werknemers in de waardeketen
- ESRS S3 - Betrokken gemeenschappen
- ESRS S4 - Consumenten en eindgebruikers

//

Recticel gelooft in respect, integriteit, eerlijkheid en rechtvaardigheid en waardeert al haar werknemers en zakenpartners. Uiteindelijk is ons bedrijf gebouwd op mensen en de manier waarop zij handelen. Al onze werknemers, arbeiders of managers, en hun manier van handelen, zal het vertrouwen in en de reputatie van Recticel bepalen. Het zal bepalen hoe klanten onze producten zien, hoe werknemers onze werksfeer zien en hoe aandeelhouders hun investering zien. //

In dit jaarverslag over 2022 verstrekken wij informatie over ESRS S1 (eigen personeel). Aangezien de ESRS-normen in de loop van boekjaar 2023 geleidelijk worden ingevoerd, zullen wij in onze volgende jaarverslagen meer details verstrekken over deze en andere sociale onderwerpen.

Met betrekking tot het eigen personeel (ESRS S1) zijn de rapportagevereisten als volgt:

ESRS S1	ONDERWERP	MET BETREKKING TOT DE ONDERNEMING, BESCHRIJF OF MAAK BEKEND	OPGENOMEN IN JV2022
SI-1	Beleid met betrekking tot het eigen personeel	Beleid dat betrekking heeft op het beheer van zijn materiële effecten, risico's en mogelijkheden in verband met zijn eigen werknemers. Bovendien, of dergelijk beleid specifieke groepen of alle eigen werknemers dekt.	Ja
SI-2	Proces van overleg met werknemers en werknemersvertegenwoordigers over effecten	Stappen die het neemt om inzicht te krijgen in de perspectieven van eigen werknemers die bijzonder kwetsbaar zijn voor effecten en/of gemarginaliseerd zijn (bijvoorbeeld vrouwelijke werknemers, werknemers met een migratieachtergrond, werknemers met een handicap).	Ja
SI-3	Proces om negatieve effecten te verhelpen en kanalen voor eigen werknemers om problemen aan te kaarten	Bestaande processen om te voorzien in of mee te werken aan het herstel van negatieve gevolgen voor de eigen werknemers waarvan de onderneming heeft vastgesteld dat zij deze heeft veroorzaakt of ertoe heeft bijgedragen, alsmede de kanalen waarover de eigen werknemers beschikken om hun bezorgdheid te uiten en deze te laten behandelen.	Nee
SI-4	Actie ondernemen met betrekking tot materiële gevolgen voor het eigen personeel, en benaderingen om materiële risico's te beperken en materiële kansen met betrekking tot het eigen personeel na te streven en de doeltreffendheid van die acties.	Processen, initiatieven of verbintenissen waarmee de onderneming tracht het leven van de werknemers te verbeteren; aanpakken van de materiële risico's en benutten van de materiële kansen in verband met eigen werknemers.	Nee
SI-5	Doelstellingen met betrekking tot het beheer van negatieve materiële effecten, het bevorderen van positieve effecten en het beheer van materiële risico's en kansen	Resultaatgerichte doelstellingen om de vooruitgang te sturen en te meten bij het aanpakken van zijn materiële negatieve effecten en/of het bevorderen van positieve effecten op zijn eigen personeel, en/of bij het beheer van materiële risico's en kansen in verband met zijn eigen personeel.	Nee
SI-6	Kenmerken van de werknemers van de onderneming	Aanpak van de tewerkstelling, met inbegrip van de omvang en de aard van de gevolgen van tewerkstellingspraktijken, om contextuele informatie te verstrekken die bijdraagt tot een beter begrip van de informatie die in andere bekendmakingen wordt gerapporteerd, en om als berekeningsbasis te dienen voor kwantitatieve maatstaven die krachtens andere informatievereisten in deze standaard moeten worden vermeld.	Ja
SI-7	Kenmerken van de niet-werknemers in het eigen personeel van de onderneming	Aanpak van de tewerkstelling, met inbegrip van de omvang en de aard van de gevolgen van tewerkstellingspraktijken, om contextuele informatie te verstrekken die het begrip van de informatie in andere bekendmakingen bevordert, en om als berekeningsbasis te dienen voor kwantitatieve maatstaven die krachtens andere informatievereisten in deze standaard moeten worden vermeld. Het geeft ook inzicht in de mate waarin de onderneming afhankelijk is van werknemers die geen werknemer zijn.	Nee
SI-8	Collectieve onderhandelingen en sociale dialoog	Bekendmaking of de onderneming een of meer collectieve arbeidsovereenkomsten heeft gesloten en, zo ja, het totale percentage dat onder die overeenkomst(en) valt voor elk land waar de onderneming een aanzienlijke tewerkstelling realiseert, gedefinieerd als ten minste 50 werknemers.	Ja
SI-9	Diversiteitsindicatoren	Genderverdeling bij het topmanagement en de leeftijd verdeling onder haar werknemers.	Ja
SI-10	Passende lonen	Of alle werknemers van haar eigen personeel een passend loon krijgen, overeenkomstig de toepasselijke benchmarks; en zo niet, welk soort werknemers geen passend loon ontvangen en welk percentage van haar eigen personeel minder wordt betaald dan het passend loon.	Ja

ESRS S1	ONDERWERP	MET BETREKKING TOT DE ONDERNEMING, BESCHRIJF OF MAAK BEKEND	OPGENOMEN IN JV2022
SI-11	Sociale bescherming	Of de eigen werknemers gedekt zijn door sociale bescherming tegen inkomensverlies als gevolg van ingrijpende gebeurtenissen in het leven, en indien niet, de landen waar dit niet het geval is en de percentages in de landen die niet beschermd zijn.	Ja
SI-12	Personen met een handicap	De mate waarin personen met een handicap deel uitmaken van de werknemers van de onderneming.	Nee
SI-13	Indicatoren voor opleiding en ontwikkeling van vaardigheden	Inzicht in de activiteiten op het gebied van opleiding en ontwikkeling van vaardigheden die in het kader van permanente professionele groei aan de werknemers zijn aangeboden om de vaardigheden van de werknemers te verbeteren en hun blijvende inzetbaarheid te bevorderen.	Ja
SI-14	Gezondheids- en veiligheidsindicatoren	De mate waarin het eigen personeel onder het gezondheids- en veiligheidsbeheersysteem valt en het aantal incidenten in verband met werkgerelateerde letsels, slechte gezondheid en sterfgevallen onder het eigen personeel. Bovendien zal ze het aantal sterfgevallen bekendmaken als gevolg van werkgerelateerde letsels en werkgerelateerde gezondheidsproblemen van andere werknemers die op de terreinen van de onderneming werken.	Ja
SI-15	Indicatoren voor het evenwicht tussen werk en privéleven	Mate waarin werknemers recht hebben op en gebruik maken van verlof om gezinsredenen.	Ja
SI-16	Beloningsindicatoren (loonkloof en totale verloning)	Het procentuele verschil in verloning tussen vrouwen en mannen en de verhouding tussen de verloning van haar hoogst betaalde persoon en de mediaan vergoeding voor haar werknemers.	Ja
SI-17	Incidenten, klachten en ernstige gevolgen voor de mensenrechtengevolgen en -incidenten	Het aantal werkgerelateerde incidenten en/of klachten en ernstige mensenrechtengevolgen en -incidenten binnen haar eigen personeel en alle daarmee verband houdende materiële boetes of sancties voor de verslagperiode.	Ja

Recticel verandert in een 'pure play' isolatiebedrijf. Als onderdeel van dit proces hebben wij op 31 maart 2022 de activiteit Bedding afgestoten, op 29 april 2022 de activiteit Trimo Insulated Panels overgenomen en zijn wij bezig met de afronding van de afstoting van de activiteit Engineered Foams.

Recticel is bezig met de integratie van Trimo Insulated Panels en het herzien van haar procedures. Bijgevolg zijn er verschillende toepassingsgebieden voor de in dit hoofdstuk verstrekte informatie.

4.2.1 S1 – Beleid met betrekking tot ons eigen personeel

Mensen zijn de hoeksteen van onze duurzaamheidsstrategie. Dit betekent dat de hoogste normen en beginselen inzake mensenrechten, arbeid, milieu en corruptiebestrijding moeten worden nageleefd. Wij onderhouden sterke partnerschappen in onze sector, hechten veel belang aan de dialoog met onze werknemers en hun vertegenwoordigers en steunen sociale projecten die verband houden met onze strategie. Wij proberen voortdurend het effect van onze activiteiten en producten op gezondheid, veiligheid en milieu tot een minimum te beperken. Als werkgever streven wij ernaar een veilige, inspirerende en lonende plek te creëren om te werken. Wij bouwen onze gemeenschap op inclusiviteit en respect, in de overtuiging dat diversiteit de kwaliteit van de besluitvorming en de algemene prestaties verbetert.

4.2.1.1 Kernwaarden

Onze kernwaarden bepalen hoe we bij Recticel met elkaar omgaan, zaken doen en samenwerken om te groeien als bedrijf en als individu. Het uiteindelijke doel van onze waarden is het handelen en de houding van onze organisatie tegenover alle belanghebbenden, intern en extern, op één lijn te brengen op een manier die de uitvoering van onze bedrijfsstrategie en de verwezenlijking van onze bedrijfsdoelstellingen ondersteunt.



4.2.1.2 Code Bedrijfsethiek

Onze Code Bedrijfsethiek bevat de fundamentele normen waaraan elke bedrijfsactiviteit, werknemer en manager zich te allen tijde dient te houden. Het beleid van Recticel inzake tewerkstelling vereist dat alle beslissingen in verband hiermee gebaseerd zijn op objectief relevante factoren zoals kwalificaties, verdienste, prestaties, toewijding en naleving van de Code Bedrijfsethiek. Discriminatie op grond van persoonlijke factoren zoals leeftijd, ras, kleur, godsdienst, moedertaal, geslacht, seksuele geaardheid, geestelijke of lichamelijke handicap, politieke overtuiging, afkomst of nationaliteit is verboden.

De rechten van de werknemers van Recticel worden gewaarborgd door de Code Bedrijfsethiek. Recticel leeft de wetten en de collectieve arbeidsovereenkomsten na in alle landen waar het actief is. Wanneer de toepasselijke wetgeving, de collectieve arbeidsovereenkomsten en de Code Bedrijfsethiek van Recticel uiteenlopende normen voorschrijven, wordt de strengste regeling toegepast. Recticel steunt de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens van de Verenigde Naties en de verdragen en aanbevelingen van de Internationale Arbeidsorganisatie.

Recticel verbindt zich ertoe haar activiteiten uit te voeren op een manier die de gezondheid en de veiligheid van haar klanten, werknemers (werknemers en aannemers) en het grote publiek beschermt. Managers en werknemers worden regelmatig geïnformeerd en voorgelicht over gezondheids- en veiligheidsvoorschriften. Recticel zet ook adequate middelen in om gezondheids- en veiligheidsrisico's in verband met haar activiteiten te identificeren, te controleren en te verhelpen, overeenkomstig de toepasselijke wet- en regelgeving.

4.2.1.3 Klokkenluidersbeleid

Recticel heeft een formeel klokkenluidersbeleid opgesteld voor medewerkers die oneerlijk gedrag in hun werkgebied willen melden. Het bevat een procedure voor het omgaan met managers, werknemers, aannemers of iedereen die opzettelijk een beleid/procedure overtreedt of een strafbaar feit pleegt dat schadelijk is voor Recticel of het algemeen belang. Medewerkers van Recticel hebben de morele basisplicht om elk redelijk vermoeden te melden dat een andere medewerker of manager zich schuldig maakt aan ernstig wangedrag, fraude of grove nalatigheid.

Zorgen over ernstig wangedrag, fraude of ernstige wanpraktijken kunnen via alle mogelijke communicatiekanalen (per brief, e-mail, telefoon, persoonlijk gesprek, enz.) aan de orde worden gesteld. Een speciale mailbox is 24/7 beschikbaar, met strikte toegangs- en vertrouwelijkheidsrechten.

Recticel garandeert dat klokkenluiders die te goeder trouw melding maken van ernstig wangedrag, fraude of ernstige wanpraktijken, geen nadelige of negatieve gevolgen zullen ondervinden van het bekendmaken van deze zaken in overeenstemming met deze procedure.

4.2.2 S2 – Proces van overleg met werknemers en werknemersvertegenwoordigers over effecten

Recticel verbindt zich ertoe haar managers en werknemers tijdig en adequaat te informeren en bevordert een open en constructieve dialoog over de strategie en de ontwikkeling van het bedrijf, alsook over alle andere aangelegenheden die van belang kunnen zijn voor haar managers en werknemers.

De Country HR Managers van Recticel zijn, samen met lokaal management, verantwoordelijk voor het onderhouden van goede werknemersrelaties. Zij moedigen open communicatie aan, communiceren over de doelstellingen van het bedrijf en hoe die verband houden met ieders werk, en delen en evalueren de verwachtingen van de werknemers.

Werknemers die een probleem aan de orde willen stellen, worden aangemoedigd dit eerst met hun directe manager of HR-vertegenwoordiger te bespreken. Indien geen oplossing kan worden gevonden die alle partijen tevreden stelt, kan de bezorgdheid worden geëscaleerd naar de manager van de manager ('grootouderprincipe') en/of de Country of Corporate HR organisatie. In landen waar een ondernemingsraad bestaat, kan een werknemer er ook voor kiezen zijn werknemersvertegenwoordiger te raadplegen.

Afhankelijk van de plaatselijke wetgeving is er in sommige landen een vertrouwenspersoon die steun en advies verleent aan werknemers met psychosociale problemen op het werk (bv. stress, pesterijen, trauma's, alcohol- of drugsproblemen). De adviseur kan ook bemiddelen als de werknemer daarom vraagt.

Tijdens de jaarlijkse Employee Performance Management Discussion (EPMD) worden bedienden uitgenodigd om te evalueren hoe zij het doen in hun dagelijks werk (inhoud, werklast, relaties, enz.). Dit onderdeel is niet verplicht. Als werknemers melden dat zij ontevreden zijn over hun situatie op het werk, kunnen zij mogelijke oplossingen voorstellen aan hun directe manager en ook een gesprek aanvragen met hun plaatselijke HR-vertegenwoordiger.

Recticel voert het hele jaar door een actieve dialoog met haar sociale partners, zowel op nationaal als op Europees niveau. In 2022 stond op de agenda van de gebruikelijke jaarlijkse Europese Ondernemingsraad (EOR) onder meer een update van onze duurzaamheidsinspanningen zoals SBTi en onze transformatie tot 'pure play' isolatiebedrijf. Daarnaast vonden twee beperkte EOR-comités plaats.

4.2.3 S6 – Kenmerken van de werknemers van de onderneming

Recticel is een Belgische isolatiegroep met een sterke aanwezigheid in West- en Oost-Europa. Eind 2022 had Recticel (exclusief beëindigde activiteiten, JV pro rata inbegrepen) 1.234 mensen in dienst met productievevestigingen in Finland, het Verenigd Koninkrijk, Frankrijk, Slovenië, Servië en België.⁵

De gegevens worden gerapporteerd in het personeelsbestand aan het einde van de verslagperiode (31 december 2022).

• Tabel 1. Personeelsbestand per geslacht

Geslacht	AANTAL WERKNEMERS (PERSONEELSBESTAND)
Mannelijk	886
Vrouwelijk	348
Totaal werknemers	1.234
Toepassingsgebied: Alle isolatieactiviteiten van Recticel, inclusief Trimo Insulated Panels en Turvac Vacuum Insulation (joint venture pro rata) - status 31 december 2022	

• Tabel 2. Personeelsbestand per land

Land	AANTAL WERKNEMERS
Slovenië	398
België	329
Verenigd Koninkrijk	159
Frankrijk	117
Servië	74
Polen	72
Finland	52
Nederland	15
Duitsland	4
Tsjechië	4
Zweden	4
Slowakije	3
Hongarije	2
Macedonië	1
Toepassingsgebied: Alle isolatieactiviteiten van Recticel, inclusief Trimo Insulated Panels en Turvac Vacuum Insulation (joint venture pro rata) - status 31 december 2022	

• Tabel 3. Werknemers per contact type, uitgesplitst naar geslacht (personeelsbestand)

	VROUWELIJK	MANNELIJK	TOTAAL
Aantal werknemers	348	886	1.234
Aantal vaste werknemers	328	871	1.199
Aantal tijdelijke werknemers	20	15	35
Aantal niet-gegarandeerde uren werknemers			Niet van toepassing
Aantal voltijdse werknemers	309	835	1.144
Aantal deeltijdse werknemers	39	51	90
Toepassingsgebied: Alle isolatieactiviteiten van Recticel, inclusief Trimo Insulated Panels en Turvac Vacuum Insulation (joint venture pro rata) - status 31 december 2022			

⁵ Zie hoofdstuk 1.1: Wie we zijn

4.2.4 S8 – Collectieve onderhandelingen en sociale dialoog

Recticel erkent het recht van elke werknemer om zich al dan niet bij een vakbond aan te sluiten. Recticel moedigt de communicatie met haar werknemers en hun vertegenwoordigers aan en leeft de wetten en collectieve arbeidsovereenkomsten na van elk land waar zij actief is. Wanneer de toepasselijke wetgeving, de collectieve arbeidsovereenkomsten en de Code Bedrijfsethiek van Recticel uiteenlopende normen voorschrijven, wordt de strengste regeling toegepast. Recticel steunt de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens van de Verenigde Naties en de verdragen en aanbevelingen van de Internationale Arbeidsorganisatie. Recticel houdt geen gegevens bij over de vrijheid van vereniging.

Voor meer informatie over de sociale dialoog van Recticel, zie Hoofdstuk 4.2.2. S2.

4.2.5 S9 – Diversiteitsindicatoren

Recticel streeft ernaar een gemeenschap te creëren waarin iedereen wordt opgenomen en gerespecteerd, en brengt mensen samen voor een betere wereld. Recticel is er trots op aanwezig te zijn met productievevestigingen en kantoren in veertien landen in West- en Oost-Europa, met medewerkers van verschillende nationaliteiten.

Wij geloven dat een divers team de kwaliteit van de besluitvorming verbetert, en uiteindelijk ook de algemene prestaties. Recticel wil alle kandidaten gelijke tewerkstellings- en leerkansen bieden, ongeacht leeftijd, handicap, geslachtsverandering, huwelijk of burgerlijk partnerschap, zwangerschap en moederschap, ras, godsdienst en overtuiging, geslacht en seksuele geaardheid of werkuren.

Momenteel zijn twee van de zeven bestuurders vrouwen. Daarmee is voldaan aan de verplichting van artikel 7:86 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. De selectieprocedure voor leden van de Raad van Bestuur wordt beschreven in het Recticel Corporate Governance Charter. Het doel is te komen tot een samenstelling die in alle opzichten divers is, met inbegrip van geslacht, achtergrond, beroepservaring, bekwaamheid en opleiding.⁶

Momenteel is een van de zes leden van het directiecomité een vrouw.

In 2021 hebben we een KPI ingevoerd om de genderdiversiteit te verbeteren. Ons doel is om tegen 2030 25% vrouwen in leidinggevende functies (Recticel Hay Grade $\geq$ 18) in de hele Recticel-organisatie te bereiken.

- Tabel 1. Verdeling mannen en vrouwen in aantal en percentage op hoger managementniveau bij Recticel-werknemers (Hay Grade 18+)

Aantal	6 vrouwen
Percentage	14% ⁷
Definitie van Recticel	Hogere managementfuncties
Toepassingsgebied: Recticel Insulation Boards + IHQ + kantoren	

⁶ Zie biografieën in Hoofdstuk 3.2.8.1.

⁷ PwC Limited Assurance, zie Hoofdstuk 6.1

4.2.6 S10 – Toereikende lonen

Recticel leeft de wetten en de collectieve arbeidsovereenkomsten na in alle landen waar het actief is. Wanneer de toepasselijke wetgeving, de collectieve arbeidsovereenkomsten en de Code Bedrijfsethiek van Recticel uiteenlopende normen voorschrijven, wordt de strengste regeling toegepast. Recticel steunt de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens van de Verenigde Naties en de verdragen en aanbevelingen van de Internationale Arbeidsorganisatie.

De remuneratiepraktijken van Recticel zijn gericht op het aantrekken, behouden en motiveren van personen die bijdragen tot de succesvolle uitvoering van onze bedrijfsstrategie. Verwacht wordt dat die praktijken betere prestaties aanmoedigen en voorkomen dat ondermaatse prestaties worden beloond. De remuneratie wordt wereldwijd beheerd volgens de gevestigde normen van Recticel, geformaliseerd in procedures zoals de salarisherzieningsprocedure en de bonusprocedures, in overeenstemming met de bestuursvereisten en de ontwikkelingen op het gebied van bestuur. De remuneratie wordt holistisch beheerd, zodat de verschillende onderdelen ervan (basisloon, stimulansen, voorrechten en voordelen) op elkaar zijn afgestemd en bijdragen tot het belonen van het gewenste gedrag. Recticel vergelijkt haar praktijken regelmatig met de lokale en internationale markt als referentiepunt voor het bepalen van de beloningsniveaus.

4.2.7 S11 – Sociale bescherming

Recticel leeft de wetten en de collectieve arbeidsovereenkomsten na in alle landen waar het actief is. Wanneer de toepasselijke wetgeving, de collectieve arbeidsovereenkomsten en de Code Bedrijfsethiek van Recticel uiteenlopende normen voorschrijven, wordt de strengste regeling toegepast.

Recticel erkent dat extralegale voordelen een belangrijke rol spelen bij het behoud van een gezond personeelsbestand, door werknemers een vangnet te bieden en een inkomen bij pensionering.

De remuneratie wordt holistisch beheerd, zodat de verschillende onderdelen ervan (basisloon, stimulansen, voorrechten en voordelen) op elkaar zijn afgestemd en bijdragen tot het belonen van het gewenste gedrag. Recticel vergelijkt haar praktijken regelmatig met de lokale en internationale markt als referentiepunt voor het bepalen van de remuneratieniveaus.

4.2.8 S13 – Opleidings- en vaardigheidsontwikkelingsindicatoren

Recticel wil een werkomgeving bieden waarin voortdurend wordt bijgeleerd, zodat medewerkers meer plezier in hun werk krijgen, meer gemotiveerd zijn en hun werknemers beter aan zich kunnen binden. Alle werknemers van Recticel, ongeacht leeftijd, handicap, geslachtsverandering, huwelijk of burgerlijk partnerschap, zwangerschap en moederschap, ras, godsdienst en overtuiging, geslacht en seksuele geaardheid of werkuren, hebben toegang tot leer- en ontwikkelingsmogelijkheden om zo goed mogelijk te kunnen presteren.

Wij beoordelen en trainen voor succes en hebben gestructureerde mechanismen geïnstalleerd om de kwaliteit van het proces te waarborgen. Regelmatige functioneringsgesprekken zijn in dit verband van cruciaal belang. Tijdens deze gesprekken krijgen bedienden de kans om te praten over hun ambities voor loopbaanontwikkeling, werkomstandigheden en het evenwicht tussen werk en privéleven. De output wordt niet alleen gebruikt om opleiding en ontwikkeling te optimaliseren, maar ook voor beloning, retentie, opvolging en loopbaanplanning.

Om de ontwikkeling van werknemers te stimuleren, bieden wij diepgaande oriëntatieprogramma's voor nieuwkomers en mogelijkheden om als projectleider of teamlid deel te nemen aan wereldwijde projecten. Aanvullende coaching door Recticel-collega's of externe partners wordt aangeboden ter ondersteuning van de professionele ontwikkeling.

Wij geloven in persoonlijke groei en moedigen onze medewerkers aan om actief hun eigen weg te vinden binnen Recticel. Leren kan een aantal verschillende vormen aannemen, zoals externe en interne opleidingen, on-the-job training, seminars, netwerken, literatuur, e-learning, peer-to-peer learning en nog veel meer.

Wij breiden ons e-learningaanbod voortdurend uit om alle bedienden te bereiken. In 2021 hebben we alle bedienden toegang gegeven tot een brede catalogus van e-learningmateriaal om zich op eigen tempo te trainen en te ontwikkelen in onderwerpen die tijdens het 'Performance Management' proces zijn vastgesteld.

TECUN, de technische universiteit van Recticel, biedt een nieuw e-learningplatform om de technische product- en applicatiekennis van medewerkers te delen en te verbeteren.



Daarnaast heeft Recticel een verplicht e-learning-programma uitgerold om het bewustzijn van de Recticel-medewerkers over de wetgeving en de interne codes en beleidslijnen te creëren, te vergroten en op peil te houden om de risico's van het bedrijf op niet-naleving of cyberaanvallen te beperken.

- Tabel 1. % werknemersparticipatie in e-learning, waaronder Legal, Cybersecurity, Safety, alsmede het uitbreiden van nieuw aanbod op basis van specifieke behoeften die tijdens de jaarlijkse Employee Performance Management Discussie zijn vastgesteld.

E-learningmodules	DOEL	RESULTAAT ⁸
Governanceprogramma:		
Gegevensbescherming	95% voltooiing	96%
Code Bedrijfsethiek		96%
Grondbeginselen van het contractenrecht		96%
Cyberbeveiligingsprogramma:	95% voltooiing	
DIGIWIZZ		93%
Toepassingsgebied: bedienden, Recticel Insulation Boards + IHQ + kantoren.		

Voor het *governanceprogramma* wordt de status "voltooid" pas bereikt als de werknemer een testresultaat van minimaal 80% behaalt. Voor het *cyberbeveiligingsprogramma* is een minimumscore van 70% op de eindtest vereist.

- Tabel 2. % werknemers die hebben deelgenomen aan regelmatige functionerings- en loopbaanontwikkelingsgesprekken; uitgesplitst naar werknemerscategorie en geslacht

Percentage bedienden dat heeft deelgenomen aan jaarlijkse functioneringsgesprekken	96%
Mannelijk	60%
Vrouwelijk	40%
Toepassingsgebied: Recticel Insulation Boards + IHQ + kantoren	

⁸ PwC Limited Assurance, zie Hoofdstuk 6.1.

4.2.9 S14 – Gezondheids- en veiligheidsindicatoren

Recticel verbindt zich ertoe haar activiteiten uit te voeren op een manier die de gezondheid en de veiligheid van haar klanten, haar werknemers (zowel werknemers als aannemers) en het grote publiek beschermt. Het is verankerd in onze kernwaarde van handelen met respect en integriteit en in onze Code Bedrijfsethiek dat wij geen concessies doen aan de veiligheid.

Het Recticel Corporate HS&E-beleid definieert strategische doelstellingen om alle HS&E-risico's en milieueffecten die inherent zijn aan de activiteiten en producten van het bedrijf tot een minimum te beperken. Dit gaat verder dan onze basisverplichting om alle toepasselijke gezondheids-, veiligheids- en milieuvorschriften na te leven.

Wij voeren grondoorzaakanalyses uit en voeren corrigerende en preventieve acties uit op kritieke operaties. De schuimfabrieken van Recticel voldoen aan strenge voorschriften (zoals SEVESO en COMAH) en verschillende fabrieken hebben milieubeheersystemen (ISO 14001-gecertificeerd). Recticel is actief lid van nationale en Europese beroepsverenigingen zoals *PU Europe* en *essencia*.

Het Recticel HS&E-handboek biedt een leidraad voor de uitvoering van het HS&E-beleid. QHS&E managers in onze business activiteiten stimuleren en ondersteunen veranderingen in onze veiligheidscultuur door operationele normen te ontwikkelen, werkomgevingen te verbeteren, het bewustzijn te vergroten en personeel op te leiden.

Door kennis te delen en HS&E-praktijken, zoals een gestandaardiseerde oorzakenanalyse en HS&E-regels, in het hele bedrijf te harmoniseren, proberen wij onze processen efficiënter te maken. Wij hebben een geïntegreerd HS&E-instrument ingevoerd om de afstemming te ondersteunen, de follow-up en rapportage te verbeteren, beste praktijken te ondersteunen en het toezicht op wijzigingen in de regelgeving te vergemakkelijken. De resultaten worden maandelijks gedeeld met het Management Committee.

Managers en werknemers worden regelmatig geïnformeerd en voorgelicht over gezondheids- en veiligheidsvoorschriften. Recticel zet ook voldoende middelen in om gezondheids- en veiligheidsrisico's in verband met haar activiteiten te identificeren, te controleren en te verhelpen, overeenkomstig de toepasselijke wet- en regelgeving.

We blijven veiligheid onder de aandacht brengen. Via ons wereldwijde Simply Safe-initiatief hebben wij een duidelijk kader van Gouden Veiligheidsprincipes en Gouden Veiligheidsregels ingevoerd. Ons motto **Stop. Think. Act!** herinnert iedereen eraan dat we allemaal moeten proberen onze gewoontes te veranderen om een veilige werkomgeving te waarborgen. Telkens wanneer wij een gevaarlijke situatie opmerken of aan een nieuwe taak beginnen, moeten wij stoppen, nadenken en vervolgens handelen.

Sinds 2018 organiseren wij jaarlijks de Recticel Dag van de Veiligheid. Het brengt de belangrijke boodschap over dat veiligheid ieders verantwoordelijkheid is. Het doel is eenvoudig – een ongevalvrije werkplek – en wij streven dit doel na door consequente regels en principes toe te passen in al onze vestigingen.

Het thema van de veiligheidscampagne van 2021 was **It's MY choice**. Het benadrukte het belang van persoonlijke verantwoordelijkheid in ons handelen, ons gedrag en onze mentaliteit.

In 2022 kiezen we ervoor om Duurzaamheid, Veiligheid en Tevredenheid deel te laten uitmaken van ons DNA. Dit zijn de doelstellingen die de werkplek zullen creëren die we willen: een werkplek die veilig is en vrij van ongevallen; een werkplek waar iedereen wordt gewaardeerd en aangemoedigd; een werkplek die ons trots maakt op onze bijdrage aan de strijd tegen klimaatverandering met onze Race to Net Zero.

- Tabel 1. % eigen werknemers die onder het gezondheids- en veiligheidsbeheersysteem van Recticel vallen op basis van wettelijke voorschriften en/of erkende normen of richtlijnen

Percentage	100%
Toepassingsgebied: Recticel Insulation Boards + IHQ + kantoren	

Om de drie jaar wordt een externe wettelijke HS&E-audit uitgevoerd.

- Tabel 2. Aantal sterfgevallen als gevolg van werkgerelateerde letsels en werkgerelateerde slechte gezondheid

Aantal	0
Toepassingsgebied: Recticel Insulation Boards + IHQ + kantoren	

- Tabel 3. Aantal en percentage geregistreerde arbeidsongevallen

Aantal	13
Percentage	12,53
Toepassingsgebied: Recticel Insulation Boards + IHQ + kantoren	

- Tabel 4. Aantal gevallen van registreerbare werkgerelateerde slechte gezondheid

Aantal	0
Toepassingsgebied: Recticel Insulation Boards + IHQ + kantoren	

- Tabel 5. Aantal verloren dagen door werkgerelateerde letsels en sterfgevallen door werkgerelateerde ongevallen, werkgerelateerde slechte gezondheid en sterfgevallen door slechte gezondheid

Aantal	120
Toepassingsgebied: Recticel Insulation Boards + IHQ + kantoren	

Sinds onze eerste materialiteitsbeoordeling in 2015 is veiligheid geselecteerd als KPI met de ambitie om de impact van onze activiteiten en producten te verlagen.

- Tabel 6. Veiligheids-KPI's van Recticel

KPI 2022	2020	2021	2022 ⁹	DOEL 2030	DEFINITIE
Frequentie 1 (incidenten die leiden tot werkverlet)	0,00	1,95	4,82	≤ 2	Definitie: Aantal ongevallen met werkverlet x 1.000.000 / Aantal gepresteerde uren
Frequentie 2 (incidenten die leiden tot werkverlet + incidenten die leiden tot aangepast werk + incidenten waarbij medische behandeling vereist is)	13,70	9,75	12,53	≤ 5	Definitie: Aantal [ongevallen met werkverlet + Gevallen met werkbeperking + Gevallen met medische behandeling] x 1 miljoen / aantal gepresteerde uren)
Toepassingsgebied: Recticel Insulation Boards + IHQ + kantoren					

4.2.10 S15 – Indicatoren voor het evenwicht tussen werk en privéleven

Recticel is een werkgever die gelijke kansen biedt. Wij bieden mannen en vrouwen dezelfde kansen om hun talenten te ontwikkelen, een carrière op te bouwen en werk en leven in evenwicht te brengen door hun de mogelijkheid te bieden in elke fase van hun loopbaan voltijds of deeltijds te werken (zie ook Hoofdstuk 4.2.3 S6 – Kenmerken van de werknemers van de onderneming).

Naar aanleiding van de eerste COVID-19 lockdown in 2020 heeft het Management Committee van Recticel een werkgroep opgericht om na te denken over Nieuwe Manieren van Werken bij Recticel. Als resultaat daarvan werd een nieuwe reeks beginselen overeengekomen, die Recticel-werknemers en lijnmanagers in alle landen en locaties een leidraad bieden bij thuiswerken. Het doel is de werknemers meer flexibiliteit te bieden in de organisatie van hun werk, zodat zowel zij als de werkgever er baat bij hebben waarbij elk aspect van People, Planet en Profit in aanmerking wordt genomen. De achterliggende filosofie is dat alle werknemers dezelfde mogelijkheid moeten hebben om deeltijds thuis te werken als hun functie dat toelaat en binnen de grenzen van de nationale wetgeving. Deze beginselen van de groep zijn omgezet in landspecifieke “Beleidslijnen voor thuiswerken”. Deze belangrijke stap wordt mogelijk gemaakt door de invoering van nieuwe digitale communicatiemiddelen die een meer flexibele manier van samenwerking bij werken op afstand mogelijk maken.

Vanaf 2024 willen wij regelmatig de betrokkenheid en tevredenheid van de werknemers meten. Dit wordt een meer flexibele opvolger van de uitgebreide jaarlijkse tevredenheidsenquête die we tot 2019 hielden.

4.2.11 S16 – Verloningsindicatoren (loonkloof en totale verloning)

Het beleid van Recticel inzake arbeidsaangelegenheden bepaalt dat alle beslissingen ter zake gebaseerd moeten zijn op objectief relevante factoren zoals kwalificaties, verdiensten, prestaties, toewijding en naleving van de regels van de Code Bedrijfsethiek. Discriminatie op grond van persoonlijke factoren zoals leeftijd, ras, kleur, godsdienst, moedertaal, geslacht, seksuele geaardheid, geestelijke of lichamelijke handicap, politieke overtuiging, afkomst of nationaliteit is verboden.

Recticel voldoet aan de huidige regelgeving door haar loonverhouding bekend te maken waarbij de hoogste vergoeding van het Management Committee (dat is de vergoeding van de CEO) wordt vergeleken met de laagste vergoeding bij Recticel NV. Op 31 december 2022 bedroeg de hoogste remuneratie 35 keer de laagste remuneratie; dit is een loonverhouding van 35:1.¹⁰

⁹ PwC Limited Assurance, zie Hoofdstuk 6.1.

¹⁰ Zie hoofdstuk 4.3.8.8 Jaarlijkse wijziging van de Remuneratie en de loonverhouding

4.2.12 S17 – Incidenten, klachten en ernstige mensenrechtengevolgen en -incidenten

Recticel verwacht van haar managers en medewerkers dat zij de hoogste normen van integriteit en ethiek in acht nemen, het individu en het milieu respecteren en te allen tijde alle toepasselijke nationale en internationale wetten en voorschriften naleven.

Discriminatie op grond van persoonlijke factoren zoals leeftijd, ras, kleur, godsdienst, moedertaal, geslacht, seksuele geaardheid, geestelijke of lichamelijke handicap, politieke overtuiging, afkomst of nationaliteit is verboden.

Intimidatie wordt niet getolereerd en Recticel verwacht van al haar managers en medewerkers dat zij zich op een gepaste manier gedragen. Recticel aanvaardt geen enkel gedrag, geen enkele verbale of schriftelijke communicatie, intern of extern, tegenover collega-managers, werknemers, aannemers, klanten, leveranciers, personeel van zakenpartners of vertegenwoordigers, dat als vernederend, intimiderend, vijandig of ongepast kan worden beschouwd. Dergelijke gedragingen of mededelingen leiden in voorkomend geval tot disciplinaire sancties.

Geen enkele manager of werknemer heeft het recht of de bevoegdheid om de uitvoering van enige handeling te vragen die in strijd is met de toepasselijke nationale of internationale wet- en regelgeving. Van dit basisprincipe kan niet worden afgeweken, noch kunnen er uitzonderingen worden gemaakt om concurrentie- of handelsredenen, industriële gewoonten of andere omstandigheden.

- Tabel 1. Aantal werkgerelateerde incidenten en/of klachten en ernstige mensenrechtengevolgen en -incidenten binnen het eigen personeel en eventuele daarmee verband houdende materiële boetes of sancties voor de verslagperiode.

Totaal aantal gevallen van discriminatie, inclusief intimidatie	0
Aantal klachten ingediend via kanalen voor eigen werknemers om zorgen te uiten (uitgezonderd discriminatie, intimidatie)	0
Totaalbedrag aan materiële boetes, sancties en schadevergoedingen als gevolg van schendingen met betrekking tot sociale en mensenrechtenfactoren	0
Aansluiting met het meest relevante bedrag in de jaarrekening	0
Toepassingsgebied: Recticel Insulation Boards + IHQ + kantoren	

- Tabel 2. Geconstateerde gevallen van ernstige gevolgen en incidenten op het gebied van de mensenrechten (bijvoorbeeld dwangarbeid, mensenhandel of kinderarbeid).

Totaal aantal ernstige mensenrechtenkwesties en -incidenten in verband met het personeel	0
Aantal ernstige mensenrechtenkwesties en incidenten in verband met het personeel dat de VN-Global Compact-beginselen en de OESO-richtsnoeren voor multinationale ondernemingen schendt	0
Totaalbedrag aan boetes, sancties en schadevergoedingen voor de hierboven beschreven kwesties en incidenten	0
Aansluiting met het meest relevante bedrag in de jaarrekening	0
Toepassingsgebied: Recticel Insulation Boards + IHQ + kantoren	

- Tabel 3. Aantal ernstige mensenrechtzaken waarin de onderneming een rol heeft gespeeld bij het waarborgen van genoegdoening voor de getroffen en de status van het herstel.

Herziene incidenten	0
Remediëringsplannen die worden geïmplementeerd	0
Remediëringsplannen die zijn geïmplementeerd, met resultaten die zijn beoordeeld door middel van routinematige interne managementbeoordelingen.	0
Incidenten waarvoor geen actie meer wordt ondernomen	0
Toepassingsgebied: Recticel Insulation Boards + IHQ + kantoren	

4.3 GOVERNANCE VERKLARING



4.3.1 Referentiecode en regels van kracht

In overeenstemming met de bepalingen van de Belgische Corporate Governance Code 2020 publiceert Recticel haar Corporate Governance Charter op haar website (www.recticel.com). De laatste versie dateert van 27 april 2020. Elke belanghebbende kan het Charter aldaar downloaden, of een exemplaar aanvragen op de maatschappelijke zetel van de vennootschap. Het Charter bevat een gedetailleerde beschrijving van de bestuursstructuur en het governance beleid van de vennootschap.

Sinds dit jaar hanteert Recticel de Belgische Governance Code 2020 als haar referentiecode, en deze code kan op de website van de Commissie Corporate Governance

(www.corporategovernancecommittee.be) geraadpleegd worden.

Recticel past alle aanbevelingen van de referentiecode toe, uitgezonderd in de gevallen waar het hieronder in deze verklaring uitdrukkelijk is vermeld.

Dit hoofdstuk bevat meer feitelijke informatie omtrent corporate governance in het algemeen en in het bijzonder, de toepassing van de Belgische Corporate Governance Code 2020 (hierna ook vermeld als de "Code") bij Recticel tijdens het afgesloten boekjaar.

Recticel bevestigt haar uitdrukkelijke keuze voor de monistische bestuursstructuur overeenkomstig het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. De Raad van Bestuur is bijgevolg bevoegd om alle handelingen te verrichten die nodig of nuttig zijn tot verwezenlijking van het doel van de vennootschap, behoudens die waarvoor volgens de wet alleen de algemene vergadering bevoegd is. De bevoegdheden van de Raad van Bestuur worden niet verder beperkt door de statuten.

Het intern reglement van de Raad van Bestuur wordt beschreven in het Corporate Governance Charter van Recticel.

4.3.2 Interne controle en risk management

Elke entiteit bestaat om waarde te creëren voor haar stakeholders en dit vormt de basis van het risicomanagement van elke onderneming. De uitdaging voor de Raad van Bestuur en voor het uitvoerend management bestaat erin om te bepalen hoeveel onzekerheid zij wenst te aanvaarden in haar streven om waarde te creëren. De waardecreatie wordt geoptimaliseerd wanneer het bestuur erin slaagt om een optimale balans te creëren tussen groei en opbrengst enerzijds en de daaraan gekoppelde risico's anderzijds.

Het identificeren en kwantificeren van de risico's en het opzetten en onderhouden van efficiënte controlemechanismen behoort tot de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur en het uitvoerend management van Recticel.

Het kader voor de interne controle en risk management toegepast door Recticel is gebaseerd op het COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) model en is in lijn met de vereisten opgelegd door de Code, dit alles rekening houdend met de grootte en de specifieke noden van de Recticel.

Sinds midden 2010 hebben de Raad van Bestuur en het uitvoerend management het kader voor de interne controle en risk management herbekeken, en een aangepast Compliance programma geïmplementeerd.

De basis wordt gevormd door een herziene Code of Ethics, toepasselijk op alle Recticel bestuurders, corporate officers en werknemers, en kan op de website van Recticel geraadpleegd worden: (https://www.recticel.com/sites/default/files/who_we_are/discover_the_recticel_group/business_ethics_integrity/01_Ethics_policy_English.pdf).

Belangrijke onderwerpen zoals ethiek, veiligheid, gezondheid en milieu, kwaliteit, belangenconflicten, mededinging, oplichterij, etc. worden er behandeld.

Het Bedrijfsbeleid werd uitgewerkt en de daarin gehuldigde principes worden vervolgens verder verklaard in de Business Control Guide, die in meer concrete en gedetailleerde richtlijnen voorziet, zoals onder meer richtlijnen op het vlak van Belastingbeheer, Schatkistbeheer, Boekhoudingregels, Investerings, Aankoop, Fusies en Overnames, e.d. De interne financiële rapportering en

controle gebeurt op basis van de Group Accounting Manual, Group Accounting Methodology en Cost Accounting Methodology.

Deze Business Control Guide omvat tevens de algemene delegatie van beslissingsmachten en verantwoordelijkheden voor specifieke bevoegdheidsdomeinen.

De Raad van Bestuur en het uitvoerend management evalueren geregeld de belangrijkste risico's waaraan Recticel blootgesteld wordt en leggen een prioriteitenlijst vast. Een algemene beschrijving van de risico's is terug te vinden in het financieel deel van dit jaarverslag.

Een van de oogmerken van het interne controle en risk management systeem is tevens het verzekeren van een tijdige, volledige en precieze communicatie. Daartoe omvat de Business Control Guide en alle verbonden richtlijnen de nodige regels over rollen en verantwoordelijkheden. Tevens wordt de nodige aandacht aan de dag gelegd voor het verzekeren van de beveiliging en vertrouwelijkheid van de gegevensuitwisseling, indien nodig of nuttig.

Recticel heeft op het vlak van haar interne rapporteringssystemen in geval van overtreding van de externe of interne wetten en regels tevens een beleid geïmplementeerd voor het Melden van Wangedrag en de Bescherming van Klokkenluiders teneinde eenieder de mogelijkheid te bieden om over wangedrag in strijd met de Code of Conduct, het Bedrijfsbeleid of alle andere wetten of regelgevingen te rapporteren.

Ten slotte heeft het Auditcomité onder meer als taak om de Raad van Bestuur in te lichten en te adviseren omtrent de opvolging die zij minstens jaarlijks doorvoert betreffende de systemen van interne controle en risk management.

Recticel heeft tevens een Interne Audit dienst ingericht die werkt op basis van een Intern Audit Charter. De Interne Audit heeft als voornaamste opdracht het afleveren van

verslagen met opinies en andere informatie in hoeverre de interne controle erin slaagt vooraf bepaalde criteria te halen. De interne controle heeft als doel de redelijke zekerheid te bieden dat de objectieven van Recticel inzake strategie, bedrijfsactiviteiten, compliance en reporting gerealiseerd kunnen worden op de meest efficiënte wijze. Hiertoe tracht ze volgende doeleinden te verzekeren:

- de betrouwbaarheid en integriteit van de informatie;
- de naleving van policies, plannen, procedures, wetten en overeenkomsten;
- het veiligstellen van de activa;
- het spaarzaam en efficiënt gebruik van de middelen;
- het bereiken van de vastgelegde doelen van de operaties en programma's.

4.3.3 Risicofactoren en risicobeheer

De Raad van Bestuur, hierin bijgestaan door het Auditcomité, bepaalt de politiek van Recticel inzake risicomanagement, waarbij rekening wordt gehouden met de omvang van de algemene ondernemingsrisico's die zij bereid is te aanvaarden.

Bedrijfsvoering en ondernemerschap gaan meestal gepaard met externe en interne onzekerheden. Als gevolg van deze onzekerheden dienen er onvermijdelijk op alle niveaus permanent beslissingen genomen worden die intrinsiek mogelijke risico's inhouden. Daarom en opdat een bedrijf haar doelstellingen zou kunnen realiseren, wordt het alsmaar belangrijker om de verschillende bedrijfsrisico's zo perfect mogelijk te omschrijven, in te schatten, te kwantificeren en prioritair te rangschikken. Een aangepast en adequaat risicomanagementsysteem dat bovendien kan terugvallen op performante controlemechanismen en best practices moet het mogelijk maken om de eventuele nefaste gevolgen van mogelijke risico's op de onderneming en haar bedrijfswaarde te vermijden, of op zijn minst te beheersen of te minimaliseren.

RISICOFACTOREN

De hieronder vermelde risicofactoren dienen beschouwd te worden als zijnde de meest relevante risicofactoren voor de Recticel, zoals naar voren gekomen tijdens bovenvermelde analyse.

1. De investeringsprogramma's van Recticel zijn onderworpen aan het risico van vertragingen, kostenoverschrijdingen en andere complicaties, en behalen mogelijk niet de verwachte rendementen.

De investeringsprogramma's van Recticel op het vlak van reparatie, onderhoud en verbeteringen van haar bestaande apparatuur en faciliteiten, zijn onderworpen aan het risico van een onjuiste of ontoereikende beoordeling. Bijgevolg is het mogelijk dat die investeringsprogramma's te lijden hebben onder vertragingen of andere complicaties, en dat ze mogelijk niet het rendement behalen dat in het begin van dergelijke programma's wordt vooropgesteld. Bovendien kunnen de werkelijke uitgaven van Recticel uiteindelijk om verschillende redenen waarover Recticel geen controle heeft,

hogere blijken dan in het budget was voorzien. Dergelijke stijgingen van de kosten kunnen aanzienlijk zijn en kunnen een wezenlijk nadelig effect hebben op de activiteiten, de financiële toestand, de bedrijfsresultaten en de kasstromen van Recticel.

2. Schommelingen in de prijzen van kritische grondstoffen.

Recticel is gevoelig voor schommelingen in de prijzen van staal en minerale wol voor de productie van geïsoleerde sandwichpanelen en scheikundige grondstoffen voor de productie van PIR isolatieplaten. Volatiliteit in de prijzen van scheikundige grondstoffen, evenals schaarste of tekort kan een negatief effect vertonen op de resultaten van Recticel en haar financiële situatie.

Hoewel Recticel toeziet op de ontwikkelingen in de grondstoffenprijzen en in haar verkoopprijzen prijsstijgingen tracht op te nemen wanneer dat gepast is; is de mate waarin die hogere prijzen voor staal, minerale wol en scheikundige grondstoffen aan klanten in

rekening kunnen worden gebracht, uiteindelijk afhankelijk van de commerciële onderhandelingen met klanten en de concurrentie op de markt. Er kunnen perioden zijn waarin Recticel stijgingen in de kosten van grondstoffen niet of niet tijdig kan recupereren vanwege een zwakke vraag naar haar producten of vanwege acties van haar concurrenten.

3. Recticel kan blootgesteld zijn aan het risico van het niet-identificeren van een investeringsopportunity of het zich niet kunnen veroorloven.

Acquisities maken integraal deel uit van de groeistrategie van de Vennootschap. Er kan geen enkele zekerheid worden gegeven dat deze verrichtingen zullen gerealiseerd worden of, indien gerealiseerd, in het voordeel van Recticel zullen uitdraaien.

Recticel blijft verdere kansen verkennen om haar strategie uit te voeren, waarvoor mogelijk aanzienlijke investeringen en daarmee gepaard gaande investeringsuitgaven vereist zijn. Tot op heden is Recticel er steeds in geslaagd om haar kapitaalinvesteringsprojecten te financieren met geldmiddelen uit interne activiteiten en schuldfinanciering. Als de kasstromen van Recticel zouden afnemen of als Recticel verdere overnames zou uitvoeren, dan zou Recticel moeten trachten haar kasbehoeften te financieren via extra schuld- en aandelenfinanciering of via afstoting van activa.

4. Als Recticel er niet in slaagt om nieuwe producten te identificeren, te ontwikkelen en op de markt te brengen, kan ze belangrijke klanten verliezen of productbestellingen mislopen en kan dit ernstige schade berokkenen aan haar bedrijfsvoering

Recticel investeert continu in de ontwikkeling van nieuwe producten. Deze investeringen houden een aantal risico's in, waaronder: moeilijkheden en vertragingen in de ontwikkeling, de productie, het testen en de marketing van producten; de aanvaarding van producten door de klant; middelen die moeten worden gewijd aan de ontwikkeling van de nieuwe technologie; en het vermogen

om de producten van Recticel te onderscheiden van andere en te concurreren met andere bedrijven die op dezelfde markten actief zijn.

Het vermogen van Recticel om toekomstige inkomsten en bedrijfsopbrengsten te genereren, is onder andere afhankelijk van haar vermogen om tijdig producten te ontwikkelen die geschikt zijn om op rendabele wijze te worden vervaardigd en die voldoen aan vastgestelde specificaties voor productontwerp, technische kenmerken en prestaties.

Al deze factoren zouden een wezenlijk nadelig effect kunnen hebben op de bedrijfsvoering, de activiteiten en de financiële resultaten van Recticel.

5. Recticel kan worden getroffen door wangedrag van haar werknemers en managers of door externe onderaannemers

Recticel kan worden getroffen door wangedrag van haar werknemers en managers of door externe onderaannemers, zoals diefstal, omkoperij, fraude, sabotage, witwaspraktijken, schending van wetten of andere onregelmatigheden, en kan worden blootgesteld aan het risico van onderbrekingen door derden, zoals transportbedrijven. Dergelijk wangedrag kan leiden tot strafrechtelijke sancties, boetes of andere sancties, reputatieschade, productieovertragingen, hogere kosten, gederfde inkomsten, hogere verplichtingen ten aanzien van derden, bijzondere waardevermindering van activa of reputatieschade, die allemaal een wezenlijk nadelig effect kunnen hebben op de activiteiten, de bedrijfsvoering en de financiële resultaten van Recticel.

Recticel heeft verschillende interne initiatieven ontwikkeld om het risico van wangedrag van haar eigen werknemers en managers te beperken. Deze initiatieven omvatten de versterking van de interne afdelingen, de oprichting van een Compliance Comité dat de taak heeft om gerapporteerde kwesties te onderzoeken, en de organisatie van verschillende interne opleidingssessies om werknemers meer bewust te maken van compliance. Er kan echter geen zekerheid

worden geboden dat dergelijke initiatieven ertoe zullen leiden dat wangedrag van werknemers en managers effectief wordt voorkomen.

Bovendien zijn dergelijke initiatieven niet gericht op externe onderaannemers, en bijgevolg vertrouwt Recticel op het vermogen van externe onderaannemers om wangedrag van hun eigen werknemers en managers te voorkomen.

6. Evaluatie van projecten en investeringen

Recticel kan blootgesteld zijn aan het risico dat een innovatieproject faalt of dat de investering in een innovatie niet het verwachte effect creëert om te zorgen voor een aanzienlijke inkomensgroei of kostenefficiëntie, met inbegrip van het risico om niet over de nodige menselijke middelen te beschikken om de veranderingen door te voeren nodig voor de innovatiestrategie.

7. Het niet kunnen verkrijgen van de vereiste grondstoffen

Recticel heeft met belangrijke leveranciers jaarlijkse of meerjarige bevoorradings-overeenkomsten gesloten om de bevoorrading van grondstoffen zeker te stellen. Hoewel er voor bepaalde grondstoffen langlopende bevoorradingsovereenkomsten bestaan, kan het risico van een onderbreking in de levering van grondstoffen niet worden uitgesloten. Dergelijke onderbrekingen in leveringen kunnen onder andere het gevolg zijn van een belangrijk ongeval of incident in de verwerkingsinstallatie van een leverancier, transportproblemen of andere feiten of omstandigheden waardoor er een situatie van overmacht kan ontstaan. In een dergelijk geval kan er geen zekerheid worden geboden dat Recticel andere leveringen van scheikundige grondstoffen kan verkrijgen, of dat Recticel dit tijdig en onder aanvaardbare voorwaarden kan bewerkstelligen, hetgeen een wezenlijke nadelige impact zou kunnen hebben op de bedrijfsvoering, de activiteiten en de financiële resultaten van Recticel. Evenmin kan worden uitgesloten dat een daling in de volumes van de grondstoffenbevoorrading (bijv. als gevolg

van markttendensen) een impact zouden kunnen hebben op de grondstoffenprijzen, of dat leveranciers daardoor zouden kunnen besluiten om hun leveringen aan Recticel stop te zetten. In dat laatste geval zou Recticel genooddakt zijn om op zoek te gaan naar andere leveranciers, die mogelijk niet beschikbaar zijn, of niet tijdig of niet onder aanvaardbare voorwaarden. Dit zou een wezenlijk nadelig effect kunnen hebben op de bedrijfsvoering, de activiteiten en de financiële resultaten van Recticel.

8. Nieuwe wetten, voorschriften en eisen op het vlak van gezondheid, veiligheid en milieu en hun impact

Door de aard van haar activiteiten is Recticel blootgesteld aan milieurisico's. Recticel gebruikt potentieel gevaarlijke stoffen (o.a. chemicaliën) bij productontwikkeling en productieprocessen. Verontreiniging kan nooit worden uitgesloten. Recticel tracht verontreiniging te voorkomen door het nemen van aangepaste beleidslijnen. Scenario's die het voorkomen van dit type crisis en het managen van de gevolgen beschrijven, zijn wijd verspreid in de organisatie.

Het spreekt voor zich dat het werken met deze producten een gevaar kan vormen voor de gezondheid van het personeel, klanten en andere bezoekers, in het bijzonder wanneer de veiligheidsregels die door Recticel zijn opgesteld, niet worden nageleefd.

Het risico bestaat dat nieuwe regelgeving op dit vlak een belangrijke negatieve impact op de business van Recticel kan hebben. Niet-naleven van de verschillende wetten en regelgevingen met betrekking tot Recticel's activiteiten kunnen een negatieve impact hebben en aansprakelijkheid invoeren. De activiteiten van Recticel zijn onderworpen aan talrijke milieuwetten, voorschriften en vereisten die mogelijks kunnen leiden tot grote compliance kosten of gerechtelijke kosten.

Recticel is tevens in bepaalde landen aanwezig op oude industriële sites, daterend van een tijd voor er sprake was van enige milieuregelgeving, hetgeen mogelijk aanleiding kan geven tot historische verontreiniging, waarvoor Recticel aansprakelijk kan worden gesteld hetgeen aanleiding kan geven tot belangrijke kosten.

Bovendien kan Recticel aankijken naar andere grote kosten ten gevolge van de niet-nakoming van haar contractuele verplichtingen of in het geval de overeengekomen contractuele provisies onvoldoende of inadequaet blijken te zijn.

9. Het risico bestaat dat het belang van bepaalde stakeholders onderschat wordt wanneer er strategische beslissingen worden genomen

Het risico bestaat dat het belang van bepaalde stakeholders wordt onderschat wanneer er belangrijke strategische beslissingen worden genomen voor Recticel. Dit kan resulteren in tegenwind en de implementatie van de strategie in het gedrang brengen.

10. Risico verbonden aan het niet volledig analyseren van investeringsbeslissingen

Recticel kan blootgesteld worden aan risico's, indien investeringsbeslissingen niet voldoende werden geanalyseerd waardoor de vooropgestelde doelstellingen niet gehaald werden, evenals het risico dat de investeringscapaciteit wordt gebruikt voor één business unit, waardoor er geen ruimte wordt gelaten voor meer winstgevendende investeringen in een andere business unit.

11. Risico verbonden aan een suboptimale uitvoering van transacties

Recticel is ook blootgesteld aan het risico van een suboptimale uitvoering van transacties ten gevolge van onvoldoende voorbereiding, communicatie en/of project management.

Niettegenstaande Recticel richtlijnen voor fusies en overnames heeft uitgewerkt, is er geen garantie dat deze risico's zich niet zullen voordoen en zo een aanzienlijk negatieve impact zouden kunnen hebben op de operaties, bedrijfsvoering en financiële resultaten van Recticel.

12. De resultaten van Recticel kunnen in aanzienlijke mate worden beïnvloed door algemene macro-economische tendensen en de activiteit in haar sectoren

Recticel is blootgesteld aan de risico's die verband houden met een economische recessie. Economische factoren waarover Recticel geen controle heeft (waaronder de vertraging van de economische groei, inflatie of deflatie of schommelingen in rentevoeten en wisselkoersen), zouden een invloed kunnen hebben op de financiële resultaten en vooruitzichten van Recticel.

Het risico bestaat dat bepaalde markten waarin Recticel actief is, in de toekomst het hoofd moeten bieden aan economische achteruitgang of een langere periode van verwaarloosbare groei. De huidige onzekerheid over het economisch herstel en het groeitempo kan een negatieve invloed hebben op de vraag van bestaande en potentiële klanten. Bijkomende factoren die een invloed kunnen hebben op de vraag van klanten zijn onder meer de toegang tot krediet, budgettaire beperkingen, de werkloosheid en het consumentenvertrouwen.

13. Productaansprakelijkheid

Het risico van productaansprakelijkheid kan ontstaan als onze producten schade of letsel toebrengen aan een gebruiker, consument of omstaander als gevolg van een defect of ander probleem. Om productaansprakelijkheidsrisico's te beheersen, heeft Recticel robuuste kwaliteitscontrolemaatregelen geïmplementeerd om ervoor te zorgen dat onze producten voldoen aan industriënormen en wettelijke vereisten. Dit omvat het uitvoeren van strenge tests en inspecties van materialen en producten in elke fase van het productieproces, van de inkoop van grondstoffen tot de levering van het eindproduct.

Om zich te beschermen tegen de nadelige effecten van productaansprakelijkheid, heeft Recticel algemene en product specifieke aansprakelijkheidsverzekeringen afgesloten.

14. De invoering van de bedrijfsstrategie van Recticel is afhankelijk van haar vermogen om gekwalificeerd personeel aan te trekken en te behouden

Het vermogen van Recticel om haar concurrentiepositie te handhaven en haar bedrijfsstrategie uit te voeren, is in grote mate afhankelijk van haar vermogen om bekwame personeels- en managementleden aan te trekken en te behouden. Het verlies van bekwame personeels- en managementleden of een afname in hun diensten, of moeilijkheden om ze aan te werven of te behouden, zou een wezenlijk nadelig effect kunnen hebben op de activiteiten, de bedrijfsvoering en de financiële resultaten van Recticel. De concurrentie voor personeel met relevante expertise is intens omdat het aantal gekwalificeerde personen relatief beperkt is, en Recticel moeilijkheden kan ondervinden om van haar bekwame personeels- en managementleden niet-concurrentiebedingen te verkrijgen of af te dwingen, hetgeen allemaal een ernstige invloed kan hebben op het vermogen van Recticel om bestaande bekwame personeels- en managementleden te behouden en bijkomend gekwalificeerd personeel aan te trekken. Als Recticel moeilijkheden zou ondervinden om gekwalificeerd personeel aan te werven of te behouden, dan zou dit een wezenlijk nadelig effect kunnen hebben op de activiteiten, de bedrijfsvoering en de financiële resultaten van Recticel.

15. COVID-19 (Coronavirus)

Ondanks de negatieve impact op de prestaties en kasstromen tijdens 2021, heeft Recticel een solide financiële en liquiditeitspositie behouden en bleef het voldoen het aan zijn financiële convenanten. Met de opheffing van de COVID-19-beperkingen in België en andere EU-landen rond het einde van de eerste helft van 2022, ondervinden we geen langetermijnpact van de COVID-19-pandemie.

16. Klimaatverandering

De activiteiten van Recticel zijn over het algemeen niet energie-intensief. Bijgevolg hebben de activiteiten van Recticel een beperkte negatieve impact op de uitstoot van broeikasgassen. Bovendien overcompenseren onze

hoogwaardige thermische isolatieplaten en geïsoleerde panelen aanzienlijk elke negatieve impact op klimaatverandering gedurende de levensduur van het product. Naarmate klimaatverandering weerpatronen verandert en extreme weersomstandigheden intensificeert, kan Recticel te maken krijgen met risico's in verband met verstoringen van de toeleveringsketen, productieonderbrekingen en hogere kosten in verband met de inkoop van grondstoffen en energie. Stijgende temperaturen en veranderingen in neerslagpatronen kunnen bijvoorbeeld een invloed hebben op de beschikbaarheid en kwaliteit van grondstoffen die nodig zijn voor de productie van onze producten. Extreme weersomstandigheden zoals orkanen, overstromingen en bosbranden kunnen onze productiefaciliteiten rechtstreeks beïnvloeden, maar ook de toeleveringsketens verstoren en productieoverbrekingen veroorzaken, wat leidt tot hogere kosten en verminderde winstgevendheid.

Bovendien kan regelgeving gericht op het verminderen van de uitstoot van broeikasgassen en het beperken van de gevolgen van klimaatverandering de kosten voor Recticel verhogen om deze na te leven. We zijn ook verplicht om te investeren in nieuwe technologieën of apparatuur om emissies te verminderen of boetes te krijgen voor niet-naleving.

Bovendien kan het bedrijf ook te maken krijgen met reputatierisico's in verband met hun koolstofvoetafdruk en milieu-impact. Consumenten, investeerders en andere belanghebbenden zijn zich steeds meer bewust van de milieu-impact van productieactiviteiten en kunnen de voorkeur geven aan bedrijven die prioriteit geven aan duurzaamheid en verantwoordelijkheid voor het milieu.

Om de risico's in verband met klimaatverandering te beperken, beoordelen we onze toeleveringsketens en productieprocessen voortdurend op kwetsbaarheden in verband met weersgerelateerde verstoringen en overwegen we onze toeleveringsketens te diversifiëren om risico's te verminderen en te investeren in hernieuwbare energiebronnen om de uitstoot van broeikasgassen en de bijbehorende kosten te verminderen.

Met betrekking tot de directe impact van weersgerelateerde gebeurtenissen, worden deze gedeeltelijk gedekt door verzekeringen die de groep heeft ingesteld voor haar operationele entiteiten.

17. Rusland-Oekraïne conflict

Momenteel heeft Recticel geen lokale activiteiten in Rusland en Oekraïne en het exporteert ook niet naar deze twee gebieden. Bijgevolg is er geen rechtstreeks effect waargenomen of te verwachten als gevolg van dit conflict.

Het is echter niet uitgesloten dat toekomstige activiteiten en activiteiten indirect worden beïnvloed door het conflict. Deze indirecte gevolgen kunnen komen van bevoorradingsproblemen, een inflatoir macro-economisch klimaat, kredietrisico's voor klanten en stijgende financieringskosten. Verwacht wordt dat deze eventuele gevolgen voor de activiteiten en de financiële positie van Recticel beperkt zullen blijven.

18. Informatietechnologie en cyberbeveiliging

Ons vermogen om het bedrijf effectief te beheren hangt af van de betrouwbaarheid en beveiliging van informatietechnologiesystemen. Deze afhankelijkheid van technologie brengt ook een verscheidenheid aan cyberbeveiligingsrisico's met zich mee die ernstige gevolgen kunnen hebben voor de activiteiten, reputatie en financiële prestaties van Recticel. Als bevestigd bedrijf nemen we deze risico's zeer serieus en hebben we verschillende maatregelen genomen om deze te beperken.

Een van de belangrijkste cybersecurityrisico's is de dreiging van een datalek. Een datalek kan optreden wanneer onbevoegde partijen toegang krijgen tot de gevoelige informatie van ons bedrijf, zoals financiële gegevens, klantgegevens of intellectueel eigendom. Dergelijke incidenten kunnen leiden tot aanzienlijke financiële verliezen als gevolg van wettelijke en regelgevende sancties, verlies van zaken en reputatieschade. Om dit risico te beperken, hebben we verschillende beveiligingsprotocollen

geïmplementeerd, waaronder firewalls, inbraakdetectie- en preventiesystemen en codering van gevoelige gegevens.

Een ander cybersecurity-risico waarmee we worden geconfronteerd, is de dreiging van malware en phishing-aanvallen. Malware verwijst naar software die is ontworpen om computersystemen te beschadigen of te exploiteren, terwijl phishing-aanvallen erop gericht zijn gebruikers te misleiden om hun inloggegevens of andere gevoelige informatie bekend te maken. Deze aanvallen kunnen leiden tot het compromitteren van ons netwerk en de diefstal van gevoelige gegevens. Om ons tegen deze bedreigingen te beschermen, werken we onze antivirus- en antimalwaresoftware regelmatig bij en bieden we onze medewerkers training over het herkennen en vermijden van phishing-pogingen.

Bovendien lopen we het risico van bedreigingen van binnenuit, die afkomstig kunnen zijn van werknemers, aannemers of andere vertrouwde partijen met toegang tot onze systemen en gegevens. Dergelijke bedreigingen kunnen vele vormen aannemen, waaronder diefstal van intellectueel eigendom, sabotage of datalekken. Om dit risico te beperken, hebben we strikte toegangscontroles en bewakingsmechanismen geïmplementeerd om ervoor te zorgen dat alleen geautoriseerd personeel toegang heeft tot gevoelige informatie.

Kortom, de snel evoluerende aard van technologie en de toenemende verfijning van cyberdreigingen betekent dat cybersecurity-risico's een belangrijke zorg voor Recticel zullen blijven. We blijven ons echter inzetten om te investeren in state-of-the-art beveiligingsmaatregelen en het bieden van voortdurende training aan onze medewerkers om deze risico's te beperken en onze klanten, partners en belanghebbenden te beschermen.

RISICO-CONTROLE

Algemene operationele of industriële risico's worden doorgaans afgedekt door verzekeringscontracten die centraal beheerd worden. De voorwaarden van deze contracten worden op regelmatige basis herbekeken om er zeker van te zijn dat de dekkingen afdoende zijn en aangepast aan de risico's. Recticel bezit twee herverzekeringsfilialen met als belangrijkste taak de herverzekering binnen Recticel van het eigen risico verbonden aan de franchises, die de externe verzekeringspolissen ten laste leggen van Recticel.

De risico's en onzekerheden waarvoor voorzieningen werden aangelegd bij toepassing van de IFRS regels worden toegelicht onder toelichting 5.2.5.15. bij het geconsolideerd financieel verslag. Dit betreft meer bepaald de voorzieningen voor geschillen, productwaarborgen, leefmilieurisico's en reorganisatielasten.

De Interne Auditafdeling van Recticel participeert in de creatie, de implementatie en de naleving van de controleprocedures in brede zin. Daarnaast speelt de afdeling een belangrijke rol in de continue monitoring van de ondernemingsrisico's en verleent zij haar medewerking aan de fundamentele overdenking van de bedrijfsrisico's binnen Recticel.

4.3.4 Externe controle

De externe controle van de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekeningen van Recticel NV werd door de Algemene Vergadering van 2021 toevertrouwd aan de vennootschap onder de vorm van een coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid "PWC Bedrijfsrevisoren", met maatschappelijke zetel te B-1831 Diegem, België, Culliganlaan 5, vertegenwoordigd door de heer Marc DAELMAN, teneinde de controle uit te voeren over de boekjaren afgesloten op 31 december 2021, 2022 en 2023.

De Commissaris voert zijn controles uit overeenkomstig de Internationale Controlestandaarden (ISA) en levert een verslag af waarin bevestigd wordt of de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap een getrouw beeld geven van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap. Het Auditcomité onderzoekt en bespreekt deze halfjaarlijks rapporten in aanwezigheid van de Commissaris, en ze worden nadien ook besproken in de Raad van Bestuur.

De globale bezoldiging van PwC (in haar hoedanigheid van Commissaris) betreffende de controle van de enkelvoudige en de geconsolideerde jaarrekening van Recticel NV bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bedroeg 1.188 KEUR voor 2022.

Het globale bedrag van de bezoldigingen voor bijkomende diensten van de Commissaris en aan de Commissaris verbonden partijen bedraagt op het niveau van de vennootschap 368 KEUR.

Het detail van deze vergoedingen is opgenomen in de toelichting op VOL 6.18.2. in de statutaire jaarrekening alsook in de toelichtingen in het financieel deel van het geconsolideerd jaarverslag.

De jaarlijkse erelonen van de commissaris bedragen 481 KEUR, inclusief binnenlandse onkosten en exclusief IBR bijdrage, reis- en verblijfskosten in het buitenland en BTW.

4.3.5 Samenstelling van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur van Recticel bestaat thans uit zeven leden. Er zijn zes niet-uitvoerende bestuurders, waarvan vijf onafhankelijk zijn. OLIVIER CHAPELLE BV, vertegenwoordigd door de heer Olivier CHAPELLE, Gedelegeerd Bestuurder, is uitvoerend bestuurder.

De Gedelegeerd Bestuurder vertegenwoordigt het management en één bestuurder vertegenwoordigt de referentieaandeelhouder.

Met betrekking tot de verplichting dat minstens 1/3 van de leden van de Raad van Bestuur van het andere geslacht dienen te zijn, heeft de Raad van Bestuur de laatste jaren verschillende opties om het aantal vrouwelijke bestuurders te verhogen onderzocht. Op vandaag zijn twee van de zeven bestuurders vrouwen, waardoor voldaan is aan de verplichting van artikel 7:86 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de hiernavolgende tabel vindt u een overzicht van de huidige leden van de Raad van Bestuur van Recticel.

Naam	FUNCTIE	TYPE	GEBORTE- JAAR	BEGIN VAN HET MANDAAT	EINDE MANDAAT	PRIMAIRE FUNCTIES BUITEN RECTICEL	LID VAN COMITÉ
Johnny THIJS ^a	Voorzitter	Onafhankelijk	1952	2015	2023	Voorzitter Electrabel, Hospital Logistics en Golazo, Bestuurder Essers	AC / RC
Olivier CHAPELLE ^b	Managing Director	Uitvoerend	1964	2009	2025	Bestuurder Cofinimmo, Innovation Fund en Calyos	MC
Ingrid MERCKX ^c	Bestuurder	Onafhankelijk	1966	2012	2025	Onafhankelijk consultant voor Imrada bv en Rodina nv	AC
Luc MISSORTEN ^d	Bestuurder	Onafhankelijk	1955	2015	2024	Bestuurder GIMV, Voorzitter Auditcomité GIMV, Gedelegeerd Bestuurder Lubis bv	AC / RC
Kurt PIERLOOT ^e	Bestuurder	Onafhankelijk	1972	2015	2024	CEO Bleckmann	RC
Elisa VLERICK ^f	Bestuurder	Onafhankelijk	1986	2019	2025	Partner bij 9.5 Ventures VC fund, Bestuurder Vlerick Group	AC
Filip BALCAEN ^g	Bestuurder	Niet-uitvoerend	1960	2022	2025	Uitvoerend Voorzitter Baltisse nv, Voorzitter House of Talents, Voorzitter Polflam, Voorzitter Baobab, Bestuurder Pentahold	RC

^a in zijn hoedanigheid van Permanent Vertegenwoordiger van THIJS JOHNNY BV

^b in zijn hoedanigheid van Permanente Vertegenwoordiger van OLIVIER CHAPELLE BV

^c in haar hoedanigheid van Permanente Vertegenwoordiger van IMRADA BV

^d in zijn hoedanigheid van Permanente Vertegenwoordiger van LUBIS BV

^e in zijn hoedanigheid van Permanente Vertegenwoordiger van CARPE VALOREM BV

^f in haar hoedanigheid van Permanente Vertegenwoordiger van MOROXCO BV

^g vanaf 9/3/2022, in zijn hoedanigheid van Permanente Vertegenwoordiger van BALTISSE NV

AC = Auditcomité

MC = Managementcomité

RC = Remuneratie- en Benoemingscomité

Wijzigingen sinds het vorige jaarverslag – statutaire benoemingen – voorstelling nieuwe bestuurders

Op voorstel van de Raad van Bestuur en na advies van het Remuneratie- en Benoemingscomité heeft de Gewone Algemene Vergadering van 31 mei 2022 het volgende beslist:

- hernieuwing van het mandaat van THIJS JOHNNY BV, vast vertegenwoordigd door de heer Johnny THIJS, als niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder voor een nieuwe termijn van één jaar die zal eindigen na de Gewone Algemene Vergadering van 2023.
- hernieuwing van het mandaat van OLIVIER CHAPELLE BV, vast vertegenwoordigd door de heer Olivier CHAPELLE, als uitvoerend bestuurder voor een nieuwe termijn van drie jaar die zal eindigen na de Gewone Algemene Vergadering van 2025.
- hernieuwing van het mandaat van MOROXCO BV, vast vertegenwoordigd door mevrouw Elisa VLERICK, als niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder voor een nieuwe termijn van drie jaar die zal eindigen na de Gewone Algemene Vergadering van 2025.
- hernieuwing van het mandaat van IMRADA BV, vast vertegenwoordigd door mevrouw Ingrid MERCKX, als niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder voor een nieuwe termijn van drie jaar die zal eindigen na de Gewone Algemene Vergadering van 2025.
- aanvaarding van het ontslag van Carla SINANIAN als niet-uitvoerend bestuurder, met ingang van 12 januari 2022. Besluit om niet in vervanging te voorzien.
- aanvaarding van het ontslag van COMPAGNIE DU BOIS SAUVAGE NV, vast vertegenwoordigd door de heer Frederic VAN GANSBERGHE, als niet-uitvoerend bestuurder, met ingang van 23 februari 2022. Conform artikel 18 van de statuten wordt COMPAGNIE DU BOIS SAUVAGE NV vervangen door BALTISSE NV, vast vertegenwoordigd door Filip BALCAEN, vanaf 9 maart 2022.

- aanvaarding van het ontslag van COMPAGNIE DU BOIS SAUVAGE SERVICES NV, vast vertegenwoordigd door de heer Benoit DECKERS, als niet-uitvoerend bestuurder, met ingang van 23 februari 2022. Besluit om niet in vervanging te voorzien.
- bevestiging van de benoeming van BALTISSE NV, vast vertegenwoordigd door Filip BALCAEN, als niet-uitvoerend bestuurder sinds 9 maart 2022, voor een termijn van 3 jaar die zal eindigen na de Gewone Algemene Vergadering van 2025.
- bevestiging als onafhankelijk bestuurder van THIJS JOHNNY BV, vast vertegenwoordigd door de heer Johnny THIJS in de zin van artikel 7:87 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Zowel de heer Johnny THIJS als THIJS JOHNNY BV voldoen aan alle criteria zoals vermeld in artikel 7:87 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (zoals verder uitgewerkt op het vlak van functionele, familiale en financiële criteria zoals voorzien door principe 3.5. van de Corporate Governance Code 2020).
- bevestiging als onafhankelijk bestuurder van MOROXCO BV, vast vertegenwoordigd door mevrouw Elisa VLERICK in de zin van artikel 7:87 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Zowel mevrouw Elisa VLERICK als MOROXCO BV voldoen aan alle criteria zoals vermeld in artikel 7:87 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (zoals verder uitgewerkt op het vlak van functionele, familiale en financiële criteria zoals voorzien door principe 3.5. van de Corporate Governance Code 2020).
- bevestiging als onafhankelijk bestuurder van IMRADA BV, vast vertegenwoordigd door mevrouw Ingrid MERCKX in de zin van artikel 7:87 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Zowel mevrouw Ingrid MERCKX als IMRADA BV voldoen aan alle criteria zoals vermeld in artikel 7:87 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (zoals verder uitgewerkt op het vlak van functionele, familiale en financiële criteria zoals voorzien door principe 3.5. van de Corporate Governance Code 2020).

Na advies van het Remuneratie- en Benoemingscomité stelt de Raad van Bestuur aan de algemene vergadering van 30 mei 2023 het volgende voor:

- – Hernieuwing van het mandaat van THIJS JOHNNY BV, vast vertegenwoordigd door de heer Johnny THIJS, als niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder voor een nieuwe termijn van één jaar die zal eindigen na de Gewone Algemene Vergadering van 2024.
- – Bevestiging als onafhankelijk bestuurder van THIJS JOHNNY BV, vast vertegenwoordigd door de heer Johnny THIJS in de zin van artikel 7:87 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Zowel de heer Johnny THIJS als THIJS JOHNNY BV voldoen aan alle criteria zoals vermeld in artikel 7:87 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (zoals verder uitgewerkt op het vlak van functionele, familiale en financiële criteria zoals voorzien door principe 3.5. van de Corporate Governance Code 2020).

Werking van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur kwam in 2022 negen keer samen. Eén vergadering behandelde voornamelijk het budget voor 2022 en twee vergaderingen handelden vooral over de vaststelling van de jaarrekeningen per 31 december 2021 en de halfjaarlijkse rekeningen per 30 juni 2022.

Op elke vergadering wordt verder aandacht besteed aan de gang van zaken per afdeling, en aan de belangrijkste lopende overname en/of desinvesteringdossiers. Andere onderwerpen (human resources, externe communicatie, geschillen en juridische vraagstukken, delegatie van bevoegdheden en dergelijke) komen aan bod indien nodig of nuttig.

De schriftelijke besluitvormingsprocedure werd in 2022 niet toegepast.

Het secretariaat van de Raad van Bestuur wordt verzorgd door de heer Dirk VERBRUGGEN, Chief Financial & Legal Officer (vertegenwoordigt Roffoelkin BV).

Het individuele aanwezigheidspercentage van de bestuurders op de vergaderingen in 2022 bedroeg:

Naam	AANWEZIGHEIDSPERCENTAGE IN 2022
Johnny THIJS ^a	9/9
Olivier CHAPELLE ^b	9/9
Ingrid MERCKX ^c	9/9
Luc MISSORTEN ^d	9/9
Kurt PIERLOOT ^e	9/9
Elisa VLERICK ^f	9/9
Filip BALCAEN ^g	6/6

^a in zijn hoedanigheid van Permanent Vertegenwoordiger van THIJS JOHNNY BV

^b in zijn hoedanigheid van Permanent Vertegenwoordiger van OLIVIER CHAPELLE SRL

^c in haar hoedanigheid van Permanent Vertegenwoordiger van IMRADA BV

^d in zijn hoedanigheid van Permanent Vertegenwoordiger van LUBIS BV

^e in zijn hoedanigheid van Permanent Vertegenwoordiger van CARPE VALOREM BV

^f in haar hoedanigheid van Permanent Vertegenwoordiger van MOROXCO BV

^g vanaf 9/3/2022, in zijn hoedanigheid van Permanente Vertegenwoordiger van BALTISSE NV

De Raad van Bestuur organiseert een zelfbeoordeling van zijn werking evenals een beoordeling van de interactie met de leden van het Managementcomité op regelmatige basis. Die gaat uit van een vragenlijst die door alle bestuurders wordt beantwoord. De resultaten uit de vragenlijst worden dan besproken en verder geanalyseerd tijdens een volgende vergadering van de Raad van Bestuur. De laatste formele beoordeling vond plaats in 2021 en de resultaten en aanbevelingen daarvan werden in februari 2022 aan de Raad van Bestuur voorgelegd en ten uitvoer gelegd. De individuele beoordeling van de bestuurders gebeurt door het Bezoldigings- en Benoemingscomité.

4.3.6 Comités ingericht door de Raad van Bestuur

4.3.6.1 Auditcomité

Het Auditcomité ziet overeenkomstig artikel 7:99 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen onder meer toe op het Financiële verslaggevingsproces, de doeltreffendheid van de systemen voor interne controle en risicobeheer van de vennootschap, de interne audit, de wettelijke controle van de jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening, en de onafhankelijkheid van de Commissaris. Het intern reglement van het Auditcomité is opgenomen in het Corporate Governance Charter dat eveneens de taken van het Auditcomité nader in detail omschrijft.

Het Auditcomité telt op vandaag vier leden. Alle leden zijn niet-uitvoerende bestuurders, en drie leden, waaronder de Voorzitter, zijn onafhankelijk in de zin van artikel 7:87, 1 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen juncto principe 3.5. van de Corporate Governance Code 2020.

Het secretariaat van het Auditcomité wordt verzorgd door de heer Dirk VERBRUGGEN, Chief Financial & Legal Officer (vertegenwoordigt Roffoelkin BV).

De samenstelling van het Auditcomité voldoet aan de bepalingen van de statuten van Recticel NV en aan de voorschriften terzake van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Conform artikel 7:100 WvV verklaart Recticel dat de Voorzitter van het Auditcomité, de heer Luc MISSORTEN, de nodige deskundigheid bezit op het gebied van boekhouding en audit. De voorzitter en overige leden van het Auditcomité beschikken tevens over collectieve deskundigheid op het gebied van de activiteiten van de Vennootschap.

De hiernavolgende tabel bevat de leden van het Auditcomité tijdens het boekjaar 2022 en tot heden.

Naam	FUNCTIE	AANWEZIGHEIDSPERCENTAGE IN 2022
Luc MISSORTEN ^a	Voorzitter	4/4
Johnny THIJS ^b	Lid	4/4
Ingrid MERCKX ^c	Lid	4/4
Elisa VLERICK ^d	Lid	2/2

^a In zijn hoedanigheid van Permanent Vertegenwoordiger van LUBIS BV

^b In zijn hoedanigheid van Permanent Vertegenwoordiger van THIJS JOHNNY BV

^c In haar hoedanigheid van Permanent Vertegenwoordiger van IMRADA BV

^d Vanaf 29/4/2022, in haar hoedanigheid van Permanente Vertegenwoordiger van MOROXCO BV

Het Auditcomité kwam viermaal samen in 2022. Twee vergaderingen waren voornamelijk gewijd aan het nazicht van de jaarrekeningen per 31 december 2021 en de halfjaarlijkse rekeningen per 30 juni 2022. Op alle vergaderingen wordt tevens aandacht besteed aan het programma voor de interne audit, risicobeheer, fiscaliteit en boekhoudkundige vragen gelieerd aan IFRS. Er was eveneens minstens twee keer een ontmoeting met de commissaris en de verantwoordelijke voor interne audit.

Het Auditcomité realiseert geregeld tijdens   n van zijn vergaderingen een informele zelfbeoordeling van zijn werking en besteedt de nodige tijd aan het bespreken en analyseren ervan. In 2021 werd een formele evaluatie uitgevoerd en de resultaten en aanbevelingen werden begin 2022 besproken en uitgevoerd.

4.3.6.2 Remuneratie- en Benoemingscomité

Het Remuneratie- en Benoemingscomité doet voorstellen aan de Raad van Bestuur over het remuneratiebeleid en de individuele remuneratie van de bestuurders en de leden van het Managementcomité, en bereidt het remuneratieverslag voor en licht het toe op de Algemene Vergadering. Tevens doet zij de nodige voorstellen betreffende de evaluatie en herbenoeming van bestuurders evenals de benoeming en installatie van nieuwe bestuurders. Het intern reglement van het Remuneratie- en Benoemingscomité is opgenomen in het Recticel Corporate Governance Charter.

Het Remuneratie- en Benoemingscomité bestaat uit vier leden, allen niet-uitvoerende bestuurders, waarvan drie onafhankelijke bestuurders.

Het secretariaat van het Remuneratie- en Benoemingscomité wordt verzorgd door de heer Dirk VERBRUGGEN, Chief Financial & Legal Officer (vertegenwoordigt Roffoelkin BV).

De samenstelling van het Remuneratie- en Benoemingscomité voldoet aan de voorschriften terzake van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, evenals aan de vereisten van de Belgische Corporate Governance Code 2020.

Het comité is als volgt samengesteld:

Naam	FUNCTIE	AANWEZIGHEIDSPERCENTAGE IN 2022
Johnny THIJS ^a	Voorzitter	2/2
Kurt PIERLOOT ^b	Lid	2/2
Luc MISSORTEN ^c	Lid	2/2
Filip BALCAEN ^d	Lid	1/1

^a In zijn hoedanigheid van Permanent Vertegenwoordiger van THIJS JOHNNY BV
^b In zijn hoedanigheid van Permanent Vertegenwoordiger van CARPE VALOREM BV
^c In zijn hoedanigheid van Permanent Vertegenwoordiger van LUBIS BV
^d Vanaf 27/4/2022, in zijn hoedanigheid van Permanente Vertegenwoordiger van BALTISSE NV

Conform art. 7:100 WVV, verklaart Recticel dat het Remuneratie- en Benoemingscomité over de nodige deskundigheid beschikt op het gebied van remuneratiebeleid.

Het Remuneratie- en Benoemingscomité kwam tweemaal samen in 2022.

Deze vergaderingen behandelden de vaste en variabele remuneratie van het uitvoerend management en de benoeming en herbenoeming van bestuurders. De CEO was aanwezig bij de bespreking van de remuneratie van de andere leden van het uitvoerend management.

Dientengevolge voert het Remuneratie- en Benoemingscomité geregeld tijdens één van zijn vergaderingen een informele zelfbeoordeling van zijn werking en besteedt de nodige tijd aan het bespreken en analyseren ervan. In 2021 is een formele beoordeling door een externe partner uitgevoerd en de resultaten en aanbevelingen zijn begin 2022 besproken en uitgevoerd.

4.3.6.3 Strategisch Comité

In 2022 vindt er een vergadering van het Strategisch Comité plaats naar aanleiding van het ongevraagde overnamebod van Greiner AG.

Deze laatste vergadering ging over de slotfase van de ontwikkeling van het bod van Greiner en de gevolgen daarvan.

De heer Dirk VERBRUGGEN, Chief Financial & Legal Officer (vertegenwoordiger van Roffoelkin BV), vervult de rol van secretaris van het Remuneratie- en Benoemingscomité. Het Strategisch Comité werd gevormd door alle onafhankelijke leden van de Raad van Bestuur en zonder Olivier Chapelle:

Naam	FUNCTIE	AANWEZIGHEIDSPERCENTAGE IN 2022
Johnny THIJS ^a	Voorzitter	1/1
Luc MISSORTEN ^b	Lid	1/1
Kurt PIERLOOT ^c	Lid	1/1
Ingrid MERCKX ^d	Lid	1/1
Elisa VLERICK ^e	Lid	1/1

^a In zijn hoedanigheid van Permanent Vertegenwoordiger van THIJS JOHNNY BV
^b In zijn hoedanigheid van Permanent Vertegenwoordiger van LUBIS BV
^c In zijn hoedanigheid van Permanent Vertegenwoordiger van CARPE VALOREM BV
^d In haar hoedanigheid van Permanent Vertegenwoordiger van IMRADA BV
^e In haar hoedanigheid van Permanent Vertegenwoordiger van MOROXCO BV

4.3.7 Managementcomité

De Raad van Bestuur heeft het dagelijks beleid van de vennootschap toevertrouwd aan haar Gedelegeerd Bestuurder en Chief Executive Officer, OLIVIER CHAPELLE BV, gevestigd te 1180 Brussel, Avenue de la Sapinière 28, vertegenwoordigd door haar Bestuurder en vaste vertegenwoordiger, de heer Olivier CHAPELLE.

De Gedelegeerd Bestuurder wordt in zijn taken bijgestaan door het Managementcomité, waarvan de leden (voor de periode 2022 tot heden) opgenomen zijn in de hierna volgende lijst:

Naam	FUNCTIE
Olivier CHAPELLE ^a	Chief Executive Officer
Ralf BECKER	General Manager Insulation Boards
Betty BOGAERT	Chief Information and Digitalisation Officer
Rob NIJSKENS	Chief Human Resources Officer
Dirk VERBRUGGEN ^b	Chief Financial & Legal Officer
Božo ČERNILA ^c	General Manager Insulated Panels

^a In zijn hoedanigheid van Permanente Vertegenwoordiger van OLIVIER CHAPELLE SRL

^b In zijn hoedanigheid van Permanente Vertegenwoordiger van ROFFOELKIN BV

^c Vanaf 29/4/2022

Op 31 maart 2022 zijn Jean-Pierre DE KESEL, Chief Sustainable Innovation Officer, en François PETIT, Chief Procurement Officer, met pensioen gegaan.

Op 2 september 2022 heeft François DESNE, General Manager Engineered Foams, de vennootschap verlaten. Hij werd ad interim vervangen door Olivier Chapelle, CEO.

Het Management Comité heeft een adviserende rol ten behoeve van de Raad van Bestuur in zijn geheel en is geen directiecomité in de zin van artikel 7:104 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

4.3.8 Remuneratieverslag over het boekjaar 2022

4.3.8.1 Inleiding

a) 2022 Bedrijfsresultaten

- Voor de voortgezette activiteiten steeg de netto-omzet met 25% tot 561,5 miljoen EUR, ondanks een steeds uitdagender wordende bouwmarkt. Toenemende economische onzekerheden, hoge inflatiecijfers en stijgende rentetarieven wogen negatief op de bouwactiviteiten. Reactiviteit op prijsstelling en margebeheer hebben bijgedragen aan solide resultaten. Het niveau van de Aangepaste EBITDA steeg met 28% tot 62,2 miljoen EUR.
- Op vlak van fusies en overnames werd de overname van Trimo afgerond in mei 2022. Trimo werd volledig geïntegreerd in Recticel als “Insulated Panels” en legt een bredere basis voor verdere interne en externe groei. De desinvestering van de Engineered Foams-divisie vordert.
- Met betrekking tot ESG en duurzame ontwikkeling is Recticel toegetreden tot SBTi en rapporteert een vermindering van 11% van zijn koolstofemissies (Scope 1 & 2) vs. 2021.

b) 2022 Resultaten op het vlak van remuneratie

- De remuneratieniveaus weerspiegelen het vermogen van Recticel om solide resultaten te genereren ondanks een verslechterde economische omgeving, evenals de krachtige M&A-activiteit met de succesvolle overname van Trimo en de geplande desinvestering van de Engineered Foams-divisie.

Jaarlijkse bonusvergoedingen

- De toekenning van jaarlijkse bonussen hangt voor een groot deel af van het behalen van vooraf bepaalde niveaus van Vrije kasstroom en Aangepaste EBITDA, evenals vooraf gedefinieerde duurzaamheidsdoelstellingen, naast de voltooiing

van persoonlijke doelstellingen gericht op fusies en overnames en bedrijfsgroei.

- Insulation Boards behaalden niveaus van Vrije Kasstroom en Aangepaste EBITDA die onder de doelstelling lagen en dit genereerde een uitbetaling van respectievelijk 53% en 35%. De CO₂-emissiereductiedoelstelling werd ruimschoots gehaald en dit leidde tot de maximale uitbetaling (125%).
- Voor Insulated Panels lagen het niveau van de Vrije Kasstroom en het niveau van de Aangepaste EBITDA boven de doelstelling, met respectievelijke uitbetalingen van 99% en 125%. De geambieerde Ecovadis-ranglijst is ook bereikt, wat een uitbetaling opleverde die gelijk was aan de doelstelling (75%).

Verdere details zijn te vinden in het hoofdstuk “STI” van dit rapport.

Aandelenopties – De toekenning van de aandelenoptie van 2018 is definitief verworven (‘vested’) op 1 januari 2022. In mei 2022 werden nieuwe toekenningen gedaan aan een uitoefenprijs van 17,74 EUR.

Lidmaatschap van het Managementcomité: Op 29 april 2022 trad Božo Černila toe tot het Managementcomité als General Manager Insulated Panels. Jean-Pierre De Kesel, Chief Sustainable Innovation Officer, en François Petit, Chief Procurement Officer, waren lid van het Managementcomité tot 31 maart 2022, en François Desné, General Manager Engineered Foams, tot 2 september 2022.

c) Betrokkenheid van Aandeelhouders

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 31 mei 2022 heeft het remuneratieverslag 2021 goedgekeurd met 62,35% van de stemmen.

Bij het opstellen van het remuneratiebeleid en bij toekomstige herzieningen zal Recticel rekening houden met de stemmen en meningen van aandeelhouders. Recticel zet zich in voor een open en transparante dialoog met zijn aandeelhouders over zowel remuneratie alsook andere aspecten van deugdelijk bestuur. Zo heeft Recticel zijn remuneratieverslag aangepast om de verschillende componenten van de prestatiecriteria van zijn Short Term Incentive beter bekend te maken en hoe het algehele prestatieniveau gekoppeld is aan elke doelstelling.

d) Vooruitblik

- Benchmarking: Recticel heeft in 2022 de remuneratieniveaus van zijn uitvoerende en niet-uitvoerende bestuurders gebenchmarkt om de beloningsbeslissingen in 2023 te herzien en te onderbouwen.
- Beloningsbeleid: in overeenstemming met de wetgeving zal het beleid van Recticel in 2023 ter stemming worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, aangezien het dan vier jaar van kracht is. Er zijn geen significante wijzigingen beoogd.

4.3.8.2 Het Remuneratiebeleid in een oogopslag

Het remuneratiebeleid werd herzien en gevalideerd door het Remuneratiecomité op 25 februari 2019 en goedgekeurd door de Raad van Bestuur op 27 februari 2019. Het beleid werd goedgekeurd tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 28 mei 2019 en trad in werking op 1 januari 2019. Het kan worden geraadpleegd op de website van het bedrijf. De inhoud van het beleid werd opgesteld in overeenstemming met de vereisten van de Shareholders' Rights Directive II, het Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de Corporate Governance Code 2020.

a) Bestuurders

Zoals bepaald in het beleid, ontvangen leden van de Raad van Bestuur een vaste vergoeding en een aanwezigheidsvergoeding, terwijl leden van een Comité enkel een aanwezigheidsvergoeding ontvangen.

Bestuurders	RAAD VAN BESTUUR		COMITÉ	
	VOORZITTER	LID	VOORZITTER	LID
Vaste vergoeding	€ 30.000	€ 15.000	n.v.t.	n.v.t.
Aanwezigheidsvergoeding	€ 5.000	€ 2.500	€ 5.000	€ 2.500

In overeenstemming met het beleid, ontvangen niet-uitvoerende bestuurders geen variabele of aandelen gerelateerde remuneratie zoals bedoeld onder principe 7.6 van de Corporate Governance Code 2020. Recticel is van mening dat de doelen die benoemd worden in de Corporate Governance Code, zowel omtrent het behalen van strategische doelen in lijn met het risicoprofiel van de onderneming, alsook met de gedragsnormen en het bevorderen van duurzame waarde creatie, beter gewaarborgd worden door de niet-uitvoerende bestuurders uitsluitend contant te bezoldigen. Dit om belangenconflicten te voorkomen en volledige financiële onafhankelijkheid te garanderen.

Niet-uitvoerende bestuurders ontvangen geen enkel ander voordeel. Kosten voor internationale reizen worden rechtstreeks door Recticel vergoed.

De remuneratie van de uitvoerende bestuurders is in overeenstemming met het remuneratiebeleid voor de leden van het Managementcomité, en elke bestuursvergoeding betaald aan de uitvoerende bestuurders wordt afgetrokken van de remuneratie die als lid van het Managementcomité ontvangen wordt.

Zowel het niveau als de structuur van de remuneratie van de Bestuurders wordt regelmatig afgetoetst met de marktpraktijk in andere "BEL Mid" ondernemingen.

b) Management Comité

Zowel het niveau als de structuur van de remuneratie ten behoeve van het Managementcomité wordt jaarlijks beoordeeld door het Remuneratie- en Benoemingscomité, dat daarna een voorstel doet aan de Raad van Bestuur ter goedkeuring. Bij het bepalen van het remuneratieniveau voor de leden van het Managementcomité wordt rekening gehouden met een Belgische referentiegroep bestaande uit bedrijven die vergelijkbaar zijn in grootte (op basis van omzet) en die niet in de financiële sector opereren. Het is de bedoeling remuneratieniveaus tot stand te brengen die, in het algemeen, op of rond de mediaan van de markt liggen, voor zover de resultaten van de vennootschap dit toelaten.

Het totale remuneratiepakket voor de leden van het Managementcomité bestaat uit de volgende elementen, die verder zullen uiteengezet worden in dit verslag.

Elementen	Operationele en prestatiecriteria										
Vaste vergoeding	De individuele functie, ervaring, prestaties en marktpraktijken worden in overweging genomen om het niveau van het salaris vast te stellen. Elke bestuursvergoeding die betaald wordt aan uitvoerende bestuurders wordt afgetrokken van de bezoldiging die als lid van het Management Comité wordt ontvangen.										
Overige voordelen	De leden van het Managementcomité ontvangen voordelen in overeenstemming met het remuneratiebeleid van Recticel, waarin staat dat voordelen worden verstrekt in overeenstemming met de competitieve praktijken in de markt waar Managementcomité lid in kwestie is gevestigd en die voornamelijk ziekenhuisopname, invaliditeitsdekking en een bedrijfswagen omvatten. Leden die via een managementvennootschap werken ontvangen geen voordelen, hoewel sommige kosten apart gefactureerd kunnen worden.										
Jaarlijkse Bonus (KTI)	Uitvoering: - Voor minimumprestatie: geen bonusvergoeding. - Voor targetprestatie: de bonusvergoeding is 75% van de vaste vergoeding voor de CEO en 37,5% voor de andere leden van het Managementcomité. - Voor maximumprestatie: de bonusvergoeding is 118,75% van de vaste vergoeding voor de CEO. Voor de andere leden van het Managementcomité is de vergoeding 59,38%. - Er is geen beleid voor uitgestelde betaling van toepassing. Prestatiecriteria: De jaarlijkse bonus is gelinkt aan zowel collectieve als ook persoonlijke doelstellingen. Voor het prestatiejaar 2022 heeft de Raad van Bestuur, in overeenstemming met de strategische heroriëntatie van het bedrijf en de voorziene desinvestering van de Engineered Foams divisie, beslist om de prestatiecriteria aan te passen om bonussen toe te kennen voor het prestatiejaar 2022. Voor General Managers werd de Netto Kasstroom van de groep vervangen door Vrije Kasstroom van hun respectievelijke divisie. Voor de CEO en de andere leden van het Managementcomité werd deze vervangen door de Vrije Kasstroom van de divisie Insulation Boards, en de aangepaste EBITDA van de groep werd vervangen door de aangepaste EBITDA van de divisie Insulation Boards. Ook werd besloten dat de doelstellingen voor de Kasstroom en de aangepaste EBITDA in dezelfde verhouding zullen worden gebruikt om bonussen toe te kennen. Om de uitrol van onze duurzaamheidsstrategie verder te verankeren in de hele organisatie, is de bonustoekenning daarnaast ook afhankelijk van het behalen van een ESG-doelstelling die per divisie is bepaald. In de loop van het jaar rondde Recticel de overname af van Trimo d.o.o., een leider in het ontwerp en de productie van geïsoleerde panelen. Het bonusplan van hun General Manager was afgestemd op de bovenstaande principes. CEO en andere leden van het Managementcomité <table border="1"> <caption>Breakdown of Bonus Components</caption> <thead> <tr> <th>Component</th> <th>Percentage</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Vrije kasstroom van de Divisie</td> <td>32,50%</td> </tr> <tr> <td>Aangepaste EBITDA van de Divisie</td> <td>32,50%</td> </tr> <tr> <td>Persoonlijke doelstellingen</td> <td>25,00%</td> </tr> <tr> <td>ESG-doelstellingen van de Divisie</td> <td>10,00%</td> </tr> </tbody> </table> Artikel 7:91 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen voorziet de noodzaak tot spreiding van de variabele remuneratie over een periode van drie jaar in geval bepaalde drempels overschreden worden. De 25% drempel werd overschreden in het geval van de Gedelegeerd Bestuurder en CEO, OLIVIER CHAPPELLE BV, vast vertegenwoordigd door Olivier Chapelle, en van de andere leden van het Managementcomité. Bijgevolg werd door de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering van 2022 voorgesteld om een afwijking van deze regel goed te keuren in lijn met de mogelijkheid daartoe voorzien in de wetgeving. Dit voorstel werd goedgekeurd door de Algemene Vergadering in 2022.	Component	Percentage	Vrije kasstroom van de Divisie	32,50%	Aangepaste EBITDA van de Divisie	32,50%	Persoonlijke doelstellingen	25,00%	ESG-doelstellingen van de Divisie	10,00%
Component	Percentage										
Vrije kasstroom van de Divisie	32,50%										
Aangepaste EBITDA van de Divisie	32,50%										
Persoonlijke doelstellingen	25,00%										
ESG-doelstellingen van de Divisie	10,00%										

Lange-termijnincentive (LTI)	Het lange-termijnincentive plan wordt toegekend door middel van aandelenopties. Opties toegekend in 2022 kunnen niet uitgeoefend worden vóór 1 januari 2026, of later dan 12 mei 2029.
Opzegtermijn & Ontslagvergoeding	Bij het beëindigen van tewerkstelling van een lid van het Managementcomité hanteert Recticel een opzegtermijn van 12 maanden, tenzij andere wettelijk verplichte bepalingen van toepassing zijn die een hoger aantal maanden voorschrijven.
Pensioen	In België tewerkgestelde Leden van het Managementcomité die vóór 2003 in dienst zijn getreden, zijn opgenomen in het Recticel Groep Defined Benefit Plan; leden die vanaf 2003 extern zijn aangenomen, zijn opgenomen in het Recticel Groep Defined Contribution Plan.
Contract	De CEO en één andere lid van het Managementcomité bieden hun diensten aan via een managementvennootschap.
Terugvorderingsrecht	Er bestaat geen terugvorderingsrecht voor de jaarlijkse variabele vergoeding in afwijking van principe 7.12 van de Corporate Governance Code 2020. Recticel is van mening dat de onderneming betalingen kan terugvorderen op grond van algemene rechtsbeginselen indien (1) ze niet verschuldigd waren, of (2) in het geval van fraude. De vennootschap wenst de huidige afspraken met het Managementcomité niet te heronderhandelen om bijkomende terugvorderingsrechten te doen gelden.
Richtlijnen voor aandelenbezit	De leden van het Managementcomité worden gestimuleerd om een op te bouwen aantal aandelen van het bedrijf in bezit te hebben dat gelijk is aan 50% van hun jaarlijkse bruto vaste vergoeding, over een periode van 5 jaar, bij voorkeur door een deel van de aandelen in bezit te houden die gekocht worden via het bestaande aandelenoptieplan.

Op 29 April 2022 trad Božo Černila toe tot het Managementcomité als General Manager Insulated Panels. Božo Černila werkt in Slovenië. Zijn algemene voorwaarden volgen het bovenstaande beleid.

4.3.8.3 Remuneratie van Niet-Uitvoerende Bestuurders

De volgende tabel geeft een overzicht van de totale remuneratie voor iedere niet-uitvoerende bestuurder in 2022.

Naam van de Bestuurder	VASTE VERGOEDING	AANWEZIGHEIDSVergoeding
THIJS JOHNNY BV, vertegenwoordigd door Johnny THIJS	€ 30.000	€ 65.000
OLIVIER CHAPELLE BV, vertegenwoordigd door Olivier CHAPELLE	€ 15.000	€ 20.000
IMRADA BV, vertegenwoordigd door Ingrid MERCKX	€ 15.000	€ 32.500
CARPE VALOREM BV, vertegenwoordigd door Kurt PIERLOOT	€ 15.000	€ 27.500
MOROXCO BV, vertegenwoordigd door Elisa VLERICK	€ 15.000	€ 27.500
LUBIS BV, vertegenwoordigd door Luc MISSORTEN	€ 15.000	€ 47.500
BALTISSE NV, vertegenwoordigd door Filip BALCAEN ^a	€ 12.125	€ 15.000

^a Vanaf 9/3/2022.

4.3.8.4 Remuneratie van de leden van het Managementcomité

a) Totale Remuneratie

Een overzicht van de totale remuneratie van de CEO en van de overige leden van het Managementcomité in 2022 is weergegeven in de tabel hieronder.

Naam van de begunstigde	1 – VASTE REMUNERATIE		2 – VARIABLE REMUNERATIE		3 – BIJZONDERE ITEMS ^c	4 – PENSIOENKOSTEN	5 – TOTALE REMUNERATIE (1+2+3+4)	VERHOUDING VAN VASTE EN VARIABLE REMUNERATIE	
	VASTE VERGOEDING	OVERIGE VOORDELEN	JAARLIJKE BONUS ^d	LANGE-TERMIJN INCENTIVES				VAST (1+4)/(5-3)	VARIABLE (2)/(5-3)
OLIVIER CHAPPELLE SRL vertegenwoordigd door Olivier CHAPPELLE (CEO) ^a	€ 600.000	€ 885	€ 302.048	€ 731.000	€ 3.500.000	€ 0	€ 5.133.933	37%	63%
Overige leden van het Managementcomité ^b	€ 1.814.643	€ 131.182	€ 522.461	€ 1.133.050	€ 1.166.666	€ 141.640	€ 4.909.642	56%	44%

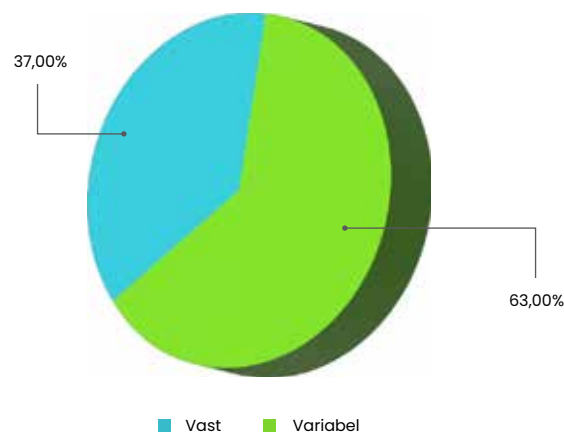
^a Enkel de CEO ontvangt vergoedingen als Uitvoerend Bestuurder. Deze vergoeding wordt afgetrokken van de vaste vergoeding. Deze vergoeding is daarom niet weergegeven in een aparte kolom in de tabel hierboven.

^b Voor de overige leden van het Managementcomité omvat de tabel Jean-Pierre De Kesel, Chief Sustainable Innovation Officer, tot 31 maart 2022, François Petit, Chief Purchasing Officer, tot 31 maart 2022 en François Desné, General Manager Engineered Foams, tot 2 september 2022. Dit geldt voor alle andere tabellen in deze sectie.

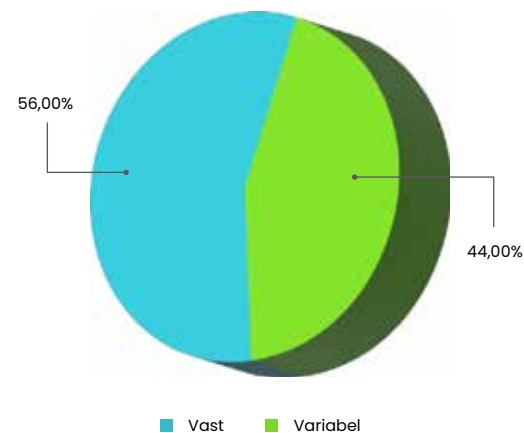
^c "Bijzondere items" omvatten de betaling van de strategische heroriëntatiebonus die in februari 2020 werd toegekend aan de CEO en één ander lid van het Managementcomité in het kader van een strategisch heroriëntatieplan. Zoals gerapporteerd in het jaarverslag van 2020 goedgekeurd door de Algemene Vergadering van 25 mei 2021, voorzag deze regeling in de mogelijke betaling van een bonus in contanten bij de succesvolle uitvoering van het strategisch heroriëntatieplan, op voorwaarde dat dit uiterlijk op 31 maart 2022 gebeurt.

^d Voor de CEO en één ander lid van het Managementcomité omvatten de bedragen gerapporteerd onder "Eenjarige Variabele" niet het deel van de Kortetermijnbonus dat afhankelijk is van de succesvolle afronding van de verkoop van de Engineered Foams-divisie.

Verhouding vaste en variabele remuneratie – CEO



Verhouding vaste en variabele remuneratie –
Andere leden van het Managementcomité



b) Vaste Remuneratie

Vaste vergoeding	+	Overige voordelen
Vaste Remuneratie		

Vaste vergoeding

De tabel hieronder presenteert de vaste vergoeding die daadwerkelijk is uitbetaald aan de CEO en aan de overige leden van het Managementcomité in 2022 en hoe dit zich verhoudt tot 2021.

Naam van de begunstigde	2021	2022	2022 vs. 2021
OLIVIER CHAPELLE SRL vertegenwoordigd door Olivier CHAPELLE (CEO) ^a	€ 590.000	€ 600.000	1,69%
Overige leden van het Managementcomité ^b	€ 2.292.656	€ 1.814.643	-20,85%

^a Het bedrag van de vaste vergoeding van OLIVIER CHAPELLE BV bevat de vergoedingen ontvangen als lid van de Raad van Bestuur (35.000 EUR in 2022).

^b De daling van het basissalaris voor de overige leden van het Managementcomité is het gevolg van het vertrek van drie leden van het Managementcomité in de loop van 2022.

Overige voordelen

De bedragen genoemd in kolom "Overige Voordelen" in de tabel hierboven onder afdeling 4.3.8.4. a) betreffen volgende voordelen: verzekeringen (overlijden, arbeidsongeschiktheid, medisch), bedrijfswagen (leasekosten), benzinekosten, en kosten voor de mobiele telefoon en opleidingen. De pensioenkosten zijn hierin niet opgenomen.

c) Variabele Remuneratie

Jaarlijkse bonus	+	Lange-termijnincentives
Variabele remuneratie		

Korte termijnincentives ("Jaarlijkse Bonus")

2022 Prestaties ten opzichte van doelstellingen.

Het behalen van de prestatiedoelstellingen werd gemeten gedurende een tijdsperiode die aanvang nam op 1 januari 2022 en eindigde op 31 december 2022. Op grond van het remuneratiebeleid werd de evaluatie van de prestatie van de CEO uitgevoerd door het Remuneratie- en Benoemingscomité op grond van de geauditeerde resultaten van de vennootschap vooraleer een voorstel werd geformuleerd aan de Raad van Bestuur. De evaluatie van de andere leden van het Managementcomité gebeurde door de CEO op grond van de geauditeerde resultaten van de vennootschap, die dit dan bespreekt met

het Remuneratie- en Benoemingscomité vooraleer een voorstel wordt geformuleerd aan de Raad van Bestuur.

De STI is afhankelijk van het behalen van collectieve en persoonlijke doelstellingen. Voor collectieve doelstellingen is het uitbetalingsverloop zodanig dat het behalen van het budget 75% van de bonusuitbetalingsmogelijkheid oplevert. Er is geen betaling verschuldigd als het niveau van de Vrije Kasstroom die in 2022 wordt bereikt, kleiner is dan of gelijk is aan 80% van het gebudgetteerde niveau (90% voor de Aangepaste EBITDA). De maximale uitbetaling (125%) wordt bereikt als de bereikte Vrije kasstroom 140% van het budget bedraagt (115% voor de Aangepaste EBITDA). Voor de ESG-doelstelling van elke divisie is een specifiek uitbetalingsverloop uitgewerkt. Het uitbetalingsverloop volgt een 'rechte lijn' tussen elk controlepunt. Elke collectieve doelstelling krijgt een specifiek gewicht: 32,5% voor de Vrije Kasstroom, 32,5% voor de Aangepaste EBITDA en 10% voor de ESG-doelstelling. Persoonlijke doelstellingen bestaan uit een selectie van drie tot vijf SMART-doelstellingen die zich voornamelijk richten op M&A, capaciteitsvergroting, introductie van nieuwe producten en innovatie. Het behalen van elk persoonlijk doel wordt beoordeeld op een schaal van 0 tot 100.

2022 uitbetalingsverloop.

% gewicht	UITBETALINGSNIVEAU	0% UITBETALING	50% UITBETALING	75% UITBETALING	100% UITBETALING	125% UITBETALING
32,50%	Vrije kasstroom van de divisie (% budget)	80,00%	90,00%	100,00%	120,00%	140,00%
32,50%	Aangepaste EBITDA (% budget)	90,00%	95,00%	100,00%	107,50%	115,00%
Overeenkomstige vergoeding voor de CEO (% vaste vergoeding)						
32,50%	Vrije kasstroom van de Divisie	0,00%	16,25%	24,38%	32,50%	40,63%
32,50%	Aangepaste EBITDA	0,00%	16,25%	24,38%	32,50%	40,63%
10%	ESG	0,00%	5,00%	7,50%	10,00%	12,50%
25%	Persoonlijke doelstellingen	0,00%	12,50%	18,75%	25,00%	Niet toepasbaar
100%	Totaal	0,00%	50,00%	75,00%	100,00%	118,75%
Overeenkomstige vergoeding voor de overige leden van het Managementcomité (% vaste vergoeding)						
32,50%	Vrije kasstroom van de Divisie	0,00%	8,13%	12,19%	16,25%	20,31%
32,50%	Aangepaste EBITDA	0,00%	8,13%	12,19%	16,25%	20,31%
10%	ESG	0,00%	2,50%	3,75%	5,00%	6,25%
25%	Persoonlijke doelstellingen	0,00%	6,25%	9,38%	12,50%	Niet toepasbaar
100%	Totaal	0,00%	25,00%	37,50%	50,00%	59,38%

KTI-uitkering voor prestatie boekjaar 2022

Begunstigde	KTI-DOELSTELLINGEN		% GEWICHT	DAADWERKELIJKE UITBETALING (% VAN VASTE VERGOEDING)	DAADWERKELIJKE WAARDE
CEO	Collectieve doelstellingen	Vrije Kasstroom per Divisie (Insulation Boards)	32,50%	17,17%	€ 102.999
		Aangepaste EBITDA (Insulation Boards)	32,50%	11,27%	€ 67.626
		ESG	10,00%	12,5%	€ 75.000
	Persoonlijke Doelstellingen ^a		25,00%	9,4%	€ 56.423
	Totaal		100,00%	50,34%	€ 302.048
Overige leden van het Management-comité	Collectieve doelstellingen	Vrije Kasstroom (Insulation Boards, Insulated Panels of Engineered Foams, afhankelijk van positie)	32,50%	10,45%	€ 157.140
		Aangepaste EBITDA (Insulation Boards, Insulated Panels of Engineered Foams, afhankelijk van positie)	32,50%	9,17%	€ 132.570
		ESG	10,00%	5,42%	€ 89.094
	Persoonlijke Doelstellingen ^a		25,00%	10,02%	€ 143.657
	Totaal		100,00%	35,06%	€ 522.461

^a Voor de CEO en één ander lid van het Managementcomité omvat de uitbetaling in verband met de persoonlijke doelstellingen niet het deel dat afhankelijk is van de succesvolle afronding van de verkoop van de Engineered Foams-divisie.

Lange-termijnincentives

(i) Toekenning gedaan in 2022

De totale theoretische waarde bij toekenning is berekend door het toepassen van de Black & Scholes formule. Deze houdt rekening met bepaalde assumpties betreffende de betaling van dividend (dividendrendement: 1,63%, rentevoet: 1,125%, en volatiliteit 40,7%). Voor de toekenning in mei 2022, komt de waarde neer op 5,741 EUR/optie.

Naam van de begunstigde (positie)	AANTAL OPTIES TOEGEKEND	UITOEFENPRIJS	TOTALE THEORETISCHE WAARDE BIJ DE TOEKENNING
OLIVIER CHAPELLE (Chief Executive Officer)	120.000	€ 17,74	€ 688.920
Ralf BECKER (General Manager Insulation Boards)	30.000	€ 17,74	€ 172.230
Božo ČERNILA (General Manager Insulated Panels)	30.000	€ 17,74	€ 172.230
Rob NIJSKENS (Chief Human Resources Officer)	30.000	€ 17,74	€ 172.230
Betty BOGAERT (Chief Information & Digitalisation Officer)	30.000	€ 17,74	€ 172.230
Dirk VERBRUGGEN (Chief Financial & Legal Officer)	30.000	€ 17,74	€ 172.230

(ii) 2022 Vesting

De volgende aandelenopties, uit het plan toegekend in april 2018, zijn definitief verworven ('vested') op 1 januari 2022.

Naam van de begunstigde (positie)	AANTAL OPTIES DEFINITIEF VERWORVEN	UITOEFENPRIJS	AANDELENPRIJS BIJ VERWERVING	WAARDE BIJ VERWERVING
OLIVIER CHAPELLE (Chief Executive Officer)	100.000	€ 10,21	€ 17,52	€ 731.000
Ralf BECKER (General Manager Insulation Boards)	25.000	€ 10,21	€ 17,52	€ 182.750
Betty BOGAERT (Chief Information & Digitalisation Officer)	25.000	€ 10,21	€ 17,52	€ 182.750
Dirk VERBRUGGEN (Chief Financial & Legal Officer)	25.000	€ 10,21	€ 17,52	€ 182.750
Rob NIJSKENS (Chief Human Resources Officer)	5.000	€ 10,21	€ 17,52	€ 36.550
François DESNE (General Manager Engineered Foams)	25.000	€ 10,21	€ 17,52	€ 182.750
Jean-Pierre DE KESEL (Chief Sustainable Innovation Officer)	25.000	€ 10,21	€ 17,52	€ 182.750
François PETIT (Chief Procurement Officer)	25.000	€ 10,21	€ 17,52	€ 182.750

Er werden geen aandelenopties toegekend aan Božo Černila, die op 29 april 2022 werd aangesteld als General Manager Insulated Panels, en er werden geen opties verworven in 2022.

d) Bijzondere items

Zoals reeds bekendgemaakt in het remuneratieverslag 2020 goedgekeurd door de Algemene Vergadering van 25 mei 2021, heeft Recticel in februari 2020, in het kader van een strategisch heroriëntatieplan, een eenmalige strategische heroriëntatiebonusregeling ingevoerd voor zijn CEO en één ander lid van het Managementcomité. Deze regeling voorziet in de mogelijke betaling van een bonus in contanten bij de succesvolle uitvoering van het strategisch heroriëntatieplan op voorwaarde dat dit uiterlijk op 31 maart 2022 gebeurt (betaling op basis van beurskoers) en een eventuele tweede betaling in 2023 afhankelijk van de evolutie van de aandelenkoers tussen de eerste betaling en 31 maart 2023. Betaling is onder voorbehoud van begunstigde nog in dienst was bij de Vennootschap of kwalificeerde als Good Leaver op de relevante berekeningsdatum. Bijgevolg werd, aangezien alle voorziene doelstellingen werden behaald, een totale betaling van 4.666.666 EUR gedaan aan de CEO en één ander lid van het Managementcomité. Op grond van deze regeling zijn geen verdere betalingen verschuldigd.

e) Pensioenkosten

Naam van de begunstigde (positie)	PENSIOENKOSTEN
OLIVIER CHAPELLE BV, vertegenwoordigd door de heer Olivier CHAPELLE, Chief Executive Officer	Inbegrepen in de vergoeding
Overige leden van het Managementcomité	€ 141.640

Voor loontrekkenden van het Managementcomité, rapporteert Recticel de werkelijke bijdragen gestort in het plan voor DC plan-begunstigden. Voor begunstigten van het DB plan, geeft Recticel de service kosten weer aangezien dit een collectief plan is.

f) Aanvullende informatie

- Recticel heeft geen gebruik gemaakt van een terugvorderingsrecht tijdens het boekjaar.
- Het niveau van aandelenbezit van de niet-uitvoerende bestuurders op 31 december 2022 wordt weergegeven in onderstaande tabel.

Niveau van aandelenbezit van de bestuurders

Bestuurder	AANTAL AANDELEN
Johnny Thijs	77.400
Olivier Chapelle	292.598
Ingrid Merckx	0
Luc Missorten	0
Kurt Pierlout	0
Elisa Vlerick	0
Filip Balcaen	0
Spring Holdco BV (Group BALTISSE)	15.863.049

- De volgende tabel geeft het niveau van aandelenbezit van de CEO en de overige leden van het Managementcomité weer. Dit laat zien dat het daadwerkelijke niveau van aandelenbezit van de CEO en van de overige leden van het Managementcomité hoger is dan het beleid vereist.

Niveau van aandelenbezit van de leden van het Managementcomité

Aandeelhouderschap	AANTAL AANDELEN OP 31 DECEMBER 2021	WAARDE VAN AANDELEN OP 31 DECEMBER 2021	TOTALE WAARDE VAN HET AANDELENBEZIT	NIVEAU VAN AANDELENBEZIT (% VASTE VERGOEDING)	DOELSTELLING VAN AANDELENBEZIT (% VASTE VERGOEDING)
CEO	292.598	€ 15,54	€ 4.546.973	758%	50%
Overige leden van het Managementcomité	85.546	€ 15,54	€ 1.329.385	81% gemiddeld	50%

De naleving van de aandeelhoudersrichtlijn door de CEO en elk Ander Lid van het Managementcomité wordt bepaald door de waarde van het aantal aandelen in bezit op 31 december 2022 te vergelijken met 50% van hun jaarlijkse basisloon op 31 december 2022. De waarde van de aandelen in bezit wordt verkregen door het aantal aandelen in bezit op 31 december 2022 te vermenigvuldigen met de slotkoers van het aandeel op die datum (15,54 EUR).

4.3.8.5 Aandelengerelateerde remuneratie

De tabellen hieronder specificeren de begin- en eindbalans, alsook de activiteiten gedurende het jaar betreffende de aandelengerelateerde remuneratie voor elk lid van het Managementcomité. In overeenstemming met de vorige tabellen zijn de aandelen gewaardeerd aan de hand van de reële waarde ("fair market value") ten tijde van de toekenning en tegen marktwaarde bij definitieve verwerving ('vesting').

Naam van de begunstigde	VOORNAAMSTE VOORWAARDEN VAN DE AANDELENOPTIEPLANNEN					INFORMATIE BETREFFENDE HET GERAPPORTEERDE BOEKJAAR							
						OPENINGSBALANS	GEDURENDE HET JAAR				EINDBALANS		
	SPECIFICATIE VAN HET PLAN	TOEKENNINGS- DATUM	DATUM WAAROP DEFINITIEF VERWORVEN	UITOEFENPERIODE	UITOEFENPRIJS VAN DE OPTIE	UITSTAANDE AANDELENOPTIES AAN HET BEGIN VAN HET JAAR	TOEGEKENDE AANDELENOPTIE		DEFINITIEF VERWORVEN AANDELENOPTIES		UITGEOEFENDE AANDELEN- OPTIES	TOEGEKENDE MAAR NIET DEFINITIEF VERWORVEN AANDELENOPTIES	DEFINITIEF VERWORVEN MAAR NIET- UITGEOEFENDE AANDELENOPTIES
AANTAL							WAARDE	AANTAL	WAARDE				
Olivier CHAPELLE (Chief Executive Officer)	Toekenning 2016	29/4/2016	1/1/2020	1/1/2020 – 28/4/2025	€ 5,73	565.000						0	45.000
	Toekenning 2017	30/6/2017	1/1/2021	1/1/2021 – 29/6/2024	€ 7,00							0	60.000
	Toekenning 2018	25/4/2018	1/1/2022	1/1/2022 – 24/4/2025	€ 10,21				100.000	€ 731.000		0	100.000
	Toekenning 2019	28/6/2019	1/1/2023	1/1/2023 – 27/6/2026	€ 7,90							120.000	0
	Toekenning 2020	3/3/2020	1/1/2024	1/1/2024 – 2/3/2027	€ 6,70							120.000	0
	Toekenning 2021	12/5/2021	1/1/2025	1/1/2025 – 11/5/2028	€ 12,44							120.000	0
	Toekenning 2022	13/5/2022	1/1/2026	1/1/2026 – 12/5/2029	€ 17,74		120.000	€ 688.920				120.000	0
	Totaal											480.000	205.000
Ralf BECKER (General Manager Insulation Boards)	Toekenning 2016	29/4/2016	1/1/2020	1/1/2020 – 28/4/2025	€ 5,73	155.000					15.000	0	0
	Toekenning 2017	30/6/2017	1/1/2021	1/1/2021 – 29/6/2024	€ 7,00							0	25.000
	Toekenning 2018	25/4/2018	1/1/2022	1/1/2022 – 24/4/2025	€ 10,21				25.000	€ 182.750		0	25.000
	Toekenning 2019	28/6/2019	1/1/2023	1/1/2023 – 27/6/2026	€ 7,90							30.000	0
	Toekenning 2020	3/3/2020	1/1/2024	1/1/2024 – 2/3/2027	€ 6,70							30.000	0
	Toekenning 2021	12/5/2021	1/1/2025	1/1/2025 – 11/5/2028	€ 12,44							30.000	0
	Toekenning 2022	13/5/2022	1/1/2026	1/1/2026 – 12/5/2029	€ 17,74		30.000	€ 172.230				30.000	0
	Totaal											120.000	50.000
Božo ČERNILA (General Manager Insulated Panels) Vanaf 29/4/2022.	Toekenning 2022	13/5/2022	1/1/2026	1/1/2026 – 12/5/2029	€ 17,74	0	30.000	€ 172.230				30.000	0
	Totaal											30.000	0

Naam van de begunstigde	VOORNAAMSTE VOORWAARDEN VAN DE AANDELENOPTIEPLANNEN					INFORMATIE BETREFFENDE HET GERAPPORTEERDE BOEK JAAR							
						OPENINGSBALANS	GEDURENDE HET JAAR				EINDBALANS		
	SPECIFICATIE VAN HET PLAN	TOEKENNINGS-DATUM	DATUM WAAROP DEFINITIEF VERWORVEN	UITOEFENPERIODE	UITOEFENPRIJS VAN DE OPTIE	UITSTAANDE AANDELENOPTIES AAN HET BEGIN VAN HET JAAR	TOEGEKENDE AANDELENOPTIE		DEFINITIEF VERWORVEN AANDELENOPTIES		UITGEOEFENDE AANDELEN-OPTIES	TOEGEKENDE MAAR NIET DEFINITIEF VERWORVEN AANDELENOPTIES	DEFINITIEF VERWORVEN MAAR NIET-UITGEOEFENDE AANDELENOPTIES
AANTAL							WAARDE	AANTAL	WAARDE				
François DESNÉ (General Manager Engineered Foams) Tot 2 september 2022.	Toekenning 2017	30/6/2017	1/1/2021	1/1/2021 – 29/6/2024	€ 7.00	140.000					25.000	0	0
	Toekenning 2018	25/4/2018	1/1/2022	1/1/2022 – 24/4/2025	€ 10.21				25.000	€ 182.750	25.000	0	0
	Toekenning 2019	28/6/2019	1/1/2023	1/1/2023 – 27/6/2026	€ 7.90						30.000	0	
	Toekenning 2020	3/3/2020	1/1/2024	1/1/2024 – 2/3/2027	€ 6.70						30.000	0	
	Toekenning 2021	12/5/2021	1/1/2025	1/1/2025 – 11/5/2028	€ 12.44						30.000	0	
	Toekenning 2022	13/5/2022	1/1/2026	1/1/2026 – 12/5/2029	€ 17.74		0	€ 0			0	0	
	Totaal											90.000	0
Betty BOGAERT (Chief Information & Digitalisation Officer)	Toekenning 2016	29/4/2016	1/1/2020	1/1/2020 – 28/4/2025	€ 5.73	155.000						0	15.000
	Toekenning 2017	30/6/2017	1/1/2021	1/1/2021 – 29/6/2024	€ 7.00							0	25.000
	Toekenning 2018	25/4/2018	1/1/2022	1/1/2022 – 24/4/2025	€ 10.21				25.000	€ 182.750		0	25.000
	Toekenning 2019	28/6/2019	1/1/2023	1/1/2023 – 27/6/2026	€ 7.90						30.000	0	
	Toekenning 2020	3/3/2020	1/1/2024	1/1/2024 – 2/3/2027	€ 6.70						30.000	0	
	Toekenning 2021	12/5/2021	1/1/2025	1/1/2025 – 11/5/2028	€ 12.44						30.000	0	
	Toekenning 2022	13/5/2022	1/1/2026	1/1/2026 – 12/5/2029	€ 17.74	30.000	€ 172.230				30.000	0	
Totaal											120.000	65.000	
Jean-Pierre DE KESEL (Chief Sustainable Innovation Officer) Tot 31 maart 2022.	Toekenning 2017	30/6/2017	1/1/2021	1/1/2021 – 29/6/2024	€ 7.00	140.000					25.000		0
	Toekenning 2018	25/4/2018	1/1/2022	1/1/2022 – 24/4/2025	€ 10.21				25.000	€ 182.750			25.000
	Toekenning 2019	28/6/2019	1/1/2023	1/1/2023 – 27/6/2026	€ 7.90						30.000		
	Toekenning 2020	3/3/2020	1/1/2024	1/1/2024 – 2/3/2027	€ 6.70						30.000		
	Toekenning 2021	12/5/2021	1/1/2025	1/1/2025 – 11/5/2028	€ 12.44						30.000		
	Toekenning 2022	13/5/2022	1/1/2026	1/1/2026 – 12/5/2029	€ 17.74		0	€ 0			0	0	
	Totaal											90.000	25.000

Naam van de begunstigde	VOORNAAMSTE VOORWAARDEN VAN DE AANDELOPTIEPLANNEN					INFORMATIE BETREFFENDE HET GERAPPORTEERDE BOEKJAAR							
						OPENINGSBALANS	GEDURENDE HET JAAR				EINDBALANS		
	SPECIFICATIE VAN HET PLAN	TOEKENNINGS-DATUM	DATUM WAAROP DEFINITIEF VERWORVEN	UITOEFENPERIODE	UITOEFENPRIJS VAN DE OPTIE	UITSTAANDE AANDELOPTIES AAN HET BEGIN VAN HET JAAR	TOEGEKENDE AANDELOPTIE		DEFINITIEF VERWORVEN AANDELOPTIES		UITGEOEFENDE AANDELEN-OPTIES	TOEGEKENDE MAAR NIET DEFINITIEF VERWORVEN AANDELOPTIES	DEFINITIEF VERWORVEN MAAR NIET-UITGEOEFENDE AANDELOPTIES
AANTAL							WAARDE	AANTAL	WAARDE				
Rob NIJSKENS (Chief Human Resources Officer)	Toekenning 2018	25/4/2018	1/1/2022	1/1/2022 – 24/4/2025	€ 10,21	45.000			5.000	€ 36.550	5.000	0	0
	Toekenning 2019	28/6/2019	1/1/2023	1/1/2023 – 27/6/2026	€ 7,90						5.000	0	
	Toekenning 2020	3/3/2020	1/1/2024	1/1/2024 – 2/3/2027	€ 6,70						5.000	0	
	Toekenning 2021	12/5/2021	1/1/2025	1/1/2025 – 11/5/2028	€ 12,44						30.000	0	
	Toekenning 2022	13/5/2022	1/1/2026	1/1/2026 – 12/5/2029	€ 17,74		30.000	€ 172.230			30.000	0	
	Totaal											70.000	0
François PETIT (Chief Procurement Officer) Tot 31 maart 2022.	Toekenning 2016	29/4/2016	1/1/2020	1/1/2020 – 28/4/2025	€ 5,73	120.000					5.000	0	0
	Toekenning 2017	30/6/2017	1/1/2021	1/1/2021 – 29/6/2024	€ 7,00							0	0
	Toekenning 2018	25/4/2018	1/1/2022	1/1/2022 – 24/4/2025	€ 10,21				25.000	€ 182.750	25.000	0	0
	Toekenning 2019	28/6/2019	1/1/2023	1/1/2023 – 27/6/2026	€ 7,90							30.000	0
	Toekenning 2020	3/3/2020	1/1/2024	1/1/2024 – 2/3/2027	€ 6,70							30.000	0
	Toekenning 2021	12/5/2021	1/1/2025	1/1/2025 – 11/5/2028	€ 12,44							30.000	0
	Toekenning 2022	13/5/2022	1/1/2026	1/1/2026 – 12/5/2029	€ 17,74		0	€ 0				0	0
	Totaal											90.000	0
Dirk VERBRUGGEN (Chief Financial & Legal Officer)	Toekenning 2016	29/4/2016	1/1/2020	1/1/2020 – 28/4/2025	€ 5,73	155.000						0	15.000
	Toekenning 2017	30/6/2017	1/1/2021	1/1/2021 – 29/6/2024	€ 7,00							0	25.000
	Toekenning 2018	25/4/2018	1/1/2022	1/1/2022 – 24/4/2025	€ 10,21				25.000	€ 182.750		0	25.000
	Toekenning 2019	28/6/2019	1/1/2023	1/1/2023 – 27/6/2026	€ 7,90							30.000	0
	Toekenning 2020	3/3/2020	1/1/2024	1/1/2024 – 2/3/2027	€ 6,70							30.000	0
	Toekenning 2021	12/5/2021	1/1/2025	1/1/2025 – 11/5/2028	€ 12,44							30.000	0
	Toekenning 2022	13/5/2022	1/1/2026	1/1/2026 – 12/5/2029	€ 17,74		30.000	€ 172.230				30.000	0
	Totaal											120.000	65.000

4.3.8.6 Beëindigingsvergoedingen

In de loop van 2022 waren geen opzegvergoedingen verschuldigd.

4.3.8.7 Afwijkingen

In overeenstemming met zijn overkoepelende ESG-strategie implementeerde Recticel een ESG-doelstelling in zijn Short Term Incentive-plan, naast de oorspronkelijke financiële doelstellingen (Vrije Kasstroom en Aangepaste EBITDA). De ESG-doelstellingen zijn specifiek voor elke divisie en richten zich op het verminderen van de CO₂-uitstoot, het verhogen van de hoeveelheid gerecycleerde producten en het verbeteren van de algehele ESG-score van het bedrijf.

4.3.8.8 Jaarlijkse verandering in Remuneratie en Loonratio

a) Jaarlijkse Verandering in de Remuneratie van Bestuurders ten opzichte van het Personeel & Bedrijfsprestaties.

De volgende tabel geeft de evolutie weer van de remuneratie van de CEO en de andere leden van het Managementcomité tussen 31 december 2020 en 31 december 2022, ten opzichte van de voornaamste financiële parameters.

Jaarlijkse verandering in Remuneratie

	2020	2021	2022	2021 vs. 2020	2022 vs. 2021
Totale remuneratie van de CEO (in EUR) ^a	1.216.383	1.507.415	1.633.933	124%	108%
Gemiddelde totale remuneratie van de andere leden van het Managementcomité (in EUR) ^a	473.056	589.632	642.020	125%	109%
Gemiddelde totale remuneratie van de overige medewerkers (in EUR)	57.653	59.876	54.667	104%	91%
Netto Kasstroom vóór dividenden (in mio EUR) ^b	197,1	54,9	50,7	28%	92%
Aangepaste EBITDA (in mio EUR) ^b	58,8	118,6	62,2	202%	52%
Nettowinst (aandeel van de Groep, in mio EUR)	63,1	53,5	63,2	85%	118%
Duurzaamheids-KPI's	Zie hoofdstuk 3 en 4 van het jaarverslag 2022.				

^a Ter vergelijking is de strategische heroriëntatiebonus betaald aan de CEO en een ander lid van het Managementcomité in 2022 niet meegerekend.

^b Met de geplande desinvestering van de Engineered Foams-divisie omvatten vanaf verslagjaar 2022 de Netto Kasstroom vóór dividenden en de Aangepaste EBITDA alleen de voortgezette activiteiten.

b) Loonratio

De loonratio vergelijkt de hoogste remuneratie van het Managementcomité (dit is de remuneratie van de CEO) met de laagste remuneratie bij Recticel NV. Op 31 december 2022 bedroeg de hoogste remuneratie 35 maal de laagste remuneratie; dit is een loonratio van 35:1.

4.3.9 Transacties en andere contractuele banden tussen de vennootschap en de bestuurders en leden van het Managementcomité

In hoofdstuk VII.1. van het Recticel Corporate Governance Charter wordt het beleid van Recticel NV betreffende dergelijke transacties die niet onder de belangenconflicten-regeling vallen, toegelicht. Hier wordt de toepassing van dat beleid besproken.

Tijdens het jaar 2022 hebben zich twee belangenconflicten tussen een bestuurder en de vennootschap voorgedaan als bedoeld in de artikel 7:96 WvV. De procedure van artikel 7:97 WvV niet werd toegepast in 2022.

Er wordt hier verwezen naar het statutair jaarverslag, dat in dit verband een uittreksel van de notulen van desbetreffende vergaderingen van de raad van bestuur bevat.

4.3.10 Handel met voorkennis en marktmanipulatie

Het beleid van de vennootschap inzake het voorkomen van handel met voorkennis en marktmanipulatie wordt uiteengezet in hoofdstuk VII.2 van het Recticel Corporate Governance Charter alsook in een nieuwe Dealing Code die werd aangenomen door de Raad van Bestuur en gepubliceerd op de website van Recticel (www.recticel.com).

Deze maatregelen omvatten de invoering van beperkingen op het uitvoeren van transacties («gesloten periodes») die sinds 2006 van toepassing zijn.

De heer Dirk VERBRUGGEN werd aangesteld als Compliance Officer, belast met het toezicht op de naleving van deze regels.

4.3.11 Diversiteitsbeleid

Recticel streeft ernaar om een omgeving te creëren waar iedereen inbegrepen en gerespecteerd wordt, en waarbij mensen worden bijeengebracht met het oog op het creëren van een betere wereld. We geloven dat een divers team de kwaliteit van beslissingen nemen verbetert alsook de prestaties in het algemeen.

Recticel heeft op vandaag geen formeel specifiek diversiteitsbeleid vastgesteld, maar voert niettemin op het vlak van recrutering en selectie een beleid van gelijke kansen voor iedereen en past een faire en consistente benadering op dit vlak toe. Recticel werkt actief aan het ontwikkelen van een positief imago bij de interne en externe stakeholders op dit vlak. Recticel verbindt er zich toe om alle kandidaten aan te werven los van leeftijd, handicap, geslachtswijziging, huwelijk of samenwoning, zwangerschap en bevalling, ras, religie en geloofsovertuiging, geslacht en seksuele geaardheid of werkuren.

Recticel verbindt er zich eveneens toe om opleidingsopportuniteiten aan te bieden aan alle werknemers los van leeftijd, handicap, geslachtswijziging, huwelijk of wettelijke samenwoning, zwangerschap en bevalling, ras, religie en geloofsovertuiging, geslacht en seksuele geaardheid of werkuren.

Op vandaag is één vrouw vertegenwoordigd in het Managementcomité. Verder is één derde van de leden van de Raad van Bestuur een vrouw, in overeenstemming met artikel 7:86 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Het selectieproces van de leden van de Raad van Bestuur wordt beschreven in het Corporate Governance Charter van Recticel, met als doel een samenstelling te bekomen die divers is in al haar aspecten, zowel op het vlak van geslacht, achtergrond, beroepservaring, deskundigheid en opleiding.

4.3.12 Relaties met de referentieaandeelhouders, andere elementen die verband houden met eventuele openbare overnamebiedingen en overige

Hierna volgt het overzicht van de aandeelhouders die overeenkomstig de statuten of de wet een kennisgeving hebben gericht aan de vennootschap en aan de FSMA:

Naam	DATUM VAN KENNISGEVING	AANTAL AANDELEN	PERCENTAGE AANDELEN OP HET MOMENT VAN KENNISGEVING ^a	PERCENTAGE AANDELEN OP BALANSDATUM	PERCENTAGE VAN DE AAN AANDELEN VERBONDEN STEMRECHTEN OP BALANSDATUM ^b
Eigen aandelen	13/5/2015	326.800	0,61%	0,58%	0,00%
Spring Holdco BV	12/5/2022	15.262.301	27,20%	27,15%	27,31%
Spring Holdco BV		600.748 ^c		1,07%	1,08%
Totaal Spring Holdco BV		15.863.049		28,22%	
Publiek	Niet van toepassing	40.018.571		71,20%	71,61%
Totaal (exclusief eigen aandelen)		55.881.620			100,00%
Totaal (inclusief eigen aandelen)		56.208.420		100,00%	

^a Het percentage aandelen is berekend op basis van het aantal bestaande aandelen op het ogenblik van de notificatie.

^b Het percentage stemrechten is berekend op basis van de 56.405.920 bestaande aandelen per 12/5/2022 op basis van de informatie die de Vennootschap heeft ontvangen van haar aandeelhouders op 12/5/2022, hetgeen kan verschillen van de actuele situatie. De berekening is aangepast om rekening te houden met de opschorting van de stemrechten van de 326.800 eigen aandelen aangehouden door de Vennootschap zoals voorzien in de wet.

^c Aantal aandelen verworven door Spring Holdco BV op 19/10/2022, 12/12/2022 en 16/12/2022. Het percentage stemrecht is berekend op basis van de 56.208.420 bestaande aandelen op deze data.

De vennootschap heeft geen relationship agreement afgesloten met de hoofdaandeelhouder BALTISSE NV overeenkomstig principe 8.7 van de Corporate Governance Code 2020, gelet op de voldoende vertegenwoordiging van de hoofdaandeelhouder door haar vertegenwoordiging in de Raad van Bestuur.

De kapitaalstructuur, met het aantal aandelen en warrants van de vennootschap kan worden teruggevonden in het hoofdstuk "Informatie over het Aandeel" op de website van Recticel (www.recticel.com). Een wijziging in de statuten van Recticel kan alleen worden gerealiseerd na de bijzondere meerderheden die bij wet en door artikel 37 van de statuten.

De Raad van Bestuur legt haar voorstellen met betrekking tot de benoeming of herverkiezing van bestuurders voor aan de algemene vergadering van aandeelhouders. Het Remuneratie- en Benoemingscomité beveelt de Raad van Bestuur één of meerdere kandidaten aan, rekening houdend met de noden van de vennootschap en overeenkomstig de benoemingsprocedure en selectiecriteria in dat verband opgesteld door de Raad van Bestuur. De samenstelling van de Raad van Bestuur wordt bepaald op grond van de noodzaak aan diversiteit, complementaire vaardigheden, ervaring en kennis.

De algemene vergadering van aandeelhouders stelt de bestuurders van hun keuze aan bij gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen. Bestuurders kunnen eveneens "at nutum" worden vervangen door de algemene vergadering voor het verstrijken van hun mandaat bij gewone meerderheid van uitgebrachte stemmen.

Indien een functie als bestuurder vacant wordt tengevolge van ontslag, handelingsonbekwaamheid of overlijden, kan de Raad van Bestuur de vacature voorlopig invullen, na aanbeveling door het Remuneratie- en Benoemingscomité.

Er zijn geen wettelijke, noch statutaire beperkingen van overdracht van effecten. Er zijn geen effecten waaraan bijzondere zeggenschapsrechten verbonden zijn. Er is geen wettelijke noch statutaire beperking van de uitoefening

van het stemrecht, voor zover de aandeelhouder geldig vertegenwoordigd is op de algemene vergadering, en zijn stemrecht niet om een of andere reden opgeschort is.

Er bestaan geen overeenkomsten tussen de vennootschap en haar bestuurders of werknemers die in vergoedingen zouden voorzien wanneer, naar aanleiding van een openbaar overnamebod, de bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien, of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt.

Volgende overeenkomsten, waarbij de vennootschap partij is, bevatten clausules die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen, in geval van een wijziging van de controle over Recticel NV:

- de door de Raad van Bestuur uitgegeven Recticel Stock Option Plannen april 2014, juni 2015, april 2016, juni 2017, april 2018, juni 2019, maart 2021 en mei 2022 (warrantenplannen april 2014, juni 2015, april 2016, juni 2017, april 2018, juni 2019, maart 2021 en mei 2022), die een clause 5.2/6.2. bevatten die het mogelijk maakt dat de begunstigde in het geval van wijziging van controle (dit betekent een overdracht, via één of meerdere verrichtingen, van meer dan vijftig procent (50%) van de stemrechten) of een openbaar overnamebod de warrants/inschrijvingsrechten onmiddellijk kan uitoefenen, in voorkomend geval onder de voorwaarden bepaald door de Raad van Bestuur.

Deze clausules werden specifiek goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Recticel of zullen aan deze laatste worden voorgelegd op 30 mei 2023.

Overeenkomstig artikel 7:151 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen is de goedkeuring van de algemene vergadering van aandeelhouders vereist om deze clausules van kracht te laten worden.

De Raad van Bestuur heeft geen kennis van aandeelhoudersovereenkomsten die aanleiding geven tot beperking van de overdracht van effecten en/of uitoefening van stemrecht.

Bij besluit van de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van 25 mei 2021 werd een toegestaan kapitaal gecreëerd gelijk aan 5% van het geplaatste kapitaal met een geldigheidsduur van vijf jaar, waardoor de Raad van Bestuur maximaal 2.791.971 nieuwe aandelen Recticel kan uitgeven, uitsluitend te gebruiken in het kader van de inschrijvingsrechtenplannen voor de leidende kaderleden en het personeel van Recticel. De Raad heeft deze machtiging tweemaal gebruikt in het kader van het aandelenoptieplan van Recticel: 475.000 inschrijvingsrechten werden uitgegeven in 2021 en 320.000 inschrijvingsrechten in 2022.

De Raad van Bestuur heeft de bevoegdheid om eigen aandelen van de Vennootschap te verwerven zolang de fractiewaarde van de in portefeuille gehouden aandelen van de Vennootschap niet hoger is dan 20% van haar geplaatst kapitaal, tegen een eenheidsprijs die niet lager mag zijn dan 20% onder het gemiddelde van de twintig laatste slotkoersen op Euronext Brussels voorafgaand aan de datum van verwerving, en niet hoger dan hetzelfde gemiddelde vermeerderd met 20%. Deze aan- en verkoopvergunning is geldig tot en met 9 juli 2025.

4.3.13 Verklaring niet-financiële informatie

De verklaring niet-financiële informatie overeenkomstig artikel 3:6,§4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werd opgenomen als bijlage bij het statutaire jaarverslag van Recticel NV.



*Galeria Kosice Shopping, Košice (SLO)
Producten: Trimoterm, QBiss One*

5. FINANCIEEL RAPPORT



5.1 GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE STATEN

De geconsolideerde financiële staten zijn door de Raad van Bestuur goedgekeurd voor publicatie op 27 april 2023. Ze zijn opgesteld in overeenstemming met de IFRS-waarderingsregels, waarvan de details hieronder worden weergegeven.

5.1.1 Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

in duizend EUR			
	TOELICHTINGEN*	2021 HERWERKT ¹	2022
Omzet	5.2.3.	449.211	561.516
Kostprijs van de omzet		(364.267)	(456.767)
Brutowinst	5.2.4.1.	84.945	104.750
Algemene en administratieve kosten	5.2.4.2.	(26.921)	(29.780)
Verkoop- en marketingkosten	5.2.4.2.	(18.106)	(26.520)
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	5.2.4.2.	(3.556)	(4.153)
Bijzondere waardevermindering op goodwill, immateriële en materiële vaste activa	5.2.1.4.	(27)	(1.047)
Overige bedrijfsopbrengsten	5.2.4.3.	6.641	1.624
Overige bedrijfsuitgaven	5.2.4.3.	(5.501)	(9.989)
Winst of verlies uit joint ventures en geassocieerde deelnemingen	5.2.5.6.	(0)	0 ²
Operationele winst (verlies)	5.2.4.4.	37.475	34.886
Rente-opbrengsten		973	996
Rentelasten		(3.983)	(6.173)
Overige financiële opbrengsten		4.788	7.136
Overige financiële lasten		(3.633)	(11.835)
Financieel resultaat	5.2.4.5.	(1.855)	(9.876)
Opbrengsten uit overige geassocieerde deelnemingen		451	(1.176) ²
Bijzondere waardevermindering op overige geassocieerde deelnemingen			
Wijziging in de reële waarde van optiestructuren		(7.315)	2.330
Winst (verlies) van de periode vóór belastingen		28.756	26.164
Winstbelastingen	5.2.4.6.	5.194	(15.408)
Winst (verlies) van de periode na belastingen – voortgezette bedrijfsactiviteiten		33.950	10.756
Winst (verlies) van de periode na belastingen – beëindigde activiteiten	5.2.4.7.	20.391	52.802
Winst (verlies) van de periode na belastingen – voortgezette en beëindigde bedrijfsactiviteiten		54.341	63.558
waarvan toerekenbaar aan de eigenaren van de moedermaatschappij		53.522	63.181
waarvan toerekenbaar aan minderheidsbelangen		819	377

* De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze winst- en verliesrekening.

¹ Zoals aangekondigd in het persbericht van 10 augustus 2022, werden de Engineered Foams-activiteiten, die momenteel worden afgestoten, geboekt als Beëindigde bedrijfsactiviteiten (IFRS 5). Voor vergelijkingsdoelen zijn de eerder gepubliceerde winst-en-verliesrekeningen en kasstroomoverzichten van 2021 aangepast voor de Engineered Foams-activiteiten.

² Zoals aangekondigd in het persbericht van 15 februari 2022, werden de Bedding-activiteiten, die werden afgestoten aan de Aquinos Group, in 2021 al geboekt als Beëindigde bedrijfsactiviteiten (IFRS 5).

² Er is een onderscheid gemaakt tussen opbrengsten van geassocieerde deelnemingen – die zijn opgenomen in de operationele winst (het operationele verlies) – en opbrengsten van overige geassocieerde deelnemingen – die zijn uitgesloten uit de operationele winst (het operationele verlies).

Opbrengsten van geassocieerde deelnemingen: opbrengsten uit geassocieerde deelnemingen die worden beschouwd als onderdeel van de kernactiviteiten van de Groep zijn opgenomen in de operationele winst (het operationele verlies); d.w.z. Orsafoam, maar opgenomen onder beëindigde bedrijfsactiviteiten als onderdeel van Recticel Engineered Foams.

Opbrengsten van overige geassocieerde ondernemingen: opbrengsten uit deelnemingen die niet worden beschouwd als onderdeel van de kernactiviteiten van de Groep zijn niet opgenomen in de operationele winst (het operationele verlies), met name Proseat en TEMDA2 (Ascorium, voorheen Automotive Interiors).

5.1.2 Resultaat per aandeel

	in EUR		
	TOELICHTINGEN*	2021 HERWERKT*	2022
Aantal uitstaande aandelen (inclusief ingekochte eigen aandelen)		55.963.420	56.208.420
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen (vóór verwateringseffect)		55.519.330	55.799.134
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen (na verwateringseffect)		56.282.863	56.686.814
Winst (verlies) per aandeel			
Winst (verlies) per aandeel - voortgezette bedrijfsactiviteiten		0,61	0,19
Winst (verlies) per aandeel - beëindigde bedrijfsactiviteiten		0,37	0,95
Winst (verlies) per aandeel van voortgezette en beëindigde bedrijfsactiviteiten		0,98	1,14
Winst (verlies) per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten			
Winst (verlies) per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten - Basis	5.2.4.10.	0,61	0,19
Winst (verlies) per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten - Verwaterd	5.2.4.11.	0,60	0,19
Winst (verlies) per aandeel uit beëindigde bedrijfsactiviteiten			
Winst (verlies) per aandeel uit beëindigde bedrijfsactiviteiten - Basis	5.2.4.10.	0,37	0,95
Winst (verlies) per aandeel uit beëindigde bedrijfsactiviteiten - Verwaterd	5.2.4.11.	0,36	0,93
Nettoboekwaarde		6,99	7,95

De gewone winst per aandeel wordt berekend op basis van het gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen gedurende de periode.

De verwaterde winst per aandeel wordt berekend op basis van het gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen gedurende de periode, aangepast voor verwaterende inschrijvingsrechten.

5.1.3 Geconsolideerd totaalresultaat

in duizend EUR			
	TOELICHTINGEN*	2021 HERWERKT ¹	2022
Winst of verlies over de periode na belastingen		54.341	63.558
Overige elementen van het totaal resultaat			
Actuariële winsten (verliezen) op personeelsbeloningen opgenomen in het eigen vermogen		7.352	6.832
Uitgestelde belastingen op actuariële winsten (verliezen) op personeelsbeloningen		(1.469)	(1.189)
Valuta omrekeningsverschillen die later niet zullen worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening		(273)	92
Aandeel in totaal resultaat in joint ventures & geassocieerde deelnemingen die later niet zullen worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening	5.2.5.6.	0	0
Componenten die later niet zullen worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening		5.610	5.735
Afdekkingsreserves		0	(145)
Valuta omrekeningsverschillen die later zullen worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening		10.794	(4.954)
Verschil in omrekeningsreserve in vreemde valuta dat verwerkt wordt in de winst- en verliesrekening		(0)	4.461
Uitgestelde belastingen op ingehouden winsten		0	267
Aandeel in totaal resultaat in joint ventures & geassocieerde deelnemingen die later zullen worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening	5.2.5.6.	0	0
Componenten die later mogelijk kunnen worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening		10.794	(372)
Overige elementen van het totaal resultaat voor de periode, netto van belastingen		16.404	5.363
Totaal resultaat voor de periode		70.745	68.921
Totaal resultaat voor de periode		70.745	68.921
Totaal resultaat van de periode toerekenbaar aan de eigenaars van de moedermaatschappij		69.926	68.544
Totaal resultaat van de periode toerekenbaar aan minderheidsbelangen		819	377
Totaal resultaat van de periode toerekenbaar aan de eigenaars van de moedermaatschappij		69.926	68.544
Totaal resultaat van de periode toerekenbaar aan de eigenaars van de moedermaatschappij - Voortgezette bedrijfsactiviteiten		35.007	17.670
Totaal resultaat van de periode toerekenbaar aan de eigenaars van de moedermaatschappij - Beëindigde bedrijfsactiviteiten		34.919	50.874

* De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van dit overzicht van het totaalresultaat.

5.1.4 Geconsolideerde balans

		in duizend EUR	
	TOELICHTINGEN*	31 DEC 2021 (ZOALS GEPUBLICEERD)	31 DEC 2022
Immateriële vaste activa	5.2.5.1.	34.945	77.357
Goodwill	5.2.5.2.	13.721	63.218
Materiële vaste activa	5.2.5.3.	313.406	110.653
Activa met gebruiksrechten	5.2.5.4.	62.603	25.004
Vastgoedbeleggingen		7.564	113
Investerings in geassocieerde deelnemingen	5.2.5.5.	12.709	0
Investerings in overige geassocieerde deelnemingen	5.2.5.6.	10.361	9.520
Langlopende vorderingen	5.2.5.7.	18.730	15.350
Uitgestelde belastingvorderingen	5.2.4.6.	46.845	22.786
Vaste activa		520.884	324.001
Voorraden	5.2.5.8.	112.897	54.210
Handelsvorderingen	5.2.5.10.	141.596	64.102
Uitgestelde vordering voor investering in aandelen		0	25.286
Overige vorderingen en overige financiële activa	5.2.5.10.	15.869	9.855
Terug te vorderen belastingen		4.660	2.190
Geldmiddelen en kasequivalenten	5.2.5.11.	118.367	38.655
Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	5.2.4.7.	141.466	557.361
Vlottende activa		534.855	751.658
TOTAAL ACTIVA		1.055.739	1.075.659

		in duizend EUR	
	TOELICHTINGEN*	31 DEC 2021 (ZOALS GEPUBLICEERD)	31 DEC 2022
Kapitaal	5.2.5.13.	139.909	140.521
Uitgiftepremies		132.087	133.596
Uitgegeven kapitaal		271.996	274.117
Eigen aandelen		(1.450)	(1.450)
Overige reserves		(3.698)	(354)
Overgedragen winsten		112.404	129.444
Indekkings- en omrekeningsverschillen		(5.680)	(647)
Elementen van het totaal resultaat van beëindigde bedrijfsactiviteiten		16.210	43.977
Eigen vermogen (aandeel van de Groep)		389.782	445.086
Eigen vermogen toerekenbaar aan minderheidsbelangen		1.524	1.850
Totaal eigen vermogen		391.305	446.937
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	5.2.5.14.	39.135	13.207
Voorzieningen	5.2.5.15.	21.993	17.992
Uitgestelde belastingverplichtingen	5.2.4.6.	36.229	21.704
Financiële verplichtingen	5.2.5.16.	208.505	194.383
Overige verplichtingen		25	1.016
Langlopende verplichtingen		305.887	248.301
Voorzieningen	5.2.5.15.	3.386	256
Financiële verplichtingen	5.2.5.16.	59.064	93.527
Handelsverplichtingen	5.2.5.17.	120.247	73.995
Kortlopende contractverplichtingen	5.2.5.9.	9.081	7.587
Verschuldigde inkomstenbelasting		4.466	4.444
Uitgestelde verplichtingen voor investering in aandelen		18.749	0
Overige verplichtingen	5.2.5.17.	66.885	28.901
Verplichtingen direct verbonden met activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	5.2.4.7.	76.668	171.712
Kortlopende verplichtingen		358.546	380.422
TOTAAL EIGEN VERMOGEN + TOTAAL VERPLICHTINGEN		1.055.739	1.075.659

* De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze balans. Zie ook Toelichtingen 5.2.4.7. over Beëindigde bedrijfsactiviteiten en 5.2.4.8. over Bedrijfscombinaties.

5.1.5 Geconsolideerd kasstroomoverzicht

in duizend EUR

	TOELICHTINGEN *	2021 HERWERKT ¹	2022
Operationele winst (verlies)	5.2.4.4.	37.475	34.886
Afschrijvingen van immateriële vaste activa	5.2.5.1.	1.531	5.363
Afschrijvingen van materiële vaste activa	5.2.5.3.	11.024	13.723
(Terugname) Bijzondere waardevermindervingsverliezen op materiële activa	5.2.5.3.	0	1.047
(Terugname)/Afboekingen op activa		(701)	1.436
Wijziging in de voorzieningen		(1.319)	2.197
(Winsten) / Verliezen op de vervreemding van immateriële en materiële activa		(966)	(597)
Overige non-cash elementen		(3.448)	982
BRUTOBEDRIJFSKASSTROOM VÓÓR WIJZIGINGEN IN HET WERKKAPITAAL		43.597	59.036
Voorraden		(11.013)	4.392
Handels -en overige vorderingen		18.533	(3.143)
Handels -en overige verplichtingen		7.655	(29.065)
Wijzigingen in het werkkapitaal		15.174	(27.815)
Handels & Overige langlopende schulden die binnen 1 jaar vervallen		18	0
Betaalde winstbelastingen		(4.366)	(5.499)
Kasstroom van operationele activiteiten (beëindigde bedrijfsactiviteiten)		58.350	10.931
NETTOKASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN	(a)	112.772	36.653
Ontvangen rente		(14)	902
Ontvangen dividenden		25	33
Afstoting van Bedding		0	84.529
Overname Trimo, netto van verworven geldmiddelen		0	(154.636)
Toename van leningen en vorderingen		(663)	(881)
Afname van verplichtingen en vorderingen		320	559
Investerings in immateriële vaste activa	5.2.5.1.	(821)	(3.177)
Investerings in materiële vaste activa	5.2.5.3.	(3.500)	(9.748)
Vervreemding van immateriële vaste activa	5.2.5.1.	(3)	10
Vervreemding van materiële vaste activa	5.2.5.3.	341	8.105

		in duizend EUR	
	TOELICHTINGEN*	2021 HERWERKT ¹	2022
Vervreemding van voor verkoop aangehouden investeringen		17	0
Kasstroom uit afstoting (toename) investeringsactiviteiten (beëindigde bedrijfsactiviteiten)		(229.251)	(32.948)
NETTOKASSTROOM UIT DESINVESTERINGS- (INVESTERINGS-) ACTIVITEITEN	(b)	(233.548)	(107.252)
Betaalde rente op financiële schulden	(c)	(3.271)	(4.190)
Betaalde rente op leaseschuld	(c)	(116)	(69)
Uitgekeerde dividenden		(14.451)	(16.229)
Toename (Afname) van kapitaal		1.372	2.121
Toename financiële verplichtingen		201.507	93.387
Terugbetaling financiële verplichtingen			(41.916)
Terugbetaling leaseverplichtingen	(d)	(7.362)	(5.129)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten (beëindigde bedrijfsactiviteiten)		(13.919)	(11.901)
NETTOKASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN	(e)	163.760	16.075
Effect van wisselkoerswijzigingen	(f)	1.262	(6.058)
Effect van wisselkoerswijzigingen (uit beëindigde bedrijfsactiviteiten)	(f)	2.219	76
VERANDERINGEN IN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN	(a)+(b)+(e)+(f)	46.464	(60.506)
NETTO VRIJE KASSTROOM	(a)+(b)+(c)+(d)	(131.524)	(79.985)

		in duizend EUR	
	TOELICHTINGEN*	2021 HERWERKT	2022
Netto kaspositie bij aanvang van de verslagperiode (voortgezette bedrijfsactiviteiten)		76.790	84.055
Netto kaspositie bij aanvang van de verslagperiode (beëindigde bedrijfsactiviteiten)		2.465	41.664
Nettokaspositie bij aanvang van de verslagperiode	(g)	79.255	125.719
Netto kaspositie bij einde van de verslagperiode (voortgezette bedrijfsactiviteiten)		84.055	38.655
Netto kaspositie bij einde van de verslagperiode (beëindigde bedrijfsactiviteiten)		41.664	26.558
Nettokaspositie bij einde van de verslagperiode	(h)	125.719	65.213
VERANDERINGEN IN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN	(h) - (g)	46.464	(60.506)

* De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van dit kasstroomoverzicht.

Wijzigingen in financiële verplichtingen

Voor de verslagperiode eindigend op 31 december 2022

in duizend EUR

	31 DEC 2021	KASSTROMEN IN 2022	WIJZIGINGEN IN NIET-CASH ELEMENTEN										31 DEC 2022
			NIEUWE LEASES	HERBEOORDELING IFRS 16	OPGEBOUWDE RENTE	REËLE WAARDE VAN AFDEKKINGS- INSTRUMENTEN	ACTUALISATIE	AFSCHRIJVING	OVERDRACHT	WISSELKOERS- VERSCHILLEN	OVERDRACHT NAAR AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP	WIJZIGINGEN IN CONSOLIDATIE- KRING	
Lange termijn schuldverplichtingen	164.783	15.851	0	0	0	0	0	998	(0)	0	0	0	181.631
Korte termijn schuldverplichtingen	51.684	45.064	0	0	3	0	0	0	62	1.818	(9.686)	1	88.945
Leaseverplichtingen	50.415	(10.901)	2.718	(385)	717	0	98	0	478	112	(28.263)	1.308	16.299
Verlopen renteverplichtingen	688	(4.456)	0	0	4.745	(9)	0	0	(11)	101	(24)	0	1.035
Totaal verplichtingen uit financieringsactiviteiten	267.570	45.558	2.718	(385)	5.465	(9)	98	998	529	2.031	(37.973)	1.309	287.910

De wijziging in de consolidatiekring heeft betrekking op de bedrijfscombinatie Trimo.

De overdracht naar aangehouden voor verkoop heeft betrekking op de beëindigde bedrijfsactiviteiten van Recticel Engineered Foams.

Zie ook Toelichting 5.2.5.16. – Financiële verplichtingen en Toelichting 5.2.5.4. – Activa met gebruiksrechten.

Voor de verslagperiode eindigend op 31 december 2021

in duizend EUR

	31 DEC 2020	KASSTROMEN IN 2021	WIJZIGINGEN IN NIET-CASH ELEMENTEN										31 DEC 2021
			NIEUWE LEASES	HERBEOORDELING IFRS 16	OPGEBOUWDE RENTE	REËLE WAARDE VAN AFDEKKINGS- INSTRUMENTEN	ACTUALISATIE	AFSCHRIJVING	OVERDRACHT	WISSELKOERS- VERSCHILLEN	OVERDRACHT NAAR AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP	WIJZIGINGEN IN CONSOLIDATIE- KRING	
Lange termijn schuldverplichtingen	14.701	143.756	0	0	0	0	59	877	(620)	196	(1.958)	7.773	164.783
Korte termijn schuldverplichtingen	2.708	(13.481)	0	0	35	0	(0)	0	(246)	(13)	(252)	62.933	51.683
Leaseverplichtingen	66.868	(19.114)	3.652	5.671	2.155	0	107	0	(1)	1.217	(17.544)	7.404	50.415
Verlopen renteverplichtingen	553	(3.925)	0	0	3.691	(59)	0	0	(63)	227	(3)	267	689
Totaal verplichtingen uit financieringsactiviteiten	84.830	107.237	3.652	5.671	5.881	(59)	166	877	(931)	1.626	(19.757)	78.377	267.570

De wijziging in de consolidatiekring heeft betrekking op FoamPartner (Engineered Foams).

De overdracht naar aangehouden voor verkoop heeft betrekking op de beëindigde bedrijfsactiviteiten van Bedding.

Zie ook Toelichting 5.2.5.16. – Financiële verplichtingen en Toelichting 5.2.5.4. – Activa met gebruiksrechten.

5.1.6 Mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Voor de verslagperiode eindigend op 31 december 2022

in duizend EUR

2022	KAPITAAL	UITGIFTEPREMIES	EIGEN AANDELEN	OVERIGE RESERVES	OVERGEDRAGEN WINSTEN	OMREKENINGSVERSCHILLEN EN AFDEKKINGSRESERVES	VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN	MINDERHEIDS- BELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
Eigen vermogen aan het begin van de verslagperiode	139.909	132.087	(1.450)	(3.698)	112.404	(5.680)	373.572	16.209	389.782	1.524	391.305
Dividenden	0	0	0	0	(16.195)	0	(16.195)	0	(16.195)		(16.195)
Aandelenopties (IFRS 2)	0	0	0	981	(145)	0	836	0	836		836
Kapitaalbewegingen ¹	612	1.509	0	0	0	0	2.121	0	2.121		2.121
Bewegingen toerekenbaar aan de eigenaars van de moedermaatschappij	612	1.509	0	981	(16.340)	0	(13.238)	0	(13.238)	0	(13.238)
Winst of verlies van de periode	0	0	0	0	11.310	0	11.310	51.871	63.181	377	63.558
Overige elementen van het totaal resultaat	0	0	0	1.794	333	5.033	7.160	(1.796)	5.363	0	5.363
Totaal resultaat	0	0	0	1.794	11.643	5.033	18.470	50.074	68.544	377	68.921
Wijzigingen in de consolidatiekring	0	0	0	569	21.737	0	22.306	(22.307)	(1)	(51)	(52)
Eigen vermogen aan het einde van de verslagperiode	140.521	133.596	(1.450)	(354)	129.444	(647)	401.110	43.977	445.086	1.850	446.937

¹ zie toelichting 5.2.5.13.

Overige reserves, overgedragen winsten, omrekeningsverschillen en afdekkingsreserves zijn aangepast volgens voortgezette en beëindigde bedrijfsactiviteiten als gevolg van de toepassing van IFRS 5 voor de activiteiten Bedding en Recticel Engineered Foams.

De post 'Wijzigingen in de consolidatiekring' van Beëindigde bedrijfsactiviteiten heeft betrekking op de verkoop van de Bedding-activiteiten.

Voor de verslagperiode eindigend op 31 december 2021

in duizend EUR

2021	KAPITAAL	UITGIFTEPREMIES	EIGEN AANDELEN	OVERIGE RESERVES	OVERGEDRAGEN WINSTEN	OMREKENINGSVERSCHILLEN EN AFDEKKINGSRESERVES	VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN	MINDERHEIDS- BELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
Eigen vermogen aan het begin van de verslagperiode	139.358	131.267	(1.450)	(6.349)	92.734	(6.107)	349.452	(15.381)	334.071	705	334.776
Herwerking IFRS 16 *	0	0	0	0	0	0	0	(1.906)	(1.906)	0	(1.906)
Dividenden	0	0	0	0	(14.467)	0	(14.467)	0	(14.467)		(14.467)
Aandelenopties (IFRS 2)	0	0	0	786	0	0	786	0	786		786
Kapitaalbewegingen ¹	552	820	0	0	0	0	1.372	0	1.372		1.372
Bewegingen toerekenbaar aan de eigenaars van de moedermaatschappij	552	820	0	786	(14.467)	0	(12.310)	0	(12.310)	0	(12.310)
Winst of verlies van de periode	0	0	0	0	34.531	0	34.531	18.991	53.522	819	54.341
Overige elementen van het totaal resultaat	0	0	0	1.748	(277)	427	1.898	14.505	16.404	0	16.404
Totaal resultaat	0	0	0	1.748	34.254	427	36.430	33.496	69.926	819	70.745
Wijzigingen in de consolidatiekring	0	0	0	117	(117)	0	0	0	0	0	0
Eigen vermogen aan het einde van de verslagperiode	139.909	132.087	(1.450)	(3.698)	112.404	(5.680)	373.572	16.209	389.782	1.524	391.305

¹ zie toelichting 5.2.5.13.

* Aanpassing IFRS 16: aanpassing in verband met de herbeoordeling van de veronderstellingen inzake ontmantelings- en herstelkosten.

Overige reserves, overgedragen winsten, omrekeningsverschillen en afdekkingsreserves zijn aangepast volgens voortgezette en beëindigde bedrijfsactiviteiten als gevolg van de toepassing van IFRS 5 voor de activiteiten Bedding en Recticel Engineered Foams.

The background image shows three construction professionals on a site. On the left, a woman in a white hard hat and safety vest looks towards the center. In the middle, a man in a white hard hat and safety vest holds a tablet. On the right, another man in a white hard hat and safety vest looks up. They are all wearing safety glasses. The background is a blurred construction site with scaffolding and building structures.

5.2 TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE STATEN VOOR HET JAAR EINDIGEND OP 31 DECEMBER 2022

5.2.1 Samenvatting van de waarderingsregels

5.2.1.1 Verklaring van overeenstemming – grondslagen voor de opstelling van de financiële staten

Recticel NV/SA (de 'Vennootschap') is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht en is genoteerd aan Euronext Brussels. De geconsolideerde financiële staten van de Vennootschap omvatten de financiële staten van de Vennootschap, haar dochterondernemingen, belangen in entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend (joint ventures) en in geassocieerde deelnemingen, beide opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode (samen 'de Groep').

De geconsolideerde financiële staten zijn opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie.

De in de geconsolideerde financiële staten voor het jaar eindigend op 31 december 2022 toegepaste waarderingsregels zijn consistent met die welke werden gebruikt voor de opstelling van de geconsolideerde financiële staten voor het jaar eindigend op 31 december 2021, met uitzondering van wijzigingen in de waarderingsregels zoals vermeld in de onderstaande toelichting.

5.2.1.2 Wijzigingen in de waarderingsregels en toelichtingen

Goedkeuring nieuwe standaarden tot en met 31 december 2022 (EFRAG statusreport 10 november 2022)

De volgende **wijzigingen** aan standaarden zijn voor het eerst **verplicht** van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2022 en **zijn goedgekeurd door de Europese Unie**:

- **Wijzigingen aan IFRS 3 'Bedrijfscombinaties'; IAS 16 'Materiële vaste activa'; IAS 37 'Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en activa' en jaarlijkse verbeteringen aan IFRS standaarden (effectief vanaf 1 januari 2022).** Het pakket

wijzigingen omvat beperkte aanpassingen van drie standaarden en de jaarlijkse verbeteringen, die de formulering verduidelijken of kleine inconsistenties of tegenstrijdigheden tussen vereisten in deze standaarden corrigeren.

– **Wijzigingen aan IFRS 3, 'Bedrijfscombinaties'** brengen een verwijzing in IFRS 3 naar het conceptueel kader voor financiële verslaggeving up-to-date zonder de boekhoudkundige vereisten voor bedrijfscombinaties te wijzigen.

– **Wijzigingen aan IAS 16, 'Materiële vaste activa'** verbieden een bedrijf het in mindering brengen van bedragen ontvangen uit de verkoop van geproduceerde artikelen op de kosten van een materiële vast actief, terwijl het bedrijf het actief voorbereidt op het beoogde gebruik. In plaats daarvan zal een bedrijf dergelijke verkoopopbrengsten en gerelateerde kosten in winst of verlies opnemen.

- **Wijzigingen aan IAS 37, 'Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en activa'**

specificeren welke kosten een bedrijf opneemt in de beoordeling of een contract verliesgevend zal zijn.

– **De jaarlijkse verbeteringen 2018–2020** aan de IFRS standaarden brengen kleine wijzigingen aan in IFRS 1 'Eerste toepassing van IFRS', IFRS 9 'Financiële Instrumenten', IAS 41 'Landbouwactiviteiten' en de illustratieve voorbeelden bij IFRS 16 'Leaseovereenkomsten'.

- **Wijziging aan IFRS 16 Leaseovereenkomsten met betrekking tot Covid-19-gerelateerde huurconcessies na 30 juni 2021 (effectief vanaf 1 april 2021),** eerdere toepassing toegestaan. De wijzigingen verlengen met één jaar de wijziging van mei 2020 die huurders een vrijstelling geeft om te beoordelen of een COVID-19-gerelateerde huurconcessie al dan niet een 'huuraanpassing' is. In het bijzonder stelt de wijziging een huurder in staat om de praktische oplossing met betrekking tot COVID-19-gerelateerde huurconcessies toe te passen op huurconcessies waarvoor een verlaging van de leasebetalingen alleen betrekking heeft op betalingen die oorspronkelijk verschuldigd waren op of vóór 30 juni 2022 (in plaats van oorspronkelijk alleen betalingen die op of vóór 30 juni 2021 verschuldigd waren). De wijziging is van kracht voor boekjaren die beginnen op of na 1 april 2021 (eerdere toepassing toegestaan, inclusief in jaarrekeningen die nog niet zijn goedgekeurd voor publicatie op de datum waarop de wijziging wordt gepubliceerd).

De volgende **nieuwe standaard en wijzigingen** aan de standaarden werden gepubliceerd. Deze zijn **nog niet verplicht** voor het eerst van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2022, maar zijn wel **goedgekeurd door de Europese Unie**:

- **IFRS 17 'Verzekeringscontracten' (effectief vanaf 1 januari 2023), inclusief de wijzigingen gepubliceerd in juni 2020.** Deze standaard vervangt IFRS 4, dewelke momenteel een grote variatie aan boekhoudkundige praktijken voor verzekeringscontracten toelaat. IFRS 17 zal de boekhoudkundige behandeling door alle entiteiten die zulke contracten onderschrijven fundamenteel veranderen alsook de behandeling van investeringscontracten met discretionaire deelnamemogelijkheden. Op 17 maart 2020 heeft de IASB besloten de ingangsdatum uit te stellen naar boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2023. De goedkeuring omvat de wijzigingen die in juni 2020 door de IASB zijn uitgegeven en die bedoeld zijn om ondernemingen te helpen de standaard te implementeren en het voor hen gemakkelijker te maken hun financiële prestaties uit te leggen.

De EU-verordening voorziet in een facultatieve vrijstelling van de toepassing van de jaarlijkse cohortverplichting die betrekking heeft op het tijdstip van de opname van de winst uit het contract, de contractuele servicemarge, in de winst-en-verliesrekening. Entiteiten die van de vrijstelling gebruik maken, passen de IFRS zoals vastgesteld door de IASB niet toe en moeten dit feit bekendmaken.

- **Wijzigingen aan IAS 1 Presentatie van de jaarrekening en IFRS-praktijkverklaring 2: Toelichting van waarderingsregels (effectief vanaf 1 januari 2023).** De wijzigingen zijn bedoeld om de toelichtingen met betrekking tot de waarderingsregels te verbeteren en om gebruikers van de jaarrekening te helpen onderscheid te maken tussen schattingswijzigingen en wijzigingen in waarderingsregels. De IAS 1-aanpassing vereist dat ondernemingen hun materiële waarderingsregels vermelden in plaats van hun belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving. Verder verduidelijkt de wijziging van IAS 1 dat waarderingsregels niet hoeven te worden vermeld. Om deze wijziging te ondersteunen, heeft de Raad ook IFRS Praktijkverklaring 2, 'het maken van materialiteitsbeoordelingen', gewijzigd om richtlijnen

te geven over hoe het concept van materialiteit moet worden toegepast op de toelichtingen op de grondslagen voor financiële verslaggeving. De wijzigingen zijn van kracht voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2023. Eerdere toepassing is toegestaan (onder voorbehoud van het nationale goedkeuringsproces).

- **Wijzigingen aan IAS 8, 'waarderingsregels, schattingswijzigingen en fouten': definitie van schattingen (effectief vanaf 1 januari 2023).** De wijziging in IAS 8 verduidelijkt hoe ondernemingen onderscheid moeten maken tussen veranderingen in waarderingsregels en schattingswijzigingen. De wijzigingen zijn van kracht voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2023. Eerdere toepassing is toegestaan (onder voorbehoud van het nationale goedkeuringsproces).
- **Wijzigingen aan IAS 12, 'Winstbelastingen': uitgestelde belastingen met betrekking tot activa en passiva die voortvloeien uit één enkele transactie (effectief vanaf 1 januari 2023).** De wijzigingen verduidelijken hoe bedrijven uitgestelde belastingen op transacties zoals leases en ontmantelingsverplichtingen boekhoudkundig behandelen. De belangrijkste wijziging is een vrijstelling van de vrijstelling bij eerste opname uit IAS 12.15 (b) en IAS 12.24. Aldus is de vrijstelling bij eerste opname niet van toepassing op transacties waarbij bij de eerste opname gelijke bedragen aan aftrekbare en belastbare tijdelijke verschillen ontstaan. De wijzigingen zijn van kracht voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2023. Vervroegde toepassing is toegestaan.
- **Wijzigingen aan IFRS 17, 'Verzekeringscontracten': eerste toepassing van IFRS 17 en IFRS 9 – Vergelijkende informatie (effectief vanaf 1 januari 2023).** De wijziging betreft een transitieoptie met betrekking tot vergelijkende informatie over financiële activa gepresenteerd bij de eerste toepassing van IFRS 17. De wijziging is bedoeld om entiteiten te helpen tijdelijke 'accounting mismatches' tussen financiële activa en verplichtingen uit hoofde van verzekeringscontracten te voorkomen, en daardoor de bruikbaarheid van vergelijkende informatie voor gebruikers van jaarrekeningen te verbeteren.

De volgende **wijzigingen** aan standaarden werden gepubliceerd, maar zijn nog **niet verplicht** voor het eerst van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2022 en **zijn nog niet goedgekeurd door de Europese Unie:**

- **Wijzigingen aan IAS 1, 'Presentatie van de jaarrekening: classificatie van verplichtingen als kortlopend of langlopend' (effectief vanaf 1 januari 2024).** Deze betreffen enkel de presentatie van verplichtingen in de balans, niet het bedrag of de timing bij erkenning van een actief, verplichting, inkomst of kost noch de toelichtingsvereisten voor andere elementen van de jaarrekening. Zij verduidelijken:
 - dat de classificatie van verplichtingen als kortlopend of langlopend moet worden gebaseerd op bestaande rechten aan het einde van de verslagperiode en de formulering in alle betrokken paragrafen moet worden aangepast om te verwijzen naar het "recht" om de afwikkeling uit te stellen met ten minste twaalf maanden; en dat alleen bestaande rechten aan het einde van de verslagperiode de classificatie van een verplichting beïnvloeden;
 - dat classificatie niet wordt beïnvloed door verwachtingen over de vraag of een entiteit haar recht zal uitoefenen om de afwikkeling van een verplichting uit te stellen; en dat afwikkeling verwijst naar de overdracht aan de tegenpartij van contanten, eigenvermogensinstrumenten, andere activa of diensten;
 - hoe de voorwaarden waaraan een entiteit binnen 12 maanden na de verslagperiode moet voldoen, zoals convenanten, van invloed zijn op de classificatie van de overeenkomstige verplichting.
- **Wijzigingen aan IFRS 16 Leaseovereenkomsten: leaseverplichting in een "sale-and-leaseback" (van kracht per 1 januari 2024).** De wijzigingen leggen uit hoe een entiteit een sale-and-leaseback na de transactiedatum verwerkt, met name wanneer sommige of alle leasebetalingen variabele leasebetalingen zijn die niet afhankelijk zijn van een index of voet. Zij stellen dat de verkoper-huurder bij de latere waardering van de leaseverplichting

de 'leasebetalingen' en 'herziene leasebetalingen' bepaalt op een manier die er niet toe leidt dat de verkoper-huurder enig bedrag van de winst of het verlies opneemt dat verband houdt met het behouden gebruiksrecht. Eventuele winsten en verliezen met betrekking tot de gehele of gedeeltelijke beëindiging van een huurovereenkomst blijven opgenomen wanneer ze zich voordoen, aangezien deze betrekking hebben op het beëindigde gebruiksrecht en niet op het behouden gebruiksrecht.

De volgende **standaard** is verplicht van toepassing sinds het boekjaar startend op 1 januari 2016 (maar werd nog niet goedgekeurd door de EU). De Europese Commissie heeft besloten de goedkeuringsprocedure voor deze tussentijdse standaard niet op te starten, maar te wachten op de finale versie van de standaard:

- **IFRS 14, 'Wettelijke uitgestelde rekeningen' (effectief vanaf 1 januari 2016).** Dit betreft een tussentijdse standaard voor de boekhoudkundige verwerking van bepaalde bedragen die voortkomen uit wettelijk gereguleerde activiteiten. IFRS 14 is enkel van toepassing voor entiteiten die voor het eerst IFRS 1 toepassen. De standaard laat toe dat deze entiteiten bij de eerste toepassing van IFRS hun waarderingsregels onder hun vorige algemeen aanvaarde boekhoudkundige principes kunnen blijven toepassen voor de opname, waardering, het boeken van een bijzondere waardevermindering op en het niet langer opnemen van wettelijke uitgestelde rekeningen. De tussentijdse standaard voorziet ook een leidraad voor het selecteren en wijzigen van grondslagen voor financiële verslaggeving (bij eerste toepassing of later) en voor de presentatie en toelichting.

5.2.1.3 Algemene principes

Valuta waarin de financiële staten zijn uitgedrukt

De financiële staten zijn opgesteld in euro (EUR), afgerond op het dichtste duizendtal (tenzij anders vermeld). De euro is de valuta van de primaire economische omgeving waarin de Groep actief is. De financiële staten van de buitenlandse deelnemingen worden omgerekend in overeenstemming met de principes, beschreven in de paragraaf 'Vreemde valuta'.

Historische kostprijs

De financiële staten zijn opgesteld op basis van de historische kostprijs, tenzij hieronder anders wordt toegelicht in de waarderingsregels. Investerings in eigenvermogensinstrumenten die niet genoteerd zijn op een actieve markt en waarvan de reële waarde niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald aan de hand van alternatieve waarderingsmethodes, worden gewaardeerd tegen kostprijs.

Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta – Transacties in andere valuta's dan EUR worden opgenomen tegen de wisselkoers op de transactiedatum. Op elke balansdatum worden monetaire activa en verplichtingen die luiden in vreemde valuta omgerekend tegen slotkoers. Niet-monetaire activa en verplichtingen die tegen reële waarde worden opgenomen en luiden in vreemde valuta, worden omgerekend tegen de wisselkoers op de datum waarop de reële waarde is bepaald. Winsten en verliezen die uit dergelijke omrekeningen voortvloeien, worden opgenomen in het financieel resultaat van de winst-en-verliesrekening.

Omrekening van functionele valuta naar de presentatievaluta – Voor het presenteren van de geconsolideerde financiële staten worden de activa en verplichtingen van de buitenlandse activiteiten van de Groep omgerekend tegen slotkoers. Baten en lasten worden omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoersen van de periode, tenzij de wisselkoersen sterk schommelen.

De wisselkoersverschillen die hieruit voortvloeien worden opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten en toegevoegd in het eigen vermogen (toegewezen aan minderheidsbelangen indien van toepassing). Bij vervreemding van een buitenlandse activiteit (d.w.z. een vervreemding van het volledige belang van de Groep in een buitenlandse activiteit, of een vervreemding met verlies van zeggenschap over een dochteronderneming die een buitenlandse activiteit omvat, een vervreemding met verlies van gezamenlijke zeggenschap over een entiteit waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend die een buitenlandse activiteit omvat, of een vervreemding met verlies van invloed van betekenis op een geassocieerde deelneming die een buitenlandse activiteit omvat), wordt het cumulatieve bedrag van de wisselkoersverschillen, dat was opgenomen in het eigen vermogen, in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

Daarnaast wordt bij een gedeeltelijke vervreemding van een dochteronderneming die er niet toe leidt dat de Groep de zeggenschap over de dochteronderneming verliest, het proportionele deel van de gecumuleerde wisselkoersverschillen toegewezen aan de minderheidsbelangen en niet in de winst-en-verliesrekening opgenomen. Voor alle andere gedeeltelijke vervreemdingen (d.w.z. gedeeltelijke vervreemdingen van geassocieerde deelnemingen of entiteiten waarover gezamenlijk zeggenschap wordt uitgeoefend (joint ventures) die niet leiden tot een verlies van invloed van betekenis of gezamenlijke zeggenschap door de Groep) wordt het proportionele deel van de gecumuleerde koersverschillen geherclassificeerd in de winst-en-verliesrekening. Goodwill en aanpassingen aan de reële waarde die voortvloeien uit de verwerving van een buitenlandse entiteit worden behandeld als activa en verplichtingen van de buitenlandse entiteit en worden omgerekend tegen de slotkoers.

Consolidatieprincipes

De geconsolideerde financiële staten omvatten de dochterondernemingen en de belangen in entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt

uitgeoefend (joint ventures) en de geassocieerde deelnemingen die geconsolideerd worden volgens de vermogensmutatiemethode.

De geconsolideerde financiële staten zijn opgesteld op basis van uniforme grondslagen voor financiële verslaggeving voor vergelijkbare transacties en andere gebeurtenissen in soortgelijke omstandigheden.

Alle transacties, saldi, baten en lasten binnen de groep worden in de consolidatie geëlimineerd.

- Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn entiteiten waarover direct of indirect zeggenschap wordt uitgeoefend. Zeggenschap is het vermogen om het financiële en operationele beleid van een entiteit te bepalen om voordelen te verkrijgen uit haar activiteiten. De consolidatie van dochterondernemingen begint vanaf de datum waarop Recticel de zeggenschap over de entiteit verwerft tot de datum waarop die zeggenschap eindigt.

Wijzigingen in het belang van de Groep in een dochteronderneming die niet leiden tot een verlies van zeggenschap worden als eigenvermogenstransacties geboekt. De boekwaarden van de belangen van de Groep en de minderheidsbelangen worden aangepast aan de veranderingen in hun relatieve belangen in de dochteronderneming. Elk verschil tussen het bedrag waarmee het minderheidsbelang wordt aangepast en de reële waarde van de betaalde of ontvangen vergoeding wordt rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt.

Wanneer de Groep echter de zeggenschap over een dochteronderneming verliest, wordt de winst of het verlies bij vervreemding berekend als het verschil tussen (i) het totaal van de reële waarde van de ontvangen vergoeding en de reële waarde van enig behouden belang en (ii) de vorige boekwaarde van de activa (inclusief goodwill) en verplichtingen van de dochteronderneming en alle minderheidsbelangen.

Bedragen die voorheen in niet-gerealiseerde resultaten met betrekking tot de dochteronderneming werden opgenomen, worden verwerkt (d.w.z. geherclassificeerd naar winst of verlies of direct overgeboekt naar overgedragen resultaten) op dezelfde wijze als vereist zou zijn indien de betreffende activa of verplichtingen zouden zijn vervreemd. De reële waarde van een in de voormalige dochteronderneming aangehouden investering op de datum waarop de zeggenschap verloren gaat, wordt beschouwd als de reële waarde bij eerste opname voor latere verwerking overeenkomstig IFRS 9 *Financiële instrumenten* of, indien van toepassing, de kostprijs bij eerste opname van een investering in een geassocieerde deelneming of entiteit waarover gezamenlijk zeggenschap wordt uitgeoefend.

- Joint ventures en geassocieerde deelnemingen

De resultaten en activa en verplichtingen van joint ventures en geassocieerde deelnemingen worden in deze geconsolideerde financiële staten verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode, behalve wanneer de investering wordt geclassificeerd als aangehouden voor verkoop, in welk geval zij wordt verwerkt in overeenstemming met IFRS 5 Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten. Onder de vermogensmutatiemethode wordt een investering in een joint venture en een geassocieerde deelneming bij eerste opname in de geconsolideerde balans opgenomen tegen kostprijs en daarna aangepast om het aandeel van de Groep in de winst of het verlies en niet-gerealiseerde resultaten van de onderneming en de geassocieerde deelneming op te nemen. Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen van een onderneming en een geassocieerde deelneming groter is dan het belang van de Groep in die joint venture en geassocieerde deelneming (met inbegrip van alle langetermijnbelangen die in wezen deel uitmaken van de netto-investering van de Groep in de joint venture en geassocieerde deelneming), beëindigt de Groep de opname van zijn aandeel in verdere verliezen. Aanvullende verliezen worden slechts opgenomen voor zover de Groep juridische of feitelijke verplichtingen heeft

opgelopen of betalingen heeft gedaan namens de joint venture en geassocieerde deelneming.

Elk positief verschil tussen de aankoopprijs en het aandeel van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van een joint venture en geassocieerde deelneming, gewaardeerd op de datum van aankoop, wordt verwerkt als goodwill opgenomen in de boekwaarde van de investering. Elk positief verschil tussen het aandeel van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen en de aankoopprijs, na herwaardering, wordt direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

IAS 28.28 staat alleen de opname toe van de winst of het verlies uit stroomafwaartse transacties “voor zover het gaat om niet-verbonden beleggers in de geassocieerde deelneming of joint venture”. De standaard bepaalt echter niet specifiek hoe inkomsten uit transacties met investeringen in vermogensmutatiemethoden (bijvoorbeeld inkomsten uit de verkoop van goederen of rentebaten) moeten worden verwerkt en of die opbrengsten moeten worden geëlimineerd uit de geconsolideerde jaarrekening. Met betrekking tot de verwerking van inkomsten uit transacties met joint ventures en geassocieerde deelnemingen (bijvoorbeeld verkoopdiensten, rentebaten ...) heeft de Groep ervoor gekozen om zijn belang in deze transacties niet te elimineren. Recticel ontvangt bijvoorbeeld EUR 100 rentebaten op een lening verstrekt aan een 50/50 joint venture. Volgens de door Recticel toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving zouden deze rentebaten worden opgenomen als EUR 100 rentebaten van de Groep. De kosten die door de joint venture worden gemaakt, zouden proportioneel (50%) worden verwerkt via “resultaten in joint ventures en geassocieerde ondernemingen” zonder enige aanpassing aan te brengen voor het proportionele belang dat Recticel aanhoudt.

De vereisten van IAS 36 worden toegepast om te bepalen of het noodzakelijk is om bijzondere

waardevermindingsverliezen op te nemen met betrekking tot de investering van de Groep in een joint venture en geassocieerde deelneming. Indien nodig wordt de totale boekwaarde van de investering (inclusief goodwill) getoetst op bijzondere waardevermindering overeenkomstig IAS 36. Bijzondere waardevermindering van activa als een individueel actief door de realiseerbare waarde ervan (de reële waarde, of de reële waarde minus de verkoopkosten indien die hoger is) te vergelijken met de boekwaarde. Alle opgenomen bijzondere waardevermindingsverliezen maken deel uit van de boekwaarde van de investering. Alle terugnemingen van bijzondere waardevermindingsverliezen worden gewaardeerd overeenkomstig IAS 36 voor zover de realiseerbare waarde van de investering vervolgens stijgt.

Bij afstoting van een joint venture en geassocieerde deelneming waardoor de Groep invloed van betekenis in die joint venture en geassocieerde deelneming verliest, worden alle overblijvende investeringen gewaardeerd tegen hun reële waarde op die datum en wordt de reële waarde beschouwd als de reële waarde bij de eerste opname als financieel actief in overeenstemming met IFRS 9. Het verschil tussen de eerdere boekwaarde van de joint venture en geassocieerde deelneming die toewijsbaar is aan het overblijvende belang en de reële waarde ervan wordt opgenomen in de bepaling van de winst of het verlies bij de vervreemding van de joint venture en geassocieerde deelneming. Daarnaast boekt de Groep alle eerder in de niet-gerealiseerde resultaten opgenomen bedragen met betrekking tot die joint venture en geassocieerde deelneming op dezelfde basis als zou zijn vereist wanneer die joint venture en geassocieerde deelneming de betreffende activa en verplichtingen rechtstreeks zou hebben vervreemd.

Daartoe zal de Groep, wanneer winst of verlies die voorheen werden opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten door die joint venture en geassocieerde deelneming zouden worden geherclassificeerd als winst of verlies bij de vervreemding van de betreffende activa of verplichtingen, de winst of het verlies herclassificeren

vanuit het eigen vermogen naar de winst-en-verliesrekening (aanpassing wegens herclassificatie) wanneer de Groep invloed van betekenis in die joint venture en geassocieerde deelneming verliest.

De deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast, bestaan momenteel alleen uit geassocieerde deelnemingen. In de winst-en-verliesrekening worden de resultaten van geassocieerde deelnemingen opgesplitst tussen "Geassocieerde deelnemingen" en "Overige geassocieerde deelnemingen". Als dusdanig worden "Geassocieerde deelnemingen" beschouwd als deel uitmakend van de kernactiviteiten van de Groep en zijn zij opgenomen in de Operationele winst (verlies), d.w.z. momenteel Orsafoam; terwijl "Overige geassocieerde deelnemingen" niet beschouwd worden als deel uitmakend van de kernactiviteiten van de Groep en niet zijn opgenomen in de Operationele winst (verlies), d.w.z. Proseat en TEMDA2 (Automotive Interiors).

• Beëindigde bedrijfsactiviteiten

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een onderdeel van de groep dat ofwel is afgestoten, ofwel is geassocieerd als aangehouden voor verkoop en een bedrijfsactiviteit vertegenwoordigt waarvoor een plan bestaat om deze af te stoten. Recticel classificeert een vast actief (of een groep activa die wordt afgestoten) als aangehouden voor verkoop indien de boekwaarde ervan voornamelijk zal worden gerealiseerd via een verkooptransactie en niet door verder gebruik indien aan alle voorwaarden van IFRS 5 is voldaan. Een groep activa die wordt afgestoten wordt gedefinieerd als een groep van af te stoten activa en verplichtingen die rechtstreeks verband houden met deze activa die zullen worden overgedragen. Onmiddellijk vóór de classificatie als aangehouden voor verkoop waardeert de onderneming de boekwaarde van het actief (of van alle activa en verplichtingen in de groep activa die wordt afgestoten) overeenkomstig de toepasselijke IFRS. Bij de initiële classificatie als aangehouden voor verkoop, worden vaste activa en groepen activa die worden afgestoten, opgenomen

tegen de boekwaarde, of tegen de reële waarde minus verkoopkosten indien dat bedrag lager is. Bijzondere waardevermindingsverliezen bij de initiële classificatie als aangehouden voor verkoop worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening. Hetzelfde geldt voor winsten en verliezen bij latere herwaardering. Vaste activa die zijn geassocieerd als aangehouden voor verkoop worden niet langer afgeschreven.

• Bedrijfscombinaties

Overnames van bedrijfsactiviteiten worden geboekt volgens de acquisitiemethode. De prijs voor elke overname wordt bepaald als de som van de reële waarden (op datum van de betaling) van de overhandigde activa, de overgenomen of vermoede verplichtingen, en de eigenvermogensinstrumenten uitgegeven door de Groep in ruil voor de zeggenschap over de overgenomen partij. Aan de overname gerelateerde kosten worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening zodra zij worden gemaakt.

Wanneer Recticel een entiteit of bedrijfsactiviteit verwerft, worden de identificeerbare activa en verplichtingen van de overgenomen partij opgenomen tegen hun reële waarde op de overnamedatum, met uitzondering van:

- uitgestelde belastingvorderingen of -verplichtingen en verplichtingen of activa in verband met personeelsbeloningen, die worden opgenomen en gewaardeerd in overeenstemming met respectievelijk IAS 12 Winstbelastingen en IAS 19 Personeelsbeloningen;

- verplichtingen of eigenvermogensinstrumenten die verband houden met op aandelen gebaseerde betalingstransacties van de overgenomen partij of de vervanging van op aandelen gebaseerde betalingstransacties van een overgenomen partij door op aandelen gebaseerde betalingstransacties van de Groep, die worden gewaardeerd in overeenstemming met IFRS 2 *Op aandelen gebaseerde betalingen* op de overnamedatum; en

– activa (of groepen activa die worden afgestoten) die overeenkomstig IFRS 5 Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten worden geclassificeerd als aangehouden voor verkoop, die worden gewaardeerd in overeenstemming met die standaard.

Goodwill wordt gewaardeerd als het verschil tussen de som van de overgedragen vergoeding, het bedrag van alle minderheidsbelangen in de overgenomen partij en de reële waarde van het voorheen door de overnemende partij aangehouden aandelenbelang in de overgenomen partij (indien aanwezig), en het nettobedrag van de verworven identificeerbare activa en de overgenomen verplichtingen op de overnamedatum. Indien dat verschil negatief is, wordt het saldo na een herwaardering onmiddellijk in de winst-en-verliesrekening opgenomen als een winst uit een voordelige koop.

Minderheidsbelangen die huidige eigendomsbelangen zijn en die de houders een proportioneel recht in de nettoactiva van de entiteit geven in geval van liquidatie, mogen initieel gewaardeerd worden tegen hun reële waarde of tegen het proportionele deel van de opgenomen bedragen van de identificeerbare nettoactiva van de overgenomen partij. De waarderingskeuze wordt voor elke transactie apart gemaakt.

Indien Recticel zijn belang vergroot in een entiteit of een bedrijfsactiviteit waarover het nog geen zeggenschap uitoefende (in principe wanneer het zijn belang vergroot van 50% of minder naar 51% of meer) (een in fasen gerealiseerde bedrijfscombinatie), wordt het voorheen aangehouden belang van de Groep in het eigen vermogen van de overgenomen partij geherwaardeerd tegen de reële waarde op de overnamedatum (d.w.z. de datum waarop de Groep zeggenschap verwerft) en de eventueel daaruit voortvloeiende winst of verlies opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Indien de initiële boekhoudkundige verwerking van een bedrijfscombinatie onvolledig is aan het einde van de rapporteringsperiode waarin deze heeft plaatsgevonden, rapporteert de Groep voor de nog onvolledige elementen

voorlopige bedragen. Tijdens de waarderingsperiode (maximaal één jaar na de overnamedatum) worden die voorlopige bedragen aangepast of worden aanvullende activa of verplichtingen opgenomen om nieuwe informatie te weerspiegelen die wordt verkregen over feiten en omstandigheden die op de overnamedatum bestonden en die, indien bekend, van invloed zouden zijn geweest op de per die datum opgenomen bedragen.

Afzonderlijk verworven immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa met een bepaalde gebruiksduur die afzonderlijk worden verworven, worden opgenomen tegen kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en gecumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen. Afschrijvingen worden lineair verwerkt over de geschatte gebruiksduur. De geschatte gebruiksduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elke verslagperiode beoordeeld, waarbij eventuele schattingswijzigingen prospectief worden verwerkt.

Immateriële vaste activa met een onbepaalde gebruiksduur die afzonderlijk worden verworven, worden opgenomen tegen kostprijs verminderd met de gecumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen.

Intern gegenereerde immateriële activa – uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling

Uitgaven voor onderzoeksactiviteiten worden opgenomen als last in de periode waarin zij worden gedaan.

Een intern gegenereerd immaterieel actief dat voortvloeit uit ontwikkeling (of uit de ontwikkelingsfase van een intern project) wordt alleen opgenomen indien alle volgende elementen aanwezig zijn:

- de technische mogelijkheid om het immateriële actief te voltooien zodat het beschikbaar wordt voor gebruik of verkoop;
- de intentie om het immateriële actief te voltooien en te gebruiken of te verkopen;
- het vermogen om het immateriële actief te gebruiken of te verkopen;
- de wijze waarop het immateriële actief wellicht

toekomstige economische voordelen zal opleveren;

- de beschikbaarheid van gepaste technische, financiële en andere middelen om de ontwikkeling van het immateriële actief te voltooien en het te gebruiken of te verkopen; en
- het vermogen om op betrouwbare wijze de uitgaven te bepalen die aan het immateriële actief toewijsbaar zijn tijdens zijn ontwikkeling.

Het initieel opgenomen bedrag voor intern gegenereerde immateriële activa is de som van de uitgaven vanaf de datum waarop het immateriële actief voor het eerst voldoet aan de hierboven genoemde opnamecriteria. Indien geen intern gegenereerd immaterieel actief kan worden opgenomen, worden ontwikkelingskosten opgenomen in de winst-en-verliesrekening in de periode waarin zij worden gemaakt.

Immateriële activa die zijn verworven in het kader van een bedrijfscombinatie

Immateriële activa die zijn verworven in het kader van een bedrijfscombinatie en afzonderlijk van goodwill worden opgenomen, worden initieel opgenomen tegen hun reële waarde op de overnamedatum (die als hun kostprijs wordt beschouwd).

Na de eerste opname worden immateriële activa die zijn verworven in het kader van een bedrijfscombinatie opgenomen tegen hun kostprijs, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en de gecumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen, op dezelfde basis als immateriële activa die afzonderlijk worden verworven.

Afboeking van immateriële vaste activa

Een immaterieel actief wordt afgeboekt bij vervreemding of wanneer er geen toekomstige economische voordelen van gebruik of vervreemding worden verwacht. Winsten of verliezen die voortvloeien uit de afboeking van een immaterieel actief, gewaardeerd als het verschil tussen de netto-opbrengst van de vervreemding en de boekwaarde van het actief, worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening wanneer het actief wordt afgeboekt.

Goodwill

Goodwill wordt gewaardeerd als het verschil tussen de som van de overgedragen vergoeding, het bedrag van alle minderheidsbelangen in de overgenomen partij en de reële waarde van het voorheen door de overnemende partij aangehouden aandelenbelang in de overgenomen partij (indien aanwezig), en het nettobedrag van de verworven identificeerbare activa en de overgenomen verplichtingen op de overnamedatum.

Goodwill die voortvloeit uit de overname van een bedrijfsactiviteit wordt gewaardeerd tegen zijn kostprijs, verminderd met eventuele gecumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen, en wordt afzonderlijk in de geconsolideerde balans gepresenteerd. Goodwill wordt ten minste jaarlijks beoordeeld op bijzondere waardevermindering. Elk bijzonder waardeverminderingverlies wordt onmiddellijk opgenomen in de winst-en-verliesrekening en wordt nadien niet meer teruggenomen.

Bij vervreemding van een dochteronderneming, geassocieerde deelneming of entiteit waarover gezamenlijk zeggenschap wordt uitgeoefend, wordt de bijbehorende goodwill opgenomen in de bepaling van de winst of het verlies bij vervreemding.

Materiële vaste activa

Een materieel vast actief wordt opgenomen indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen met betrekking tot het actief naar de Groep zullen vloeien en indien de kostprijs van het actief betrouwbaar kan worden bepaald. Na de eerste opname worden alle materiële vaste activa gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen, met uitzondering van gronden, die niet worden afgeschreven. De kostprijs omvat alle directe kosten en alle uitgaven om het actief op de locatie en in de staat te krijgen die noodzakelijk is om te functioneren op de beoogde wijze.

Materiële vaste activa in opbouw voor productie-, bevoorradings- of administratiedoeleinden worden opgenomen tegen hun kostprijs, verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingverliezen. De kostprijs omvat professionele honoraria en, voor gekwalificeerde activa, de gekapitaliseerde financieringskosten in overeenstemming met de boekhoudregels van de Groep. Deze materiële vaste activa worden onder de gepaste categorieën van gebouwen en machines geklasseerd wanneer zij voltooid en klaar voor gebruik zijn. De afschrijvingen van deze activa starten, op dezelfde basis als de overige vaste activa, wanneer zij klaar zijn voor het beoogde gebruik.

Latere uitgaven verbonden aan een materieel vast actief worden als last opgenomen wanneer zij gedaan worden. De verschillende categorieën van materiële vaste activa worden aan de hand van de lineaire methode afgeschreven over hun geschatte gebruiksduur. De afschrijving vangt aan op het moment dat de activa klaar zijn voor hun beoogde gebruik. De geschatte gebruiksduur, restwaarden en afschrijvingsmethode worden aan het einde van elke verslagperiode beoordeeld, waarbij alle schattingswijzigingen prospectief worden verwerkt.

Projectgerelateerde activa worden afgeschreven over de productieperiode van het project. In geval van herallocatie van volledig afgeschreven activa kunnen kosten gemaakt worden om die opnieuw in bruikbare toestand te brengen. Die kosten worden afgeschreven over de looptijd van het nieuwe project, zonder bijkomende herwaardering of terugname van eventuele bijzondere waardeverminderingen.

De geschatte gebruiksduur van de belangrijkste materiële vaste activa ligt binnen de volgende bandbreedtes:

Grondverbeteringswerken:	25 jaar
Kantoren:	25 tot 40 jaar
Industriële gebouwen:	25 jaar
Fabrieken:	10 tot 15 jaar
Machines	
Zware installaties:	11 tot 15 jaar
Halfzware installaties:	8 tot 10 jaar
Lichte installaties:	5 tot 7 jaar
Preoperationele kosten:	4 jaar
Uitrusting:	5 tot 10 jaar
Meubilair:	5 tot 10 jaar
Hardware:	3 tot 10 jaar
Rollend materieel	
Wagens:	4 jaar
Vrachtwagens:	7 jaar

De winst of het verlies als gevolg van de buitengebruikstelling of vervreemding van een actief wordt vastgesteld als het verschil tussen de netto-opbrengst bij vervreemding en de boekwaarde van het actief en opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Leaseovereenkomsten

De Groep heeft verschillende leaseovereenkomsten voor materiële vaste activa en rollend materieel en de huurcontracten worden meestal afgesloten voor een vaste termijn. De leaseovereenkomsten worden voor elk actief afzonderlijk gesloten en omvatten een brede waaier van voorwaarden.

Leaseovereenkomsten worden opgenomen als een actief met gebruiksrecht en de bijbehorende verplichting op de datum van aanvang van de leaseovereenkomst, d.w.z. wanneer het gehuurde actief beschikbaar is voor gebruik door de Groep. Elke leasebetaling wordt verdeeld over de verplichting en de financieringskosten. De financieringskosten worden over de leaseperiode ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht om te komen tot een constante periodieke rente op het resterende saldo van de verplichting voor elke periode. Het actief met gebruiksrecht wordt lineair afgeschreven over de gebruiksduur van het actief of over de leaseperiode indien deze korter is, voor zover in de leaseovereenkomst geen aankoopoptie is opgenomen. Indien er een aankoopoptie bestaat is en de Groep oordeelt dat het redelijk zeker is dat die zal worden uitgeoefend, wordt het actief met gebruiksrecht afgeschreven over zijn gebruiksduur.

Activa en verplichtingen die voortvloeien uit een leaseovereenkomst worden bij eerste opname gewaardeerd tegen contante waarde. Leaseverplichtingen omvatten de netto contante waarde van de volgende leasebetalingen:

- vaste betalingen (met inbegrip van in wezen vaste betalingen), verminderd met eventuele te ontvangen lease-incentives;
- variabele leasebetalingen die gebaseerd zijn op een index of rentevoet; en
- eventuele aankoopopties – indien het redelijk zeker is dat de lessee die optie zal uitoefenen.

De leasebetalingen worden gediscoteerd op basis van de impliciete rentevoet van de leaseovereenkomst, indien die kan worden bepaald, of op basis van de marginale rentevoet van de Groep.

Activa met gebruiksrecht worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, die het volgende omvat:

- het bedrag van de initiële waardering van de leaseverplichting;
- eventuele leasebetalingen die op of vóór de aanvangsdatum zijn gedaan;
- alle initiële directe kosten (behalve voor de leaseovereenkomsten die al bestaan op de overgangsdatum); en
- ontmantelingskosten.

In de balans worden activa met gebruiksrecht afzonderlijk gepresenteerd en worden leaseverplichtingen opgenomen als onderdeel van de financiële verplichtingen. Alle leasebetalingen die binnen 12 maanden verschuldigd zijn, worden opgenomen als kortlopende verplichtingen. Alle leasebetalingen die 12 maanden of meer na de verslagdatum verschuldigd zijn, worden opgenomen als langlopende verplichtingen.

Leasebetalingen in verband met kortetermijnleases en leaseovereenkomsten van activa met een lage waarde worden lineair als last in de winst-en-verliesrekening opgenomen. Kortetermijnleases zijn leaseovereenkomsten met een leaseperiode van 12 maanden of minder. Activa met een lage waarde bestaan voornamelijk uit IT-apparatuur (laptops, tablets, mobiele telefoons, pc's) en kleine kantooruitrusting en meubilair.

Sommige leaseovereenkomsten omvatten variabele leasebetalingen. Betalingen die variëren naargelang van het gebruik van het onderliggende actief zijn variabele leasebetalingen (bv. huur van onroerend goed op basis van het aantal gebruikte vierkante meters). Deze variabele leasebetalingen worden als last opgenomen wanneer zij worden gedaan.

Er zijn geen materiële leaseovereenkomsten waarbij de Groep verhuurder is, behalve voor één gebouw dat aan de Eurofoam-groep wordt verhuurd.

Bijzondere waardevermindering van materiële en immateriële activa

Met uitzondering van goodwill en immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur, die ten minste jaarlijks op bijzondere waardevermindering worden getoetst, worden andere materiële en immateriële vaste activa beoordeeld op bijzondere waardevermindering wanneer er aanwijzingen zijn dat hun boekwaarde niet via gebruik of verkoop realiseerbaar zal zijn. Indien een actief geen kasstromen genereert die onafhankelijk zijn van andere activa, schat de Groep de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

De realiseerbare waarde is de reële waarde verminderd met de verkoopkosten of de bedrijfswaarde, of de boekwaarde indien die hoger is. Voor de berekening van de reële waarde of de bedrijfswaarde worden de geschatte toekomstige kasstromen verdisconteerd naar hun contante waarde aan de hand van een discontovoet vóór belastingen die rekening houdt met de huidige marktbeoordelingen van de tijdwaarde van geld en de specifieke risico's van het actief waarvoor de geschatte toekomstige kasstromen werden aangepast.

Indien de realiseerbare waarde van een actief (of kasstroomgenererende eenheid) lager geschat wordt dan zijn boekwaarde, wordt de boekwaarde van het actief (of de kasstroomgenererende eenheid) verlaagd tot zijn realiseerbare waarde. Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt onmiddellijk opgenomen als last.

Indien een bijzonder waardeverminderingsverlies later wordt teruggenomen, wordt de boekwaarde van het actief (of de kasstroomgenererende eenheid) verhoogd tot de herziene schatting van zijn realiseerbare waarde, maar enkel zo dat de verhoogde boekwaarde niet hoger is dan de boekwaarde die zou zijn bepaald als in de voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingsverlies voor het actief (of de kasstroomgenererende eenheid) was opgenomen. Bijzondere waardeverminderingsverliezen op goodwill worden echter nooit teruggenomen.

Vaste activa aangehouden voor verkoop

Vaste activa en groepen activa die worden afgestoten, worden ondergebracht in de rubriek aangehouden voor verkoop indien hun boekwaarde voornamelijk kan worden gerealiseerd door een verkooptransactie en niet door hun voortgezet gebruik. Deze voorwaarde wordt slechts als voldaan geacht wanneer de verkoop een hoge waarschijnlijkheid heeft en het actief (of de groep activa die worden afgestoten) zich in een toestand van onmiddellijke verkoopbaarheid bevindt. Het management moet zich tot de verkoop verbonden hebben en de verkoop moet naar verwachting binnen het na deze classificatie in aanmerking komen voor opname als voltooide verkoop.

Vaste activa (en groepen activa die worden afgestoten) die zijn geclassificeerd als aangehouden voor verkoop, worden gewaardeerd tegen hun eerdere boekwaarde of tegen hun reële waarde verminderd met de verkoopkosten indien deze lager is.

Vastgoedbeleggingen

Vastgoedbeleggingen, vaste activa die worden aangehouden om huuropbrengsten en/of een waardestijging te realiseren, worden op de balansdatum gewaardeerd tegen hun reële waarde. Winsten of verliezen die voortvloeien uit wijzigingen in de reële waarde van vastgoedbeleggingen, worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening over de periode waarin ze ontstaan.

Financiële activa

Financiële activa worden opgenomen of afgeboekt op de transactiedatum, zijnde de datum waarop de Groep zich ertoe verbindt om het actief te kopen of verkopen. Financiële activa worden initieel gewaardeerd tegen hun reële waarde, uitgezonderd handelsvorderingen. Handelsvorderingen worden gewaardeerd tegen hun transactiewaarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving of uitgifte van financiële activa worden toegevoegd aan de reële waarde van de financiële activa bij de eerste opname, behalve voor financiële activa tegen reële waarde met verwerking van

waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening, waarbij de transactiekosten onmiddellijk in het resultaat worden opgenomen.

Na de eerste opname worden financiële activa gewaardeerd tegen hun geamortiseerde kostprijs of reële waarde, op basis van de classificatie van de financiële activa.

• Classificatie van financiële activa

De classificatie van financiële activa is afhankelijk van het bedrijfsmodel van de entiteit voor het beheer van de financiële activa en de contractuele voorwaarden van de kasstromen. Het management bepaalt de classificatie van financiële activa bij de eerste opname.

Schuldinstrumenten (zoals leningen, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen en kasequivalenten) worden vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingen indien ze worden aangehouden voor het innen van contractuele kasstromen waarbij die kasstromen uitsluitend betalingen van hoofdsom en rente vertegenwoordigen. De effectieve-rentemethode is een methode voor het berekenen van de geamortiseerde kostprijs van een schuldinstrument en voor het toerekenen van rentebaten over de desbetreffende periode. De effectieve rentevoet is de rentevoet die exact de geschatte toekomstige kasontvangsten (inclusief alle betaalde en ontvangen vergoedingen en margepunten) verdisconteert over de verwachte levensduur van het schuldinstrument, of, waar van toepassing, een kortere periode, tot de netto boekwaarde bij eerste opname.

Financiële beleggingen (aandelenbeleggingen) worden normaliter in de geconsolideerde balans gewaardeerd tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening. De Vennootschap kan echter bij de eerste opname

een onherroepelijke keuze maken om de belegging tegen reële waarde te waarderen via de niet-gerealiseerde resultaten ('FVTOCI'), waarbij de dividendbaten worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening. Aandelenbeleggingen in niet-beursgenoteerde ondernemingen worden opgenomen als financiële activa gewaardeerd volgens FVTOCI.

• Bijzondere waardevermindering van financiële activa

IFRS 9 vereist een toekomstgerichte benadering van verwachte kredietverliezen voor de beoordeling van bijzondere waardeverminderingen van financiële activa. Daarom neemt de Groep een voorziening voor verwachte kredietverliezen op voor alle schuldinstrumenten die niet tegen reële waarde worden verwerkt via de winst-en-verliesrekening en contractactiva.

IFRS 9 biedt een vereenvoudigde methode voor de waardering van de voorziening voor kredietverliezen tegen een bedrag dat gelijk is aan de tijdens de looptijd te verwachten kredietverliezen voor handelsvorderingen zonder een significante financieringscomponent (kortlopende handelsvorderingen). Deze kredietverliezen zijn de verwachte kredietverliezen die voortvloeien uit alle mogelijke wanbetalingsgebeurtenissen over de verwachte levensduur van die handelsvorderingen, met behulp van een voorzieningenmatrix die historische informatie over wanbetalingen aangepast voor toekomstgerichte informatie in acht neemt.

Voor langetermijnleningen aan verbonden partijen wordt het algemene beoordelingsmodel voor bijzondere waardeverminderingen toegepast. IFRS 9 vereist dat de Groep de voorziening voor kredietverliezen voor een financieel instrument waardeert tegen een bedrag dat gelijk is aan de tijdens de looptijd te verwachten kredietverliezen indien het kredietrisico op dat financiële instrument aanzienlijk is toegenomen sinds de eerste opname, of indien het financiële instrument is verworven of gecreëerd met verminderde kredietwaardigheid. Anderzijds moet de Groep, als het kredietrisico op een

financieel instrument sinds de eerste opname (met uitzondering van een financieel actief dat is verworven of gecreëerd met verminderde kredietwaardigheid) niet aanzienlijk is toegenomen, de voorziening voor kredietverliezen voor dat financiële instrument waarden tegen een bedrag gelijk aan de binnen 12 maanden te verwachten kredietverliezen.

Het management heeft geconcludeerd dat het onnodige kosten en moeite zou vergen om het kredietrisico van elke lening op haar respectievelijke datum van eerste opname te bepalen. Dienovereenkomstig neemt de Groep de tijdens de looptijd te verwachten kredietverliezen voor deze leningen op tot deze niet langer in de balans zijn opgenomen.

IFRS 9 past dezelfde waarderingsaanpak toe op leningsverplichtingen en financiële garantiecontracten (anders dan gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening).

- Afboeking van financiële activa

De Groep boekt een financieel actief slechts af wanneer de contractuele rechten op de kasstromen uit het actief vervallen, of wanneer de groep het financieel actief en nagenoeg alle aan het eigendom van het actief verbonden risico's en voordelen overdraagt aan een andere entiteit. Als de Groep nagenoeg alle aan het eigendom verbonden risico's en voordelen noch overdraagt, noch behoudt en het overgedragen actief blijft behoren, dan neemt de Groep het behouden belang in het actief op, evenals de daaraan verbonden verplichting voor de bedragen die hij eventueel moet betalen. Als de Groep nagenoeg alle aan het eigendom van een overgedragen financieel actief verbonden risico's en voordelen behoudt, dan blijft de Groep het financieel actief opnemen en neemt hij ook een krediet met onderpand op voor de inkomsten die hierbij ontvangen worden.

Bij het volledig afboeken van een financieel actief in zijn geheel, wordt het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de som van de ontvangen en te

ontvangen vergoeding en de cumulatieve winst of verlies die voorheen opgenomen werden in de niet-gerealiseerde resultaten en gecumuleerd in het eigen vermogen, opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Bij het gedeeltelijk afboeken van een financieel actief anders dan in zijn geheel (bv. wanneer de Groep de mogelijkheid behoudt om een deel van een overdragen actief terug te kopen), verdeelt de Groep de eerdere boekwaarde van het financieel actief tussen het deel dat hij blijft opnemen vanwege blijvende betrokkenheid, en het deel dat hij niet langer opneemt op basis van de relatieve reële waarde van die delen op het moment van de overdracht.

Het verschil tussen de boekwaarde die toegekend wordt aan het deel dat niet langer wordt opgenomen en de som van de vergoeding wordt opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, of tegen hun netto realiseerbare waarde als die lager is. De kostprijs omvat de directe grondstoffenkosten, indien van toepassing, de directe arbeidskosten en de overheadkosten die zijn gemaakt om de voorraden op hun huidige locatie en in hun huidige staat te brengen. De kostprijs wordt berekend volgens de methode van de gewogen gemiddelde kostprijs.

De netto realiseerbare waarde is de geschatte verkoopprijs verminderd met alle geschatte kosten van voltooiing en kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Financiële verplichtingen en eigenvermogensinstrumenten

Een instrument wordt geclassificeerd als een financiële verplichting of als een eigenvermogensinstrument naargelang de inhoud van de contractuele regelingen die zijn aangegaan. Een eigenvermogensinstrument is elk contract dat na aftrek van alle verplichtingen een restbelang in de activa van de Groep vertoont. Eigenvermogensinstrumenten uitgegeven door de Vennootschap worden geboekt tegen de ontvangen

opbrengsten, na aftrek van de directe uitgiftekosten.

Financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen (inclusief rentedragende leningen en handelsschulden) worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde, in geval van een financiële verplichting die niet is gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening verminderd met de transactiekosten die rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de uitgifte van de financiële verplichting. Vervolgens worden ze gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, behalve voor afgeleide instrumenten.

- Rentedragende leningen en schulden

Rentedragende leningen worden opgenomen tegen de ontvangen opbrengsten, na aftrek van de gemaakte transactiekosten. Leningen worden vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs met behulp van de effectieve-rentemethode. Elk verschil tussen de opbrengsten (na aftrek van de transactiekosten) en de aflossingswaarde (inclusief premies betaalbaar bij afwikkeling of terugkoop) wordt in de winst-en-verliesrekening opgenomen over de looptijd van de lening.

Handelsschulden die niet rentedragend zijn, worden gewaardeerd tegen kostprijs, zijnde de reële waarde van de te betalen vergoeding.

- Afgeleide financiële instrumenten

Afgeleide instrumenten met een negatieve reële waarde worden geclassificeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening ('FVTPL'), tenzij ze zijn aangewezen en effectief zijn als afdekking.

Hedge accounting

De Groep wijst bepaalde derivaten, met betrekking tot het renterisico en het wisselkoersrisico, aan als afdekkingsinstrumenten in een kasstroomafdekkingsrelatie. Bij het aangaan van de afdekkingsrelatie documenteert de entiteit de relatie tussen het afdekkingsinstrument

en de afgedekte positie, samen met haar risicobeheerdoelstellingen en haar strategie voor het uitvoeren van verschillende afdekkingstransacties. Bovendien documenteert de Groep bij het begin van de afdekking en op permanente basis of het afdekkinginstrument effectief is in het compenseren van veranderingen in de reële waarden of kasstromen van de afgedekte positie die zijn toe te schrijven aan het afgedekte risico.

- Kasstroomafdekkingen

Veranderingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten die zijn aangewezen en effectief zijn als afdekkingen van toekomstige kasstromen, worden direct in het eigen vermogen verwerkt en het niet-effectieve deel wordt onmiddellijk in de winst-en-verliesrekening opgenomen. Als de kasstroomafdekking van een vaste verplichting of een verwachte transactie resulteert in de opname van een actief of een verplichting, dan worden op het moment van opname van het actief of de verplichting de bijbehorende winsten of verliezen op het derivaat die eerder waren opgenomen in het eigen vermogen, opgenomen in de eerste waardering van het actief of de verplichting. Voor afdekkingen die niet leiden tot de opname van een actief of een verplichting, worden bedragen die waren uitgesteld in het eigen vermogen, opgenomen in de winst-en-verliesrekening in de periode waarin de afgedekte positie de nettowinst of het nettoverlies beïnvloedt.

- Afdekking van een netto-investering

Afdekkingen van netto-investeringen in buitenlandse activiteiten worden op dezelfde manier verwerkt als kasstroomafdekkingen. Alle winsten of verliezen op het afdekkinginstrument met betrekking tot het effectieve deel van de afdekking worden opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten en gecumuleerd in de reserve voor wisselkoersverschillen. De winsten of verliezen op het niet-effectieve deel worden onmiddellijk in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

- Reële-waardeafdekkingen

Een afgeleid instrument wordt opgenomen als reële-waardeafdekking wanneer het de blootstelling aan variatie van de reële waarde van de opgenomen activa of verplichtingen afdekt. Derivaten geclassificeerd als een reële-waardeafdekking en de afgedekte activa of verplichtingen worden opgenomen tegen hun reële waarde. De overeenkomstige veranderingen van de reële waarde worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Hedge accounting wordt stopgezet wanneer het afdekkinginstrument vervalt of wordt verkocht, beëindigd of uitgeoefend, of niet langer voor hedge accounting in aanmerking komt. Op dat moment worden alle gecumuleerde winsten of verliezen op het afdekkinginstrument dat is opgenomen in het eigen vermogen, behouden in het eigen vermogen tot de verwachte transactie plaatsvindt. Als niet langer wordt verwacht dat een afgedekte transactie zal plaatsvinden, worden de netto gecumuleerde winsten of verliezen die in het eigen vermogen zijn opgenomen, overgedragen naar de nettowinst of het nettoverlies voor de periode.

Verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen

- Vergoedingen na uitdiensttreding

In overeenstemming met de wetten en praktijken van elk land hebben de verbonden ondernemingen van de Groep toegezegd-pensioenregelingen en toegezegde-bijdrageregelingen. Het beleid van de Groep is om waar mogelijk en passend voor nieuw aangeworven werknemers toegezegde-bijdrageregelingen toe te passen.

Bijdragen aan toegezegde-bijdrageregelingen worden als last opgenomen in de periode waarin de desbetreffende werknemer in dienst is.

Voor toegezegde-pensioenregelingen is het bedrag dat in de balans wordt opgenomen de contante waarde van de verplichting uit hoofde van de toegezegd-pensioenregeling, verminderd met de reële waarde van de fondsbeleggingen.

Indien het in de balans op te nemen bedrag een actief is, wordt het opgenomen actief beperkt tot het actiefplafond, dat wordt gedefinieerd als de contante waarde van alle economische voordelen die beschikbaar zijn in de vorm van terugbetalingen uit de regeling of verlagingen van toekomstige bijdragen aan de regeling.

Voor gefinancierde regelingen waarvoor een minimaal vereiste dekkingsgraad geldt, wordt, indien de bijdragen die moeten worden betaald ter dekking van een bestaand tekort op basis van de minimaal vereiste dekkingsgraad met betrekking tot reeds ontvangen diensten niet beschikbaar zijn als een terugbetaling of verlaging van toekomstige bijdragen nadat deze in de regeling zijn gestort, indien nodig een aanvullende verplichting opgenomen, in overeenstemming met IFRIC 14.

In de winst-en-verliesrekening worden de huidige en vroegere servicekosten (inclusief inperkingen), afwikkelingskosten en administratiekosten geboekt onder 'overige bedrijfsopbrengsten en -kosten', terwijl de netto rentekosten worden geboekt onder 'overige financiële opbrengsten en kosten'.

De contante waarde van de verplichting uit hoofde van de toegezegd-pensioenregeling en de daarmee verband houdende huidige en vroegere servicekosten worden berekend door gekwalificeerde actuarissen op basis van de 'projected unit credit'-methode. De disconteringsvoet is gebaseerd op de geldende rendementen van hoogwaardige bedrijfsobligaties in een valuta en met een looptijd die consistent is met de valuta en de looptijd van de pensioenverplichtingen. Voor valuta's waarvoor geen diepe markt bestaat in dergelijke obligaties, wordt rekening gehouden met staatsobligaties. In de toegezegd-pensioenverplichtingen zijn geen voorzieningen voor overlijden tijdens de diensttijd opgenomen, aangezien

deze volledig verzekerd zijn en de Groep niet de intentie heeft deze verzekeringspolis niet voort te zetten. Aangezien er geen marktprijs beschikbaar is voor groepsverzekeringscontracten, wordt de reële waarde van dergelijke contracten geschat door de verwachte toekomstige kasstromen (d.w.z. de door de verzekeraar gegarandeerde bedragen) te verdisconteren aan de hand van een disconteringsvoet die zowel het aan de fondsbeleggingen verbonden risico als de vervaldatum of de verwachte vervreemdingsdatum van die beleggingen weerspiegelt. Het risico dat verbonden is aan deze activa is gebaseerd op de marktsituatie op de verslagdatum.

Herwaarderingen omvatten:

- actuariële winsten en verliezen die voortvloeien uit verschillen tussen eerdere actuariële veronderstellingen en feitelijke ervaring, en uit wijzigingen in actuariële veronderstellingen;
- het rendement op fondsbeleggingen; en
- wijzigingen in het effect van het actiefplafond of de aanvullende verplichting opgenomen onder IFRIC 14, exclusief bedragen die in de nettorente zijn opgenomen.

Dergelijke herwaarderingen worden opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten. Pensioenkosten van verstreken diensttijd, die voortvloeien uit wijzigingen in de regeling, worden onmiddellijk als last opgenomen.

Toegezegde-bijdrageregelingen in België en Zwitserland zijn 'hybride' pensioenregelingen die kwalificeren als toegezegd-pensioenregelingen voor IFRS-doeleinden, omdat ze wettelijk onderworpen zijn aan minimale rendementsgaranties en een minimale lijfrenteconversie moeten garanderen. Er bestaat daarom een risico dat de Vennootschap bijkomende bijdragen moet betalen in verband met het dienstverband in het verleden. Dergelijke aanvullende bijdragen zijn afhankelijk van de werkelijke beleggingsopbrengsten en de toekomstige ontwikkeling van de minimumgaranties.

- Ontslagvergoedingen

Een verplichting en last voor ontslagvergoedingen wordt opgenomen op (a) de datum waarop het

aanbod van deze vergoedingen niet langer kan worden ingetrokken, of (b) de datum waarop kosten worden opgenomen voor een reorganisatie die binnen het toepassingsgebied van IAS 37 valt en die de betaling van ontslagvergoedingen met zich meebrengt, als die datum aan de eerste voorafgaat.

Op aandelen gebaseerde betalingen

In eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen aan werknemers en anderen die soortgelijke diensten verlenen, worden gewaardeerd tegen de reële waarde van het eigenvermogensinstrument op het moment van hun toekenning. De reële waarde wordt bepaald aan de hand van een Black & Scholes-model. Meer informatie over hoe de reële waarde van in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde transacties is bepaald, is te vinden in Toelichting 5.2.6.2.

De reële waarde zoals bepaald op de datum van toekenning van de in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen wordt als last opgenomen en lineair gespreid over de wachtperiode op basis van de raming van de Groep van het aantal aandelen dat uiteindelijk definitief verworven zal worden.

Het bovenstaande beleid wordt toegepast op alle in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen die werden toegekend na 7 november 2002 en definitief verworven zijn geworden na 1 januari 2005. In de financiële staten is geen bedrag opgenomen voor de andere in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen.

Voorzieningen

- Algemeen

Voorzieningen worden opgenomen wanneer (i) de Groep een huidige (in rechte afdwingbare of feitelijke) verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden, (ii) het waarschijnlijk is dat de Groep verplicht

zal zijn om die verplichting af te wikkelen, en (iii) een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van het bedrag van die verplichting.

Het als voorziening opgenomen bedrag is de beste schatting van de vergoeding die vereist is om de huidige verplichting aan het einde van de verslagperiode af te wikkelen, rekening houdend met de risico's en onzekerheden rond de verplichting. Wanneer het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, is het bedrag de contante waarde van de uitgaven die vereist zijn om de verplichting af te wikkelen. De effecten van veranderingen in disconteringsvoeten worden over het algemeen opgenomen in het financiële resultaat.

Wanneer sommige of alle economische voordelen vereist om een voorziening af te wikkelen naar verwachting zullen worden teruggevorderd van een derde partij, wordt een vordering opgenomen als een actief als het vrijwel zeker is dat terugbetaling zal worden ontvangen als de Groep de verplichting afwikkelt.

- Verlieslatende contracten

Een verlieslatend contract is een contract waarbij de onvermijdelijke kosten om aan de verplichtingen uit hoofde van het contract te voldoen, groter zijn dan de economische voordelen die naar verwachting uit het contract zullen worden ontvangen. Huidige verplichtingen die voortvloeien uit verlieslatende contracten worden opgenomen en gewaardeerd als voorzieningen.

- Reorganisaties

Een reorganisatievoorziening wordt opgenomen wanneer de Groep een gedetailleerd formeel plan voor de reorganisatie heeft ontwikkeld en, door de uitvoering van het plan aan te vatten of de belangrijkste kenmerken ervan aan de betrokkenen mee te delen, bij de betrokkenen een geldige verwachting heeft gewekt dat hij de reorganisatie zal uitvoeren. De waardering

van een reorganisatievoorziening omvat alleen de directe uitgaven die voortvloeien uit de reorganisatie, wat de bedragen zijn die zowel noodzakelijk voortvloeien uit de reorganisatie als niet samenhangen met de lopende activiteiten van de entiteit.

- Milieuverplichtingen

Recticel analyseert twee keer per jaar alle milieurisico's en de bijbehorende voorzieningen. De Groep waardeert deze voorzieningen naar beste vermogen op basis van zijn kennis van de toepasselijke regelgeving, de aard en omvang van de vervuiling, saneringstechnieken en andere beschikbare informatie.

Opname van opbrengsten

IFRS 15 bepaalt de principes die een entiteit toepast bij het rapporteren van informatie over de aard, hoeveelheid, timing en onzekerheid van opbrengsten en kasstromen uit een contract met een klant. Een entiteit die IFRS 15 toepast, neemt opbrengsten op om de overdracht van beloofde goederen of diensten aan de klant uit te drukken in een bedrag dat de vergoeding weerspiegelt waarop de entiteit verwacht in ruil voor die goederen of diensten recht te zullen hebben.

Klanten verkrijgen zeggenschap over producten wanneer de goederen worden afgeleverd bij en zijn aangenomen in hun gebouwen. Op dat moment worden de facturen gegenereerd en de opbrengsten opgenomen.

IFRS 15 past voor de opname van opbrengsten een 'vijf-stappenmodel' toe:

- identificeer de overeenkomst(en) met een klant;
- identificeer de prestatieverplichtingen in de overeenkomst;
- bepaal de transactieprijs;
- verdeel de transactieprijs over alle prestatieverplichtingen;
- neem opbrengsten op wanneer aan een prestatieverplichting is voldaan door een beloofd

goed of dienst aan een klant over te dragen (wanneer de klant zeggenschap over dat goed of die dienst verkrijgt).

- Transactieprijs

De transactieprijs is het bedrag van de vergoeding waarop een entiteit verwacht recht te hebben in ruil voor het overdragen van beloofde goederen of diensten aan een klant. Als de in een contract beloofde vergoeding een variabel bedrag omvat, moet een entiteit het bedrag inschatten van de vergoeding waarop zij verwacht recht te hebben in ruil voor de overdracht van de beloofde goederen of diensten aan een klant.

De meest voorkomende soorten variabele vergoedingen die kunnen worden geïdentificeerd, zijn:

- Volumekortingen (Engineered Foams, Bedding, Insulation)
- Eindejaarskortingen (Engineered Foams, Bedding, Insulation)
- Aanpassingen om toekomstige veranderingen in de grondstofprijzen op te vangen (Engineered Foams).

Het is niet ongebruikelijk om met de klant jaarlijkse leveringsovereenkomsten te sluiten, waarin de verkoopprijzen van de goederen voor het betreffende jaar worden vastgesteld. Deze overeenkomsten voorzien niet in volumeverbintenissen vanwege de klant. Het bedrag van de geboekte omzet wordt aangepast voor verwachte kortingen. Bij de verkoop van de goederen aan de klant wordt een contractuele verplichting opgenomen, die wordt vrijgegeven bij de uitgifte van de creditnota.

Als aan de klant een creditnota wordt afgegeven ter compensatie van kwaliteitsclaims, wordt deze opgenomen als een vermindering van de opbrengsten.

De meest voorkomende soorten vergoedingen die aan de klant worden betaald (in Bedding en Insulation) hebben betrekking op:

- Deelname aan flyers
- Deelname aan reclamecampagnes
- Promotieacties in de winkel

De vergoedingen die worden betaald om deel te nemen aan de flyers van de klant, worden in mindering van de opbrengsten opgenomen, omdat de diensten die door de klant aan de Groep worden geleverd over het algemeen niet als afzonderlijk kunnen worden beschouwd.

Rentebaten en -lasten

Rentebaten en -lasten worden op een tijdsevenredige basis opgenomen, in functie van de uitstaande som en tegen de effectieve rentevoet die van toepassing is, met name de rentevoet die de verwachte toekomstige in- en uitgaande kasstromen exact verdisconteert naar de netto boekwaarde van het financiële actief of de financiële verplichting over de verwachte gebruiksduur van dat actief of die verplichting.

Dividendopbrengsten

Dividendopbrengsten uit beleggingen worden opgenomen op het moment dat de aandeelhouder het recht heeft verkregen om de betaling te ontvangen.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden niet opgenomen tot er een redelijke zekerheid is dat de Groep zal voldoen aan de hieraan verbonden voorwaarden en dat de subsidies zullen worden ontvangen.

Overheidssubsidies met betrekking tot de opleiding van personeel worden als opbrengst opgenomen over de periodes die nodig zijn om ze te verbinden aan de betrokken lasten en worden in mindering gebracht van de overeenkomstige uitgaven.

Overheidssubsidies met betrekking tot materiële vaste activa worden verwerkt door de ontvangen subsidies in mindering te brengen van de boekwaarde van de betrokken activa. Dergelijke subsidies worden als opbrengst opgenomen over de gebruiksduur van de af te schrijven activa.

Winstbelastingen

Belastinglasten omvatten over de verslagperiode verschuldigde belastinglasten en uitgestelde belastinglasten.

De over de verslagperiode verschuldigde belastinglasten zijn gebaseerd op de belastbare winst over de periode. De belastbare winst verschilt van het resultaat over de periode vóór belastingen zoals gerapporteerd in de winst-en-verliesrekening, omdat ze bepaalde elementen van baten of lasten uitsluit die belastbaar of aftrekbaar zijn in andere jaren en elementen uitsluit die nooit belastbaar of aftrekbaar zullen worden. De actuele belastingverplichting van de Groep wordt berekend op basis van de belastingtarieven waarvan het wetgevingsproces (materieel) is afgesloten op de balansdatum.

Uitgestelde belastingen zijn de naar verwachting betaalbare of terugvorderbare belastingen op verschillen tussen de boekwaarde van activa of verplichtingen in de financiële staten en hun fiscale basis gebruikt voor de berekening van de belastbare winst. Ze worden verwerkt aan de hand van de 'balance sheet liability'-methode. Uitgestelde belastingverplichtingen worden meestal opgenomen voor alle belastbare tijdelijke verschillen en uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen in zoverre het waarschijnlijk is dat er belastbare winst beschikbaar zal zijn waarmee het aftrekbare tijdelijke verschil kan worden verrekend. Dergelijke activa en verplichtingen worden niet opgenomen indien de tijdelijke verschillen voortvloeien uit goodwill of uit de eerste opname (behalve in het kader van een bedrijfscombinatie) van andere activa en verplichtingen in een transactie die geen invloed heeft op de belastbare winst of op de winst vóór belastingen.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden opgenomen voor belastbare tijdelijke verschillen die verband houden met investeringen in dochterondernemingen en geassocieerde deelnemingen en met belangen in joint ventures, tenzij de Groep het tijdstip kan bepalen

waarop het tijdelijke verschil wordt afgewikkeld of indien het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de nabije toekomst niet zal worden afgewikkeld. Er worden geen uitgestelde belastingverplichtingen opgenomen op de niet-uitgekeerde, in reserves opgenomen resultaten van dochterondernemingen, geassocieerde vennootschappen en joint ventures, aangezien de impact niet materieel is.

De boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen wordt beoordeeld op minstens elke balansdatum en verlaagd in zoverre het niet langer waarschijnlijk is dat voldoende belastbare winst beschikbaar zal zijn om het mogelijk te maken het voordeel van die uitgestelde belastingvordering geheel of gedeeltelijk aan te wenden. Uitgestelde belastingen worden gewaardeerd op basis van de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn in de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld.

Uitgestelde belastingen worden als baten of lasten opgenomen in de winst-en-verliesrekening, tenzij de belasting voortvloeit uit een transactie of gebeurtenis die direct in het eigen vermogen is opgenomen. In dat geval wordt ook de uitgestelde belasting verwerkt in het eigen vermogen.

5.2.1.4 Belangrijkste bronnen van beoordelingsonzekerheden en belangrijke inschattingen

Bij de opstelling van de jaarrekening zijn geen belangrijke inschattingen gevormd en er waren geen belangrijke bronnen van beoordelingsonzekerheden. Alle andere hierna vermelde punten hebben betrekking op normale oordelen en schattingen.

De opstelling van de jaarrekening in overeenstemming met de IFRS vereist de nodige beoordelingen, schattingen en hypothesen door het management. Het management baseert zijn schattingen en hypothesen op ervaringen uit het verleden en andere redelijke beoordelingselementen. Deze worden periodiek herzien en de effecten van zulke herzieningen worden opgenomen in de jaarrekening van de desbetreffende periode. Ook toekomstige gebeurtenissen die een financiële impact kunnen hebben op de Groep worden hierin opgenomen.

De geschatte resultaten van zulke mogelijke toekomstige gebeurtenissen kunnen dan ook afwijken van de reële toekomstige impact op de resultaten. Beoordelingen en schattingen werden onder andere gemaakt bij:

- de bijzondere waardeverminderingen op goodwill, immateriële en materiële vaste activa en activa met gebruiksrechten;
- de bepaling van voorzieningen voor verwachte kredietverliezen;
- de bepaling van afschrijvingen op voorraden;
- de bepaling van voorzieningen voor reorganisaties;
- de bepaling van voorzieningen voor verlieslatende contracten;
- de bepaling van voorzieningen voor voorwaardelijke verplichtingen, geschillen en overige risico's;
- de waardering van toegezegd-pensioenverplichtingen na uitdiensttreding, andere langlopende personeelsbeloningen en ontslagvergoedingen;

- de realiseerbaarheid van uitgestelde belastingvorderingen;
- de beoordeling van de leasetermijn als oordeelsvorming onder IFRS 16;
- bedrijfscombinaties, inclusief de waardering tegen reële waarde en de bepaling van goodwill.

Het is niet uitgesloten dat toekomstige herzieningen van deze inschattingen en beoordelingen tijdens de volgende boekjaren een aanpassing in de waarde van de activa en passiva kunnen veroorzaken.

Bijzondere waardeverminderingen op goodwill, immateriële en materiële vaste activa en activa met gebruiksrechten

Voor afschrijfbaar activa met een lange gebruiksduur moet de beoordeling van bijzondere waardeverminderingen in de eerste plaats gemaakt worden op het niveau van het individuele actief. Alleen als het niet mogelijk is om een realiseerbare waarde op individueel niveau te schatten, wordt de evaluatie uitgevoerd op het niveau van de kasstroomgenererende eenheid (hierna 'KGE') waartoe het actief behoort. Voor afschrijfbaar activa met een lange gebruiksduur moet een bijzondere waardeverminderingstest uitgevoerd worden indien er indicatoren van bijzondere waardevermindering zijn. Indien zulke indicatoren bestaan, moet een analyse van bijzondere waardevermindering uitgevoerd worden op KGE-niveau.

Voor **goodwill** (en overige niet-afschrijfbaar vaste activa) wordt minstens jaarlijks een bijzondere waardeverminderingstest uitgevoerd. De boekwaarde kan op een redelijke en consistente basis toegewezen worden. De toewijzing van goodwill aan een KGE of een groep KGE's houdt ook rekening met de synergieën van de bedrijfscombinatie zoals verwacht door de beslissingsnemer. Goodwill kan voor bijzondere waardeverminderingstests toegewezen worden

aan een groep van KGE's, indien de leidinggevende beslissingsverantwoordelijke oordeelt dat dit de meest gepaste toewijzing is. Er bestaat een verband tussen het niveau waarop goodwill wordt getest voor bijzondere waardevermindering en het niveau van de interne rapportering dat weergeeft hoe de entiteit haar activiteiten beheert, en waarmee de goodwill is geassocieerd (aldus kan het niveau van de segmentrapportering zoals bepaald door IFRS 8 niet worden overstegen).

Het KGE-niveau wordt vastgesteld op basis van markt en productiecapaciteiten. Deze benadering leidt tot de vaststelling van vier KGE's in Insulation:

- KGE 'Verenigd Koninkrijk';
- KGE 'Continentaal Europa';
- KGE 'Scandinavië';
- KGE 'Trimo'.

Voor de volgende KGE werd een analyse op bijzondere waardevermindering uitgevoerd:

- KGE 'Trimo';

aangezien het grootste deel van de Recticel-goodwill aan deze KGE wordt toegerekend, hoewel de KGE pas in 2022 werd verworven.

Voor de overige KGE's is het bedrag van de goodwill niet materieel in vergelijking met het totale goodwillbedrag en is dus geen bijkomende toetsing op bijzondere waardevermindering vereist.

Het grootste deel van de netto boekwaarde van de totale goodwill werd getoetst op bijzondere waardevermindering en is als volgt samengesteld:

	in duizend EUR		
	TRIMO	OVERIGE	TOTAAL
Goodwill	60.091	3.127	63.218
Overige immateriële vaste activa	72.843	4.514	77.357
Materiële vaste activa	34.873	69.269	104.142
Activa in aanbouw	0	6.511	6.511
Activa met gebruiksrechten	365	24.640	25.004
Totale nettoboekwaarde	168.172	108.061	276.232
waarvan bijzondere waardeverminderingen die tijdens de periode zijn opgenomen	0	0	0

Voor 2022:

Bijzondere waardeverminderinglasten houden geen verband met de algemene analyse op bijzondere waardeverminderingen, maar hoofdzakelijk met een bijzondere waardevermindering op activa met gebruiksrechten als gevolg van het verwachte verminderde gebruik van het IHQ-gebouw na de verkoop van Recticel Engineered Foams.

Voor het onderzoek op bijzondere waardevermindering van de balansposten in bovenstaande tabel werden bepaalde veronderstellingen gemaakt. De bijzondere waardeverminderingstests zijn toegepast op de kasstroomgenererende eenheden ('KGE's') op basis van de hierboven uiteengezette principes. Het recupereerbare bedrag van de totale KGE wordt bepaald op basis van de bedrijfswaarde.

Bij de bepaling van de verwachte toekomstige kasstromen houdt de Groep rekening met voorzichtige, doch realistische veronderstellingen met betrekking tot zijn markten, zijn omzet, de grondstoffenprijzen, de impact van eerdere reorganisaties en de brutomarges, die alle (i) gebaseerd zijn op vroegere ervaringen van het management en/of (ii) in lijn liggen met betrouwbare externe informatiebronnen. Het is evenwel niet uitgesloten dat een toekomstige herbeoordeling van de veronderstellingen en/of de marktanalyse als gevolg van wijzigingen in de economische omgeving leidt tot de opname van bijkomende bijzondere waardeverminderingen.

Voor de verdiscontering van de toekomstige kasstromen wordt voor alle KGE's van de Groep een uniforme, globale disconteringsvoet vóór belastingen van 10,7% gehanteerd (7,1% in 2021). Deze disconteringsvoet vóór belastingen is gebaseerd op een (lange-termijn) gewogen gemiddelde kapitaalkost op basis van de huidige

marktverwachtingen inzake de tijdswaarde van geld en de risico's waarvoor toekomstige kasstromen moeten worden aangepast; waarbij de risico's impliciet in de kasstromen vervat zijn.

De disconteringsvoet vóór belastingen voor toetsing op bijzondere waardevermindering is gebaseerd op de volgende veronderstellingen: (op EUR-basis)

Streefratio's van de Groep:	2021	2022
Schuldgraad: netto financiële schuld /		
totaal eigen vermogen	50%	50%
% netto financiële schuld	33%	33%
% totaal eigen vermogen	67%	67%
Kosten van schulden vóór belastingen	1,64%²	1,97%¹
Kosten van het eigen vermogen vóór belastingen		
= $(R_i + (E_m * \text{Beta}) + S_p) / (1 - T)$	12,74%	10,68%
Risicovrije rentevoet = R_i	0,00%	3,19%
Bèta	1,27	1,28
Marktrisicopremie eigen vermogen = E_m	6,0%	6,0%
Premie klein bedrijf (smallcap) = S_p	1,65%	1,65%
Tarief vennootschapsbelasting = T	21,3%	21,9%
Veronderstelde inflatie	1,9%	2,0%
Gewogen gemiddelde kapitaalkost vóór belastingen	7,1%	10,7%

¹ In de kosten van schulden vóór belastingen voor 2022 is de impact opgenomen van de overname van Trimo (zie 5.2.4.8. Bedrijfscombinaties).

² In de kosten van schulden vóór belastingen voor 2021 is de impact opgenomen van de overname van FoamPartner (zie 5.2.4.7. Beëindigde bedrijfsactiviteiten).

De verdisconteringsfactoren worden minstens jaarlijks herbekeken.

Belangrijke veronderstellingen

De dynamiek van het bedrijfsmodel, de budgetten en de geprojecteerde kasstromen worden gebaseerd op stabiele kostenstructuren die de inflatie op arbeid en andere kosten weergeven, stabiele vaste kosten en kapitaaluitgaven. Brutomarges en bedrijfsresultaten zijn gevoelig voor de volatiliteit van de grondstoffenprijzen, die onvoorspelbaar zijn. Daarom veronderstellen budgetten dat stijgingen of dalingen van grondstoffenprijzen gecompenseerd worden door aanpassingen van de verkoopprijzen.

Voor de KGE 'Trimo' zijn de voorspellingen van de bedrijfswaarden gebaseerd op budgetten en financiële plannen over een periode van in totaal drie jaar. Na deze periode van drie jaar werd een permanente waarde zonder groeivoet in aanmerking genomen. Voor het eerste jaar (d.w.z. 2023) is de EBITDA gebaseerd op het niveau van het volledige jaar 2023 en het effect van de in 2022 genomen efficiëntiemaatregelen over het volledige jaar.

Op die basis bedraagt de bedrijfswaarde van de KGE 'Trimo' 1,76 maal de netto boekwaarde.

Sensitiviteitsanalyse

Een eerste sensitiviteitsanalyse (A) werd uitgevoerd om de impact van een wijziging in de gewogen gemiddelde kapitaalkost (+1%) op de uitkomst van de bijzondere waardeverminderingstests te meten (zie overzichtstabel onderaan).

Een tweede sensitiviteitsanalyse (B) werd uitgevoerd om de impact van een wijziging van de brutomarge op bedrijfsopbrengsten (-1%) – toegepast op het businessplan 2022-2024 en de permanente waarde – op de uitkomst van de bijzondere waardeverminderingstests te meten (zie overzichtstabel onderaan).

Een derde sensitiviteitsanalyse (C) werd uitgevoerd om de impact van een veranderend verkoopvolume (-5% vanaf 2023) op de uitkomst van de bijzondere waardeverminderingstests te meten (zie overzichtstabel hieronder).

Een vierde sensitiviteitsanalyse werd uitgevoerd om de gecombineerde impact van de bovenstaande sensitiviteitsanalyses te meten.

Voor de sensitiviteitsanalyses wordt verondersteld dat alle andere parameters van de onderliggende veronderstellingen, zoals marktevolutie, verkoop, grondstoffenprijzen, impact van eerdere reorganisaties en brutomarges, operationele kosten, werkkapitaalbehoeften, kapitaaluitgaven ... onveranderd blijven.

in duizend EUR

Sensitiviteit	VERDISCONTEERDE KASSTROOM / NETTO ACTIVABASIS (INCLUSIEF ACTIVA MET GEBRUIKSRECHTEN)				
	BASE CASE	1% TOENAME VAN WACC (A)	1% DALING VAN DE BRUTOMARGE OP DE OMZET (B)	5% DALING VAN DE NETTO-OMZET (C)	COMBINATIE VAN (A), (B) EN (C)
Trimo	1.76 keer de boekwaarde	1.6 keer de boekwaarde	1.63 keer de boekwaarde	1.43 keer de boekwaarde	1.2 keer de boekwaarde

Voorzieningen voor verwachte kredietverliezen

Een voorziening voor verwachte kredietverliezen op handelsvorderingen waarvoor het risico bestaat dat de uitstaande vorderingen geheel of gedeeltelijk niet worden betaald wordt opgenomen vanwege de slechte financiële situatie van de debiteur of om economische, juridische of politieke redenen. Het besluit om een vordering als dubieus te classificeren, wordt door het management genomen op basis van alle informatie waarover het op elk moment beschikt. In overeenstemming met de waarderingsregels van de Groep zijn details over de bedragen van de voorziening voor verwachte kredietverliezen te vinden in toelichting 5.2.5.10.

De kredietbeheerprocessen van de Groep bewijzen nog steeds hun doeltreffendheid, waardoor er geen aanzienlijke kredietverliezen zijn. Er zijn geen marktontwikkelingen die leiden tot een stijging van de wanbetalingspercentages die worden gebruikt om de verwachte kredietverliezen te berekenen.

Het bedrag van de verwachte kredietverliezen op externe garanties wordt op elke verslagdatum beoordeeld om rekening te houden met de wijzigingen in het kredietrisico sinds de garantie werd verstrekt. Bij het bepalen of het kredietrisico van een garantie aanzienlijk is toegenomen sinds de uitgifte ervan en bij het inschatten van de verwachte kredietverliezen, houdt Recticel rekening met redelijke en staafbare informatie die relevant en beschikbaar is zonder onnodige kosten of inspanningen. Dit omvat zowel kwantitatieve als kwalitatieve informatie en analyse, gebaseerd op de historische ervaring van de Groep en een geïnformeerde kredietbeoordeling, met inbegrip van toekomstgerichte informatie.

De aan geassocieerde deelnemingen verstrekte leningen omvatten een nieuwe achtergestelde vendor loan van EUR 10 miljoen (vervallend in 2027) die op 30 juni 2021 is verstrekt aan TEMDA2 GmbH, de Automotive-joint venture die de Automotive Interiors-activiteiten heeft overgenomen (cf. 5.2.4.7.). Op basis van de beoordeling van het management is geen aanpassing van de waarde van deze lening nodig.

Put-/callopties op beëindigde bedrijfsactiviteiten Proseat en Automotive Interiors

Op 19 februari 2019 kondigde Recticel de afronding aan van de transacties waarmee Sekisui Plastics Co, Ltd. 75% in Proseat verwierf. Nadien behield Recticel een belang van 25% in Proseat met de optie om dit resterende belang na drie jaar te verkopen. Op 14 april 2022 heeft Recticel zijn putoptie uitgeoefend en zijn resterende belang van 25% in Proseat aan Sekisui Plastics Co., Ltd verkocht.

Per 31 december 2021 bedroeg de reële waarde van de Proseat-optie EUR -2,3 miljoen. Op 14 april 2022 heeft Recticel zijn putoptie uitgeoefend en zijn resterende belang van 25% in Proseat Europe GmbH, Germany aan Sekisui Plastics Co., Ltd verkocht. Per 31 december 2022 had Recticel de eerder opgenomen voorziening met betrekking tot de reële waarde van de putoptie (EUR +2,3 miljoen) teruggenomen.

Op 1 juli 2021 kondigde Recticel de afronding aan van de desinvestering van haar activiteit Automotive Interiors aan TEMDA2 GmbH, een nieuwe joint venture met Admetos. Recticel heeft een belang van 49% in deze nieuwe joint venture. De overeenkomst bevat wederzijdse call-/putopties – voor Admetos om te verwerven, of voor Recticel om zijn resterende belang van 49% te verkopen – die uitvoerbaar zijn vanaf maart 2024.

Er is een waardering gemaakt van de put/call-structuur op het resterende belang van 49% in de Automotive joint venture TEMDA2/Ascorium per 31 december 2022, wat resulteerde in een reële waarde van de optie gelijk aan nul (in lijn met de waarde per 31 december 2021).

Beide put/call-optiestructuren zijn opgenomen als afgeleide financiële instrumenten tegen reële waarde, waarbij veranderingen in de reële waarde in de winst-en-verliesrekening worden opgenomen. De waarde van de TEMDA2/Ascorium-optie werd berekend volgens de Black & Scholes optieprijsformule, met de volgende belangrijke veronderstellingen (i) contantprijs gelijk aan de eigenvermogenswaarde (TEMDA2) per eind december 2022, (ii) volatiliteit van de sector auto-onderdelen (32,2%), (iii) looptijd gebaseerd op voorwaarden uiteengezet in de initiële aandelenkoopovereenkomst, (iv) een risicovrije rentevoet van -0,75% en (v) een dividendrendement van 0%.

Voorzieningen voor reorganisaties en verlieslatende contracten

Een reorganisatievoorziening wordt opgenomen wanneer de Groep een gedetailleerd formeel plan voor de reorganisatie heeft ontwikkeld en, door de uitvoering van het plan aan te vatten of de belangrijkste

kenmerken ervan aan de betrokkenen mee te delen, bij de betrokkenen een geldige verwachting heeft gewekt dat hij de reorganisatie zal uitvoeren.

A Een verlieslatend contract is een contract waarbij de onvermijdelijke kosten om aan de verplichtingen uit hoofde van het contract te voldoen, groter zijn dan de economische voordelen die naar verwachting uit het contract zullen worden ontvangen.

In overeenstemming met de waarderingsregels van de Groep zijn details over de bedragen van voorzieningen voor reorganisaties en verlieslatende contracten te vinden in toelichtingen 5.2.4.3 en 5.2.5.15.

Voorzieningen voor voorwaardelijke verplichtingen, geschillen en overige risico's

Alle belangrijke geschillen (fiscale en andere, inclusief dreigende geschillen) worden minstens elk halfjaar beoordeeld door de interne juristen van Recticel, waar nodig met de ondersteuning van externe adviseurs. Deze beoordeling omvat een beoordeling van de noodzaak om voorzieningen op te nemen en/of bestaande voorzieningen te herwaarderen in samenwerking met de afdeling Financiën en de afdeling Verzekeringen. Verdere details worden gegeven in toelichting 5.2.6.9.

Waardering van toegezegd-pensioenverplichtingen na uitdiensttreding, andere langlopende personeelsbeloningen en ontslagvergoedingen

De actuariële veronderstellingen die worden gebruikt bij het bepalen van de verplichtingen met betrekking tot toegezegd-pensioenregelingen op 31 december, evenals de jaarlijkse kosten, zijn te vinden in toelichting 5.2.5.14. Alle belangrijke personeelsbeloningsplannen worden jaarlijks beoordeeld door onafhankelijke actuarissen. Disconteringsvoeten en inflatiepercentages worden centraal door het management bepaald. Overige hypothesen (zoals toekomstige salarisverhogingen en demografische veronderstellingen) worden op lokaal niveau bepaald. Alle plannen worden gecontroleerd door de centrale Human Resources-afdeling van de

Groep met behulp van een centrale actuaaris om de aanvaardbaarheid van de resultaten te controleren en consistentie in rapportage te verzekeren.

Over de verslagperiode verschuldigde en uitgestelde belastingen

Alle belastingaangiften worden te goeder trouw opgesteld op basis van de beschikbare informatie, vaak met de hulp van externe belastingadviseurs. Er zijn een aantal belastingcontroles aan de gang in de Groep, met name in België, Duitsland en Polen. Hoewel de uiteindelijke uitkomst van deze belastingcontroles niet zeker is, heeft de Groep de gegrondheid van zijn aangiften in overweging genomen bij de algemene evaluatie van potentiële belastingverplichtingen en is hij van mening dat er voldoende verplichtingen zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. Aanzienlijke fiscale correcties kunnen echter nooit worden uitgesloten. In een dergelijk geval zal Recticel zijn positie verdedigen, altijd in volledige samenwerking met de belastingautoriteiten. De belastingcontrole in Nederland zal worden afgesloten zonder materiële correcties.

Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor aftrekbare tijdelijke verschillen en ongebruikte fiscale verliezen en andere belastingattributen, voor zover verwacht wordt dat er toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waartegen deze kunnen worden aangewend. Daartoe toetst het management de opname van uitgestelde belastingvorderingen op basis van de bedrijfsplannen van de betrokken entiteiten.

De netto uitgestelde belastingvorderingen daalden van EUR 10,6 miljoen op 31 december 2021 naar EUR 1,1 miljoen op 31 december 2022, hoofdzakelijk als gevolg van de overname van Trimo en de waardering tegen reële waarde volgens IFRS 3, de negatieve eenmalige impact in België van de wijziging in de belastingwetgeving waarbij de limiet op het gebruik van fiscale verliezen naar beneden werd bijgesteld en de overdracht van de Recticel Engineered Foams-activiteiten naar beëindigde bedrijfsactiviteiten.

De uitgestelde belastingvorderingen zijn voornamelijk opgenomen in België (EUR 16,5 miljoen), Slovenië (EUR 3,4 miljoen), Duitsland (EUR 2,6 miljoen) en Frankrijk (EUR 1,4 miljoen) (bedragen vóór verrekening met uitgestelde belastingverplichtingen).

Activa aangehouden voor verkoop – Beëindigde bedrijfsactiviteiten

In overeenstemming met boekhoudnorm IFRS 5 werden de Bedding-activiteiten, die per 31 maart 2022 werden verkocht aan de Aquinos Group, geherclassificeerd als activa en passiva aangehouden voor verkoop. Het bedrijfsresultaat van de Bedding-activiteiten werd in de geconsolideerde financiële staten opgenomen als Resultaat van beëindigde bedrijfsactiviteiten.

Voor de Engineered Foams-activiteiten beschouwt Recticel de criteria van IFRS 5 vervuld per 30 juni 2022. Dienovereenkomstig zijn de Engineered Foams-activiteiten verwerkt als beëindigde bedrijfsactiviteiten per 30 juni 2022. IFRS 5 is toegepast op basis van de volgende feiten: (i) het besluit van de Raad van Bestuur om de Recticel Engineered Foams-activiteiten af te stoten, (ii) de ontvangst van een bindend bod, (iii) de verkrijging van de goedkeuring door de aandeelhouders, (iv) de uitvoering van de juridische afsplitsing en (v) de heel grote waarschijnlijkheid dat de verkoop zal worden afgerond binnen 12 maanden na de classificatie als groep van activa aangehouden voor verkoop. Na de toepassing van IFRS 5 zijn de afschrijvingen op Recticel Engineered Foams stopgezet vanaf 30 juni 2022, de datum waarop Engineered Foams beschikbaar is gekomen voor onmiddellijke verkoop na voltooiing van de afsplitsing.

Vastgoedbeleggingen

Vastgoedbeleggingen, vaste activa die worden aangehouden om huuropbrengsten en/of een waardeverhoging te realiseren, worden op de balansdatum gewaardeerd tegen hun reële waarde. De meerwaarde die voortvloeit uit de variatie in de reële waarde van vastgoedbeleggingen, wordt opgenomen in de winst-en-verliesrekening over de periode. In 2022 is de waarde van de resterende beleggingen gerealiseerd met beperkte impact op de winst-en-verliesrekening, aangezien de reële waarde eind 2021 al was weerspiegeld.

5.2.1.5 Impact van COVID-19

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2022 heeft het management rekening gehouden met het huidige economische klimaat en de impact van COVID-19. Ondanks de negatieve impact op de prestaties en kasstromen gedurende 2022 in de divisie Bedding (die op 31 maart 2022 werd afgestoten), behoudt Recticel een solide financiële en liquiditeitspositie en voldoet het aan al zijn financiële convenanten. Het management besluit dan ook dat het bedrijf in staat is om zijn activiteiten voort te zetten zonder langetermijnpact van COVID-19.

5.2.1.6 Brexit

De omzet op jaarbasis van de Groep in het Verenigd Koninkrijk vertegenwoordigt 25,8% van de totale geconsolideerde omzet in 2022. De producten die de Groep in het VK verkoopt, worden hoofdzakelijk lokaal geproduceerd. De directe impact van de Brexit betreft (i) de invoer van chemische grondstoffen die nodig zijn voor de lokale productie, aangezien deze grondstoffen niet beschikbaar zijn in het VK, en (ii) een wisselkoersrisico. Het in 2021 gesloten Brexit-verdrag tussen de Europese Unie en het Verenigd Koninkrijk heeft geleid tot het wegnemen van mogelijke risico's met betrekking tot de aanvoer van grondstoffen.

5.2.1.7 Klimaatverandering

De activiteiten van de Groep zijn over het algemeen niet energie-intensief. Bijgevolg hebben de activiteiten en producten van Recticel een beperkte negatieve impact op de uitstoot van broeikasgassen. De wordt bovendien overgecompenseerd door Recticels isolatieproducten, die gedurende hun levensduur elke negatieve impact van de activiteiten van Recticel op de klimaatverandering ruim overcompenseren. In de toekomst zal Recticel nog meer een 'groen bedrijf' worden, aangezien zijn isolatieproducten de impact van het verwarmen van gebouwen zullen verminderen; op die manier wordt de impact op de klimaatverandering positief beperkt. De klimaatverandering kan een negatieve invloed hebben op de bevoorradingsketen (beschikbaarheid en prijzen van grondstoffen), maar Recticel zoekt naar alternatieve

oplossingen zoals (chemische en mechanische) recycling van producten aan het einde van hun levensduur.

5.2.1.8 Oorlog tussen Rusland en Oekraïne

Recticel heeft momenteel geen lokale activiteiten in Rusland en Oekraïne. Recticel exporteert ook niet naar Rusland en Oekraïne. Bijgevolg is er geen rechtstreeks effect waargenomen of te verwachten.

Het valt echter niet uit te sluiten dat het conflict in de toekomst indirect de activiteiten en bedrijven van de Groep treft. Dergelijke indirecte gevolgen kunnen voortvloeien uit bevoorradingsproblemen, een inflatoir macro-economisch klimaat, kredietrisico's bij klanten en stijgende financieringskosten. De verwachting is dat deze mogelijke gevolgen voor de activiteiten en de financiële positie van de Groep beperkt zullen blijven.

5.2.1.9 Inflatie

De nasleep van de COVID-19-pandemie en de oorlog tussen Rusland en Oekraïne hebben geleid tot hogere rentevoeten en een sterke stijging van de inflatie in Europa. De inflatie beïnvloedt vooral de energie- en loonkosten. Al deze kosten worden voortdurend kritisch beoordeeld en geoptimaliseerd. Waar mogelijk werden de effecten van de inflatie doorberekend.

5.2.2 Wijzigingen in de consolidatiekring

De volgende wijzigingen in de consolidatiekring vonden plaats **in de loop van het boekjaar 2022**:

Op 31 maart 2022: verkoop van de Bedding-activiteiten aan de Portugese niet-beursgenoteerde Aquinos Group (zie 5.2.4.7. Beëindigde bedrijfsactiviteiten). De verkochte Bedding-vennootschappen zijn:

• Recticel Bedding Belgium bv	België
• Recticel Schlafkomfort GmbH	Duitsland
• Recticel bv	Nederland
• Recticel Sp.z.o.o.	Polen
• Recticel Bedding Romania s.r.l.	Roemenië
• Recticel Bedding (Schweiz) AG	Zwitserland
• Sembella GmbH	Oostenrijk

Eind april 2022: verwerving van TRIMO d.o.o. – de Sloveense specialist in de productie van duurzame hoogwaardige geïsoleerde panelen voor de bouwsector. TRIMO is vanaf 1 mei 2022 volledig geïntegreerd in de geconsolideerde staten (zie 5.2.4.8. Bedrijfscombinaties). De verworven TRIMO-vennootschappen zijn:

• Trimo d.o.o.	Slovenië	100%
• Trimo MSS d.o.o.	Slovenië	100%
• Tinde d.o.o.	Slovenië	100%
• Trimo Inženjering d.o.o.	Servië	100%
• Trimo UK Ltd	VK	100%
• Trimo Polska, sp. z o.o.	Polen	100%
• TrimoMakedonija,DOOEL	Macedonië	100%
• Trimo DE GmbH	Duitsland	100%

• Trimo Benelux bv	Nederland	100%
• Trimo DCS FZE (UAE)	VAE	100%
• Trimo S.r.l. (in vereffening)	Italië	100%
• Trimo Bulgaria, OOD	Bulgarije	70%
• Trimo Slovakia spol. s.r.o	Slowakije	25%
• ZEL-EN, razvojni center energetike Slovenia d.o.	Slovenië	13,59%

Op 14 april: 2022: Na uitoefening van zijn putoptie heeft Recticel zijn resterende belang van 25% in Proseat Europe GmbH, Germany – de Europese specialist op het gebied van gegoten stoelkussens – verkocht aan Sekisui Plastics Co., Ltd.

Toepassing van IFRS 5 met ingang van 30 juni 2022 op de Engineered Foams-activiteiten. Overeenkomstig IFRS 5 is deze activiteit gepresenteerd als beëindigde bedrijfsactiviteit in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening. Details worden gegeven in toelichting 5.2.4.7. Beëindigde bedrijfsactiviteiten

De volgende wijzigingen in de consolidatiekring vonden plaats **in de loop van het boekjaar 2021**:

Verwerving van de in Zwitserland gevestigde FoamPartner groep – een wereldwijde leverancier van technische schuimoplossingen met hoge toegevoegde waarde in de markten Mobiliteit, Industriële Specialiteiten en Wonen & Zorg. FoamPartner is volledig geïntegreerd in de geconsolideerde rekeningen vanaf 1 april 2021 en wordt gerapporteerd onder het segment Engineered Foams. De overgenomen FoamPartner-vennootschappen zijn:

- FoamPartner Germany GmbH – Duitsland, dat gefuseerd is met FoamPartner Converting Center GmbH, Duitsland, FoamPartner Leverkusen GmbH, Duitsland en FoamPartner Delmenhorst GmbH, Duitsland
- Frina Mousse sàrl – Frankrijk (in vereffening)
- FoamPartner Switzerland AG – Zwitserland, dat gefuseerd is met Buttikofer AG, Zwitserland
- FoamPartner Holding AG – Zwitserland
- FoamPartner America Inc – Verenigde Staten
- FoamPartner Singapore – Singapore
- FoamPartner Polyurethane Materials (Changzhou) Co., Ltd. – China
- FoamPartner Trading (Shanghai) Ltd – China

Eind 2021 werd Recticel Bedding Belgium nv opgericht in het kader van de afsplitsing van de Bedding-activiteiten, die werden verkocht aan Aquinos (zie 5.2.4.7 Beëindigde bedrijfsactiviteiten).

Als gevolg van de overeenkomst die met de Aquinos Group werd bereikt over de verkoop van de Bedding-activiteiten van de Groep, en in overeenstemming met IFRS 5, werden de Bedding-activiteiten dan ook in de geconsolideerde financiële staten als beëindigde bedrijfsactiviteiten gepresenteerd. Zie toelichting 5.2.5.5 voor de juridische entiteiten die door de verkoop van de Bedding-activiteiten beïnvloed worden.

5.2.3 Bedrijfs- en geografische segmenten

5.2.3.1 Bedrijfssegmenten

Vanaf 2022 rapporteert Recticel op basis van een enkel segment.

Gezien de overname van Trimo, de verkoop van Bedding en de verwachte verkoop van Recticel Engineered Foams wordt Recticel een pure isolatiespeler worden en actualiseert het zijn segmentrapportage. Vanaf 30 juni 2022 rapporteert Recticel één operationeel segment Insulation, bestaande uit Insulation Boards, Insulated Panels en Corporate, op basis van de volgende beoordeling:

- De activiteiten Insulated Panels en Insulation Boards maken beide deel uit van dezelfde isolatieactiviteit en vertonen vergelijkbare economische kenmerken, groeitrends en langetermijnverwachtingen. De gebruikte grondstoffen zijn voor beide activiteiten onderhevig aan dezelfde marktontwikkelingen in de bouwsector. Beide divisies zullen de komende maanden verder met elkaar worden geïntegreerd om van bijkomende synergieën te profiteren. Er wordt geen geografische segmentatie gerapporteerd aangezien Recticel alleen in Europa aanwezig is en zijn producten hoofdzakelijk afzet in Europa, waar dezelfde marktomstandigheden en evoluties gelden voor de verschillende Europese regio's.
- Voor zowel de historische activiteit Insulation Boards als de activiteit Insulated Panels (Trimo) is de hoogstgeplaatste functionaris die belangrijke operationele beslissingen neemt de CEO van Recticel, Olivier Chapelle. Het is de CEO van Recticel die de beslissingen neemt over de middelen die aan het segment worden toegewezen en die de prestaties ervan beoordeelt. Bovendien treedt de hoogstgeplaatste functionaris die belangrijke

operationele beslissingen neemt ook op als segmentmanager, aangezien Recticel maar één operationeel segment heeft. Hij legt rechtstreeks verantwoording af over de operationele activiteiten, de financiële resultaten, de prognoses en de plannen voor het segment. De hoogstgeplaatste functionaris die belangrijke operationele beslissingen neemt rapporteert op regelmatige basis aan de Raad van Bestuur van Recticel over de financiële resultaten van de Groep. Die prestaties worden gerapporteerd op groepsniveau, d.w.z. geconsolideerde cijfers voor het segment Insulation (inclusief zowel Insulated Panels als Insulated Boards) en inclusief Corporate. Er worden geen operationele winst of andere KPI's op divisieniveau gerapporteerd aan en gemonitord door de Raad van Bestuur, behalve om de evoluties van bepaalde producten, klanten en/of landen te presenteren om de algemene trends van het segment/bedrijf als geheel toe te lichten. Aangezien Recticel niet langer een groep met afzonderlijke segmenten is, worden de concernkosten volledig gealloceerd en toegerekend aan de activiteit Insulation. Ook voor die rekeningen is de hoogstgeplaatste functionaris die belangrijke operationele beslissingen neemt (die in dit geval is gelijkgesteld met de segmentmanager) verantwoordelijk.

5.2.3.2 Geografische spreiding en uitsplitsing van de omzet

De activiteiten van de Groep vinden voornamelijk plaats in de Europese Unie.

Bedrijfsopbrengsten (per bestemming)

De volgende tabellen analyseren de bedrijfsopbrengsten en de vaste activa van de Groep per geografische markt.

	in duizend EUR	
	2021 HERWERKT	2022
België	99.935	95.783
Frankrijk	72.518	89.882
Nederland	70.250	68.195
Duitsland	15.273	23.787
Overige EU landen	60.479	114.378
Europese Unie	318.455	392.025
Verenigd Koninkrijk	129.171	144.977
Overige	1.585	24.514
TOTAAL	449.211	561.516

Afhankelijkheid van grote klanten

In 2022 vertegenwoordigde geen enkele klant meer dan 10% van de totale bedrijfsopbrengsten.

De 10 grootste klanten van de Groep vertegenwoordigen 31,2% (2021 herwerkt: 33,6%) van de totale geconsolideerde bedrijfsopbrengsten.

Immateriële activa – Materiële vaste activa – Activa met gebruiksrechten – Vastgoedbeleggingen

	in duizend EUR			
			OVERNAMES, INCLUSIEF EIGEN PRODUCTIE	
	31 DEC 2021	31 DEC 2022	2021	2022
België	76.618	41.198	7.645	7.154
Frankrijk	34.533	17.846	2.830	2.983
Duitsland	105.905	2.483	4.733	1.105
Slovenië	2.718	100.493	961	2.685
Overige EU landen	34.833	21.112	3.473	3.588
Europese Unie	254.607	183.133	19.642	17.514
China	32.276	0	1.115	219
Zwitserland	63.071	0	1.487	381
Verenigd Koninkrijk	50.165	24.141	2.361	1.980
Overige	18.398	5.854	3.331	703
TOTAAL	418.518	213.128	27.936	20.797

In 2022 zijn verwervingen van Recticel Engineered Foams opgenomen tot 30/06/2022 (EUR 7,4 miljoen), de datum waarop de criteria voor toepassing van IFRS 5 en overdracht naar beëindigde bedrijfsactiviteiten werden toegepast.

5.2.4 Winst-en-verliesrekening

5.2.4.1 Brutowinst

De brutowinst steeg met 23,3% van EUR 84,9 miljoen (herzien) naar EUR 104,7 miljoen. De hogere brutowinst wordt hoofdzakelijk verklaard door de overname van Trimo.

5.2.4.2 Algemene en administratieve kosten – Verkoop- en marketingkosten – Kosten voor onderzoek en ontwikkeling

De algemene en administratieve kosten stegen met EUR 2,9 miljoen naar EUR 29,8 miljoen. Deze stijging wordt voornamelijk verklaard door de inflatie van de loonkosten. De stijging als gevolg van de bedrijfscombinatie Trimo werd gecompenseerd door een daling van de concernkosten.

Om dezelfde reden en als gevolg van een toegenomen activiteit na de coronacrisis stegen de verkoop- en marketingkosten van EUR 18,1 miljoen (herzien) naar EUR 26,5 miljoen en stegen de kosten voor onderzoek en ontwikkeling van EUR 3,6 miljoen (herzien) naar EUR 4,2 miljoen.

5.2.4.3 Overige bedrijfsopbrengsten en -lasten

	in duizend EUR	
	2021 HERWERKT	2022
Overige bedrijfsopbrengsten	6.641	1.624
Overige bedrijfsuitgaven	(5.501)	(9.989)
TOTAAL	1.141	(8.365)
Reorganisatielasten (inclusief sluitingskosten site, verlieslatende contracten en opruimingskosten)	(645)	(1.277)
Winst (verlies) op de vervreemding van immateriële, materiële vaste activa en activa met gebruiksrechten	1.008	486
Winst (verlies) op beleggingsverrichtingen		95
Herwaardering investeringsvastgoed	4.233	
IAS 19 Pensioenen en andere soortgelijke verplichtingen	(1.057)	(808)
Voorzieningen	129	(1.202)
Honoraria voor advies en onderleveranciers	(1.704)	(1.571)
Overige uitgaven	(1.831)	(6.243)
Overige opbrengsten	1.008	2.154
TOTAAL	1.141	(8.365)

Reorganisatielasten

In **2022** hebben de reorganisatielasten (EUR -1,3 miljoen) betrekking op herstructureringsmaatregelen in België, Frankrijk en Slovenië.

In **2021** hebben de reorganisatielasten (EUR -0,6 miljoen) betrekking op herstructurering in België.

Herwaardering vastgoedbeleggingen

In **2021** heeft deze post betrekking op een herwaardering tegen reële waarde van vastgoedbeleggingen in België.

Honoraria consultancy en onderaannemers

In **2022** heeft deze post betrekking op juridische en advieskosten voor (i) de overname van Trimo, (ii) de beoogde overname van Gor-Stal.

Overige uitgaven

In 2022 heeft de stijging van de overige uitgaven voornamelijk betrekking op de afschrijving van immateriële activa van de bedrijfscombinatie Trimo (EUR -4,0 miljoen).

5.2.4.4 Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)

De componenten (naar aard) van de Operationele winst (verlies) zijn als volgt:

	in duizend EUR	
	2021 HERWERKT	2022
Omzet	449.211	561.516
Aankopen en voorraadwijzigingen	(290.138)	(364.404)
Overige goederen en diensten	(82.164)	(95.167)
Personeelslasten	(74.484)	(82.090)
Afschrijvingen en afboekingen op vaste activa	(12.884)	(19.085)
Bijzondere waardeverminderingen op vaste activa	(27)	(1.047)
Terugnemingen/(waardeverminderingen) op investeringen in verbonden ondernemingen	(0)	0
Terugnemingen/(waardeverminderingen) op voorraden	78	(1.279)
Terugnemingen/(waardeverminderingen) op vorderingen	289	(163)
Voorzieningen	2.386	178
Winst/(verlies) op vervreemding van immateriële en materiële vaste activa	955	597
Winst/(Verlies) op vervreemding op beleggingen	27	(0)
Winst/(Verlies) op handelsvorderingen	(30)	(41)
Bedrijfsbelastingen	(1.785)	(1.887)
Overige bedrijfsuitgaven	(1.130)	(2.444)
Eigen productie	2.966	999
Subsidies	738	731
Commissies en royalty-inkomsten	0	(0)
Inkomsten uit operationele lease	1.419	1.368
Herwaardering investeringsvastgoed	4.233	0
Service fees	6.894	3.053
Overige bedrijfsopbrengsten	30.920	34.051
Operationele winst (verlies)	37.475	34.886

Bedrijfsopbrengsten: De omzet steeg met 25,0% van EUR 449,2 miljoen naar EUR 561,5 miljoen; waarvan EUR +129,2 miljoen van Trimo en EUR -49,8 miljoen na de uitfasering van de verkoop van chemicaliën aan afgestoten Automotive-bedrijven.

De omzetgroei werd positief beïnvloed door de sterke vraag op de meeste markten, in combinatie met prijsstijgingen die het aanzienlijke effect van de hogere aankooprijzen van grondstoffen en andere componenten verzachtten.

Aankopen en voorraadwijzigingen stegen als gevolg van de hogere omzet en gemiddeld hogere prijzen van chemische grondstoffen en hogere volumes in vergelijking met 2021, dat beïnvloed werd door de COVID-19-pandemie.

Overige goederen en diensten omvatten transportkosten (EUR 34,9 miljoen tegen EUR 22,1 miljoen in 2021), operationele leasekosten (EUR 1,3 miljoen tegen EUR 1,2 miljoen in 2021), benodigdheden (EUR 5,3 miljoen tegen EUR 4,9 miljoen in 2021), honoraria (EUR 21,9 miljoen tegen EUR 23,7 miljoen in 2021), herstellings- en onderhoudskosten (EUR 4,9 miljoen tegen EUR 5,0 miljoen in 2021), reclame/beurzen/tentoonstellingskosten (EUR 2,3 miljoen tegen EUR 1,6 miljoen in 2021), reiskosten (EUR 2,5 miljoen tegen EUR 1,1 miljoen in 2021), administratieve kosten (EUR 4,3 miljoen tegen EUR 3,4 miljoen in 2021) en verzekeringskosten (EUR 5,2 miljoen tegen EUR 4,2 miljoen in 2021).

Personeelslasten stegen (EUR 82,1 miljoen tegen EUR 74,5 miljoen in 2021), hoofdzakelijk door de toevoeging van bedrijfscombinatie Trimo (EUR 13,1 miljoen).

Afschrijvingen en afboekingen op vaste activa stegen in 2022 door de afschrijvingen en afboekingen op immateriële activa als gevolg van de toerekening van de aankoopprijs van de overname van Trimo.

Overige bedrijfsuitgaven stegen (EUR 2,4 miljoen tegen EUR 1,1 miljoen in 2021), hoofdzakelijk onder invloed van reorganisatielasten.

5.2.4.5 Financieel resultaat

	in duizend EUR	
	2021 HERWERKT	2022
Rentelasten op leaseverplichtingen	(444)	(376)
Rentelasten op lange termijn bankleningen	(3.056)	(3.160)
Rentelasten op kortlopende bankleningen & rekening-courant	(454)	(2.440)
Netto rentelasten op renteswaps en vreemde valutaswaps	42	462
Totale financieringskosten	(3.912)	(5.514)
Rente-opbrengsten uit bankdeposito's	135	33
Rente-opbrengsten uit financiële vorderingen	779	483
Rente-opbrengsten uit financiële vorderingen en liquide middelen	914	516
Rentelasten op overige schulden	(11)	(34)
Rente-opbrengsten op overige vorderingen	20	0
Totaal overig renten	9	(34)
Rente-opbrengsten en -lasten	(2.990)	(5.032)
Wisselkoersverschillen	1.119	(4.876)
Netto rentelasten IAS 19	(39)	(70)
Overige financieel resultaat	54	102
Totaal overige financiële resultaten	1.135	(4.845)
FINANCIEEL RESULTAAT	(1.855)	(9.876)

In 2022 omvatten de wisselkoersverschillen een terugname van historische omrekeningscorrecties van € -6,2 miljoen als gevolg van de vereffening van een holdingmaatschappij in het Verenigd Koninkrijk. De rente op kortlopende bankleningen is gestegen door de toename van de kortlopende financiële schulden in verband met de overname van Trimo en door de stijgende trend van de variabele markttrentes.

5.2.4.6 Winstbelastingen

1. Belastingen op het resultaat

	in duizend EUR	
	2021 HERWERKT	2022
Opgenomen in de winst- en verliesrekening		
Courante belastingen op het resultaat:		
Huidig jaar	4.376	7.535
Aanpassingen ten opzichte van het voorgaande jaar	4	1.233
Totaal courante belastingen¹	4.380	8.767
Uitgestelde belastinglast:		
Ontstaan en omkering van tijdelijke verschillen en fiscale verliezen	504	8.638
Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen op de verliezen van het lopende jaar	5.606	275
Opname van uitgestelde belastingvorderingen die voorheen niet werden opgenomen	(16.067)	(7.540)
Terugname van opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	0	5.937
Effect van wijzigingen in belastingvoeten op uitgestelde belastingen	7	(8)
Aanpassingen voor voorgaande perioden	(336)	(624)
Overige uitgestelde belastinglasten	712	(37)
Totale uitgestelde belastingen¹	(9.574)	6.641
Totale belastinglasten op voortgezette bedrijfsactiviteiten	(5.194)	15.408

¹ De courante en uitgestelde belastingen stegen in 2022 tegenover 2021, hoofdzakelijk als gevolg van de belasting op meerwaarden op de afsplitsing van de Recticel Engineered Foams-activiteiten, de belasting op gerealiseerde bedrijfswinsten op de isolatieactiviteiten, inclusief die van de recent overgenomen Trimo-entiteiten en de afboeking van uitgestelde belastingvorderingen in 2022 (EUR 5,9 miljoen) als gevolg van de negatieve eenmalige impact in België van de wijziging in de belastingwetgeving waarbij de limiet op het toekomstige gebruik van fiscale verliezen naar beneden werd bijgesteld.

	in duizend EUR	
	2021 HERWERKT	2022
Aansluiting effectief belastingtarief		
Winst (verlies) voor belastingen - voortgezette bedrijfsactiviteiten	28.756	26.164
Minus winst of verlies van geassocieerde deelnemingen	0	0
Minus winst of verlies van overige geassocieerde deelnemingen	(451)	1.176
Resultaat voor belastingen en inkomsten uit (overige) deelnemingen	28.305	27.340
Binnenlands belastingtarief van de Groep	25,00%	25,00%
Inkomstenbelasting tegen het binnenlandse tarief van de Groep	7.076	6.835
Effect van verschillende belastingvoeten van dochterondernemingen die in verschillende rechtsgebieden actief zijn	(1.980)	(1.345)
Fiscaal effect van niet-afrekbare kosten	973	1.994
Fiscaal effect van niet-belastbaar inkomen	(709)	(1.740)
Fiscaal effect van belastingaanmoedigingen	(228)	(222)
Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen op de verliezen van het lopende jaar ¹	5.606	275
Opname van uitgestelde belastingvorderingen die voorheen niet werden opgenomen ²	(16.067)	(7.540)
Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen die eerder werden opgenomen ³	(0)	5.937
Effect van wijzigingen in belastingvoeten op uitgestelde belastingen	7	(8)
Fiscaal effect van actuele en uitgestelde belastingaanpassingen met betrekking tot voorgaande jaren	(332)	609
Overige ⁴	460	10.613
Belastinglasten van het jaar - voortgezette activiteiten	(5.194)	15.408

¹ De niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen op de verliezen van het lopende jaar hebben voornamelijk betrekking op verliezen in Duitsland en Nederland in 2021.

² Er werden aanvullende uitgestelde belastingvorderingen opgenomen in België en Frankrijk in 2021 en in Duitsland en Nederland in 2022 als gevolg van verhoogde winstverwachtingen, inclusief de opbrengsten uit de afsplitsing van de activiteiten Bedding en Engineered Foams.

³ De afboeking van uitgestelde belastingvorderingen in 2022 vloeit voort uit de negatieve eenmalige impact in België van de wijziging in de belastingwetgeving waarbij de limiet op het toekomstige gebruik van fiscale verliezen naar beneden werd bijgesteld.

⁴ Overige bestaat hoofdzakelijk uit onder voortgezette bedrijfsactiviteiten belastbare afsplitsingen terwijl de compenserende belastingopbrengst is opgenomen onder beëindigde bedrijfsactiviteiten en de onderliggende intragroepsresultaten tussen voortgezette en beëindigde bedrijfsactiviteiten zijn geëlimineerd in de geconsolideerde resultaten van de voortgezette en beëindigde bedrijfsactiviteiten.

	in duizend EUR	
	2021	2022
Uitgestelde belastinglasten of (creditering) rechtstreeks opgenomen in eigen vermogen		
Gevolgen van IAS 19R voor het eigen vermogen	1.469	1.189
Totaal	1.469	1.189

2. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

in duizend EUR

	31 DEC 2021			31 DEC 2022								
	UITGESTELDE BELASTING- VORDERINGEN	UITGESTELDE BELASTING- VERPLICHTINGEN	NETTO	OPGENOMEN IN DE WINST- EN VERLIESREKENING	OPGENOMEN IN HET OVERIGE TOTAAL RESULTAAT	VERWORVEN IN BEDRIJFS- COMBINATIES	OVERDRACHT NAAR BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN ¹	OMREKENINGS- VERSCHILLEN	OVERIGE	NETTO	UITGESTELDE BELASTING- VORDERINGEN	UITGESTELDE BELASTING- VERPLICHTINGEN
Opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen												
Immateriële vaste activa ¹	4.060	(5.485)	(1.424)	(758)	(1)	(13.181)	5.156	(33)	(28)	(10.269)	2.474	(12.742)
Materiële vaste activa ¹	1.367	(34.369)	(33.002)	3.630	0	(2.535)	26.980	31	9	(4.887)	1.236	(6.123)
Beleggingen	5.648	0	5.648	(8)	0	140	(659)	0	(4.988)	132	132	0
Vorderingen	634	(6.063)	(5.430)	1.042	0	961	75	0	4.444	1.092	1.157	(65)
Voorraden	329	(15)	315	448	0	(496)	(291)	0	0	(24)	24	(47)
Geldmiddelen en kasequivalenten	0	(0)	(0)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Belastingvrije reserves	42	(3.193)	(3.151)	(324)	0	0	2.937	0	229	(309)	8	(318)
Vervroegde uittreding en toegezegde uitkeringen	8.141	(0)	8.141	(1.328)	(196)	(415)	(4.025)	(38)	(319)	1.820	2.278	(458)
Voorzieningen voor overige risico's en lasten	1.614	(8.315)	(6.701)	(329)	0	(0)	98	0	(54)	(6.986)	949	(7.935)
Rentedragende financiële verplichtingen en verstrekte leningen	10.632	(1.516)	9.116	477	0	0	(8.187)	(11)	621	2.017	2.188	(171)
Overige verplichtingen	2.349	(234)	2.115	(1.319)	0	23	(547)	(3)	315	585	724	(139)
Voorwaartse overdrachten van fiscale verliezen/ Heffingskortingen ³	34.922	(0)	34.922	(8.314)	0	3.659	(12.563)	0	0	17.703	17.703	0
Andere belastingkenmerken	68	(0)	68	141	0	0	0	0	0	209	209	0
Totaal	69.806	(59.189)	10.617	(6.641)	(197)	(11.845)	8.973	(54)	229	1.083	29.081	(27.998)
Saldering	(22.961)	22.961	0							0	(6.295)	6.295
Totaal (zoals aangegeven in de balans)	46.845	(36.229)	10.617	(6.641)	(197)	(11.845)	8.973	(54)	229	1.083	22.786	(21.704)

De totale netto uitgestelde belastingvorderingen daalden van EUR 10,6 miljoen per 31 december 2021 naar EUR 1,1 miljoen per 31 december 2022. De belangrijkste wijzigingen in 2022 hadden betrekking op de volgende elementen:

¹ Een stijging van de uitgestelde belastingverplichtingen op immateriële en materiële vaste activa, voornamelijk als gevolg van de uitgestelde belastingverplichtingen berekend op de opwaardering als gevolg van de toerekening van de aankoopprijs bij de overname van Trimo (impact van EUR 14,7 miljoen opgenomen in de kolom Verworven in bedrijfscombinaties).

² Een netto stijging van de uitgestelde belastingvorderingen van EUR 9 miljoen houdt verband met het openingssaldo op 1 januari 2022 van de Engineered Foams-entiteiten die zijn gerapporteerd onder beëindigde bedrijfsactiviteiten.

³ Een daling van de uitgestelde belastingvorderingen op fiscaal overdraagbare verliezen is hoofdzakelijk het gevolg van het gebruik van verliezen op de gerealiseerde meerwaarden op de afsplitsing van de Recticel Engineered Foams-activiteiten in België en Nederland en de afboeking van uitgestelde belastingvorderingen op overdraagbare fiscale verliezen in België als gevolg van de wijziging van de belastingwetgeving waarbij de limiet voor het toekomstige gebruik van fiscale verliezen naar beneden werd bijgesteld (impact van EUR 5,9 miljoen).

Overgedragen fiscale verliezen – gerangschikt volgens vervaldatum:

	in duizend EUR	
	2021 ¹	2022 ²
Eén jaar	951	0
Twee jaar	1.044	0
Drie jaar	364	0
Vier jaar	0	0
Vijf jaar en meer	9.201	4.110
Zonder tijdslimiet	360.681	258.374
Totaal	372.242	262.484

¹ Het totale bedrag aan overgedragen fiscale verliezen per 31 december 2021 omvat de overgedragen fiscale verliezen van de entiteiten van de Engineered Foams-activiteiten (EUR 103 miljoen), die in 2022 werden gerapporteerd bij de beëindigde bedrijfsactiviteiten.

² Per 31 december 2022 zijn EUR 17,7 miljoen uitgestelde belastingvorderingen opgenomen ten aanzien van fiscale verliezen, goed voor EUR 72,2 miljoen overgedragen fiscale verliezen op een totaal bedrag aan overgedragen fiscale verliezen van EUR 262,5 miljoen. De uitgestelde belastingvorderingen in verband met niet-opgenomen verliezen hebben vooral betrekking op Duitsland (Recticel Verwaltung – EUR 160,7 miljoen) en België (Recticel NV/SA – EUR 23,7 miljoen).

Uitgestelde belastingvorderingen opgenomen en niet-opgenomen door de Groep met betrekking tot de volgende elementen op 31 december 2022:

	in duizend EUR		
	TOTALE POTENTIËLE UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN ¹	OPGENOMEN UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN ²	NIET-OPGENOMEN UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN
Tijdelijke verschillen	14.733	11.169	3.564
Fiscaal overgedragen verliezen	73.830	17.703	56.127
Andere belastingkenmerken	209	209	0
Totaal voor saldering	88.772	29.081	59.691

¹ De verschillen in totale potentiële uitgestelde belastingvorderingen in 2022 ten opzichte van 2021 houden voornamelijk verband met de uitsluiting van de Engineered Foams-activiteiten, die zijn gerapporteerd bij de beëindigde bedrijfsactiviteiten (impact van EUR 26,6 miljoen op tijdelijke verschillen en EUR 24,7 miljoen op fiscaal overgedragen verliezen).

² Per 31 december 2022 zijn de uitgestelde belastingvorderingen van EUR 29 miljoen hoofdzakelijk opgenomen in België (EUR 16,5 miljoen), Slovenië (EUR 3,4 miljoen), Duitsland (EUR 2,6 miljoen) en Frankrijk (EUR 1,4 miljoen). Deze uitgestelde belastingvorderingen zijn opgenomen omdat wordt verwacht dat er in de toekomst belastbare winst beschikbaar zal zijn waartegen de verrekenbare tijdelijke verschillen, de ongebruikte fiscale verliezen en de belastingattributen kunnen worden aangewend.

Uitgestelde belastingvorderingen opgenomen en niet-opgenomen door de Groep met betrekking tot de volgende elementen op 31 december 2021:

	in duizend EUR		
	TOTALE POTENTIËLE UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN	OPGENOMEN UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN	NIET-OPGENOMEN UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN
Tijdelijke verschillen	36.732	34.816	1.916
Fiscaal overgedragen verliezen	104.265	34.922	69.343
Andere belastingkenmerken	3.357	68	3.289
Totaal voor saldering	144.354	69.806	74.548

Uitgestelde belastingverplichtingen worden opgenomen voor belastbare tijdelijke verschillen die verband houden met investeringen in dochterondernemingen en geassocieerde deelnemingen en met belangen in joint ventures, tenzij de Groep het tijdstip kan bepalen waarop het tijdelijke verschil wordt afgewikkeld of indien het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de nabije toekomst niet zal worden afgewikkeld. Er zijn geen uitgestelde belastingverplichtingen opgenomen op niet-uitgekeerde in reserves opgenomen resultaten van dochterondernemingen.

5.2.4.7 Beëindigde bedrijfsactiviteiten

Voor de periode eindigend op 31 december 2022

Resultaat uit beëindigde activiteiten: EUR 52,8 miljoen tegen EUR 20,4 miljoen in 2021.

Het resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten bestaat hoofdzakelijk uit:

- (i) het resultaat na belastingen van de periode van de Engineered Foams-activiteiten die momenteel worden verkocht (EUR 32,8 miljoen);
- (ii) het resultaat na belastingen over de eerste drie maanden van 2022 van de Bedding-activiteiten (EUR 1,1 miljoen);
- (iii) de nettomeerwaarde op de verkoop van de Bedding-activiteiten aan Aquinos Group (EUR +17,9 miljoen, inclusief EUR 7,0 miljoen voorzieningen voor schadeloosstellingen); en
- (iv) het resultaat na de afwikkelingen in verband met de afstoting van de Ascorium-activiteiten (voorheen Automotive Interiors) (EUR +0,8 miljoen).

Het totale resultaat (herwerkt) van de beëindigde bedrijfsactiviteiten in 2021 bestond uit:

- (i) het resultaat na belastingen van de periode van de Engineered Foams-activiteiten die momenteel worden verkocht (EUR 21,3 miljoen);
- (ii) het nettoresultaat met betrekking tot de Bedding-activiteiten (EUR -2,3 miljoen); en
- (iii) het resultaat na de afwikkelingen in verband met de afstoting van de Ascorium-activiteiten (voorheen Automobieleninterieurs) (EUR 1,4 miljoen).

• *Recticel Engineered Foams (REF)*

Op 11 oktober 2021 heeft Recticel een bindend bod ontvangen van Carpenter Co. voor de verkoop van zijn Engineered Foams-activiteiten tegen een vergoeding in contanten op basis van een ondernemingswaarde van EUR 656 miljoen op een contanten en schuldenvrije basis. Na goedkeuring door de aandeelhouders tijdens de Buitengewone Algemene Vergadering van 6 december 2021 heeft Recticel een bindende overeenkomst gesloten om zijn divisie Engineered Foams te verkopen aan de in de VS gevestigde niet-beursgenoteerde onderneming Carpenter Co. ('Carpenter'). Begin 2022 is het openbare bod van Greiner geëindigd en op 28 februari 2022 heeft Greiner 12.647.732 aandelen (22,6% van de stemrechten in de vennootschap) verkocht aan Baltisse nv, dat deze aandelen vervolgens heeft verkocht aan een speciaal daartoe opgerichte verbonden entiteit, Spring Holdco bv. Recticel heeft een transparantiekennisgeving ontvangen d.d. 15 juni 2022, waaruit blijkt dat Spring Holdco bv als gevolg van de verwerving van aandelen op 7 juni 2022, 15.262.301 (27,16%) van de stemrechten in de vennootschap bezit.

Overeenkomstig de IFRS heeft Recticel de criteria voor de toepassing van IFRS 5 geëvalueerd om de classificatie van Engineered Foams als groep van activa die worden aangehouden voor verkoop te beoordelen. Recticel beschouwt de criteria van IFRS 5 vervuld per 30 juni 2022. Dienovereenkomstig zijn de Engineered Foams-activiteiten verwerkt als beëindigde bedrijfsactiviteiten per 30 juni 2022. IFRS 5 is toegepast op basis van de volgende feiten: (i) het besluit van de Raad van Bestuur om de Recticel Engineered Foams-activiteiten af te stoten, (ii) de ontvangst van een bindend bod, (iii) de verkrijging van de goedkeuring door de aandeelhouders, (iv) de uitvoering van de juridische

afsplitsing en (v) de heel grote waarschijnlijkheid dat de verkoop zal worden afgerond binnen 12 maanden na de classificatie als groep van activa aangehouden voor verkoop. Na de toepassing van IFRS 5 zijn de afschrijvingen op Recticel Engineered Foams stopgezet vanaf 30 juni 2022, de datum waarop Engineered Foams beschikbaar is gekomen voor onmiddellijke verkoop na voltooiing van de afsplitsing.

De verkoop van Engineered Foams aan Carpenter Co. (de 'Transactie') is onder voorbehoud van goedkeuring door de Britse mededingings- en marktautoriteit (de 'CMA'). Recticel heeft aangekondigd dat de CMA op 4 juli 2022 haar Fase I-besluit over de Transactie heeft gepubliceerd en heeft geoordeeld dat de Transactie tot een beperking van de mededinging op de Britse markt zou leiden. De CMA heeft aangegeven dat de Transactie een belangrijke concurrent van Carpenter zou doen verdwijnen, terwijl Recticel en Carpenter 2 van de slechts 3 schuimproducenten met fabrieken in het Verenigd Koninkrijk zijn. De betrokken Recticel Engineered Foams-activiteiten in het VK vertegenwoordigen 8,7% van de omzet van de Recticel Engineered Foams-activiteiten in 2021.

Op 18 juli 2022 heeft de CMA haar besluit bekendgemaakt dat de door Carpenter aangeboden corrigerende maatregelen niet door de CMA kunnen worden aanvaard op grond van de Enterprise Act 2002 en dat zij de zaak zal verwijzen naar Fase 2. Dit betekent dat de CMA nader zal onderzoeken welke gevolgen de voorgenomen transactie zal hebben voor de mededinging, en tot welke corrigerende maatregelen de partijen zich zouden kunnen verbinden om de goedkeuring van de transactie mogelijk te maken. De CMA heeft de verkoop van Engineered Foams naar een Fase II-onderzoek verwezen. Beide partijen blijven werken aan een zo spoedig mogelijke voltooiing van de transactie.

De resultaten van de Recticel Engineered Foams-activiteiten zijn als volgt samengesteld:

	in duizend EUR	
	RECTICEL ENGINEERED FOAMS	
Winst- en verliesrekening	2021	2022
Omzet	583.562	647.886
Kostprijs van de omzet	(481.969)	(524.815)
Brutowinst (verlies)	101.593	123.071
Algemene en administratieve kosten	(39.810)	(42.452)
Verkoop- en marketingkosten	(26.781)	(25.905)
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	(5.630)	(5.905)
Bijzondere waardevermindering op goodwill, immateriële en materiële vaste activa	0	0
Overige bedrijfsopbrengsten	5.308	2.818
Overige bedrijfsuitgaven	(20.224)	(17.121)
Opbrengsten uit overige geassocieerde deelnemingen	371	782
Operationele winst (verlies)	14.827	35.288
Financieel resultaat	(2.683)	(2.610)
Winst (verlies) van de periode vóór belastingen	12.144	32.678
Winstbelastingen	9.141	91
Nettowinst (verlies) van de periode	21.285	32.769

Onder IFRS 5 is een toetsing op bijzondere waardevermindering uitgevoerd (d.w.z. de reële waarde of de verkoopkosten, als die lager zijn, tegenover de boekwaarde), die niet heeft geleid tot een bijzondere waardevermindering.

De nettoactiva van Recticel Engineered Foams per 31 december 2022 waren als volgt:

	in duizend EUR
Activa en verplichtingen	RECTICEL ENGINEERED FOAMS
Goodwill	9.276
Immateriële vaste activa	26.707
Materiële vaste activa	239.399
Activa met gebruiksrechten	37.054
Vastgoedbeleggingen	0
Investerings in joint ventures en geassocieerde deelnemingen	13.491
Overige financiële activa	3.867
Langlopende contractactiva	0
Uitgestelde belastingvorderingen	26.088
Vooruitbetaling voor toegezegde-pensioenplannen	0
Vaste activa	355.882
Voorraden	81.440
Handelsvorderingen	78.996
Kortlopende contractactiva	0
Overige vorderingen en overige financiële activa	10.922
Terug te vorderen belastingen	3.563
Overige beleggingen	0
Geldmiddelen en kasequivalenten	26.558
Vlottende activa	201.479
TOTAAL ACTIVA WAAROVER DE CONTROLE VERLOREN ZAL WORDEN	557.361
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	16.759
Voorzieningen	7.437
Uitgestelde belastingverplichtingen	27.154
Financiële verplichtingen	26.744

	in duizend EUR
Activa en verplichtingen	RECTICEL ENGINEERED FOAMS
Langlopende contractverplichtingen	0
Overige verplichtingen	32
Langlopende verplichtingen	78.126
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	0
Voorzieningen	390
Financiële verplichtingen	3.169
Handelsverplichtingen	44.240
Kortlopende contractverplichtingen	2.286
Verschuldigde inkomstenbelasting	5.853
Overige verplichtingen	37.778
Kortlopende verplichtingen	93.717
TOTAAL PASSIVA WAAROVER DE CONTROLE VERLOREN ZAL WORDEN	171.843
AF TE STOTEN NETTO-ACTIVA	385.517

Overeenkomstig IFRS 5 is de balans per 31 december 2021 niet aangepast, en is de balans per 31 december 2022 aangepast, waarbij de balansposities van voortgezette versus beëindigde bedrijfsactiviteiten zijn geëlimineerd.

Transacties tussen de beëindigde bedrijfsactiviteiten van Recticel Engineered Foams en de andere voortgezette activiteiten worden geëlimineerd, zowel op het niveau van de winst-en-verliesrekening als op het niveau van de balans. Deze transacties hebben voornamelijk betrekking op corporate management-diensten (EUR 11,1 miljoen) en een netto kortlopende financieringspositie (EUR 156,5 miljoen).

Per 31 december 2022 omvatten de niet-gerealiseerde resultaten reserves voor wisselkoersverschillen (EUR -0,4 miljoen) die zullen worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening bij de afronding van de verkoop van Recticel Engineered Foams. De niet-gerealiseerde resultaten van pensioenen bedragen per 31 december 2022 EUR -6,8 miljoen en worden niet in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Het kasstroomoverzicht van de beëindigde bedrijfsactiviteiten is als volgt:

Kasstroomen	in duizend EUR	
	RECTICEL ENGINEERED FOAMS	
	2021	2022
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten met betrekking tot beëindigde bedrijfsactiviteiten	56.354	9.623
Nettokasstroom uit desinvesterings-/(investerings)activiteiten met betrekking tot beëindigde bedrijfsactiviteiten	(223.733)	(32.189)
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten met betrekking tot beëindigde bedrijfsactiviteiten	(10.901)	(10.539)
Effect van wisselkoersverschillen	(2.219)	(9)
Totale kasstroom uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	(180.498)	(33.114)

Door Recticel NV/SA verstrekte of onherroepelijk toegezegde garanties tot zekerheidstelling van schulden en verplichtingen van ondernemingen die zijn geclassificeerd als aangehouden voor verkoop bedragen:

- namens Recticel Iberica S.L.: EUR 1,8 miljoen;
- namens Recticel Ltd.: EUR 17,0 miljoen, waarvan naar schatting 6,5 miljoen euro (GBP 5,5 miljoen) voor het pensioenfonds;

• *Bedding*

Op 31 maart 2022 heeft de Groep de verkoop van haar divisie Bedding aan Aquinos Industry SA afgerond. Het resultaat op de transactie en het nettoresultaat over de periode van drie maanden eindigend op 31 maart 2022 voor de divisie Bedding zijn opgenomen in het resultaat van beëindigde bedrijfsactiviteiten en zijn als volgt samengesteld:

	in duizend EUR	
	BEDDING	
Net assets Bedding (a)	52.681	
Aankoopprijs	122.400	
Netto financiële schuld	(46.700)	
Schuldvergelijkbare elementen en aanpassingen werkkapitaal	2.600	
Eigen vermogen (b)	78.300	
Winst op desinvestering (b) - (a)	25.619	
Rechtstreeks toerekenbare transactiekosten	(400)	
Overdracht van omrekeningskosten	600	
Afschrijving resterende posities bij Beddingbedrijven	(700)	
Winst op desinvestering, inclusief gerelateerde kosten en recycling van niet-gerealiseerde resultaten naar de winst- en verliesrekening	25.119	
Provisie voor vergoedingen	(7.000)	
Resultaat van de periode na belastingen (3 maand: 1 januari 2022 - 31 maart 2022)	1.126	
Totaal netto resultaat van beëindigde Bedding activiteiten	19.245	

De meerwaarde op de verkoop van de Bedding-activiteiten is onder voorbehoud van een definitieve overeenkomst en afwikkeling van de eindafrekening met Aquinos Industry SA.

De voorzieningen voor vergoedingen hebben betrekking op specifieke vergoedingen die zijn overeengekomen en die door Recticel Group moeten worden gedragen indien zij zich voordoen en/of werkelijkheid worden tijdens de periodes na de afronding, zoals opgenomen in de Koop- en Verkoopovereenkomst tussen Recticel en Aquinos Industry SA.

Recticel heeft een openstaande vordering op Aquinos Industry SA van EUR 25,2 miljoen, te ontvangen onder voorbehoud van definitieve overeenstemming over de eindafrekening.

De resultaten van de Bedding-activiteiten zijn als volgt samengesteld:

	in duizend EUR	
	BEDDING	
	2021 HERWERKT	2022
	(12 MAANDEN)	(3 MAANDEN)
Winst- en verliesrekening		
Omzet	208.579	56.567
Kostprijs van de omzet	(164.340)	(44.782)
Brutowinst (verlies)	44.239	11.785
Algemene en administratieve kosten	(12.014)	(5.956)
Verkoop- en marketingkosten	(27.810)	(7.118)
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	(2.081)	(398)
Bijzondere waardevermindering op goodwill, immateriële en materiële vaste activa	0	0
Overige bedrijfsopbrengsten	833	1.574
Overige bedrijfsuitgaven	(9.508)	1.365
Opbrengsten uit overige geassocieerde deelnemingen	0	0
Operationele winst (verlies)	(6.341)	1.252
Financieel resultaat	(1.204)	(192)
Winst (verlies) van de periode vóór belastingen	(7.545)	1.060
Winstbelastingen	5.274	66
Nettowinst (verlies) van de periode	(2.271)	1.126

In 2021 is de winst-en-verliesrekening van Bedding aangepast van voortgezette naar beëindigde bedrijfsactiviteit met advieskosten met betrekking tot de verkoop van Bedding voor een bedrag van EUR 5,8 miljoen.

De nettoactiva van Bedding per 31/03/2022 (d.w.z. de datum van verkoop) zijn als volgt:

	in duizend EUR
Activa en verplichtingen	BEDDING
Goodwill	12.061
Immateriële vaste activa	7.958
Materiële vaste activa	23.153
Activa met gebruiksrechten	24.689
Overige financiële activa	259
Uitgestelde belastingvorderingen	6.292
Vooruitbetaling voor toegezegde-pensioenplannen	
Vaste activa	74.412
Voorraden	31.889
Handelsvorderingen	27.968
Overige vorderingen en overige financiële activa	1.378
Terug te vorderen belastingen	455
Overige beleggingen	187
Geldmiddelen en kasequivalenten	9.313
Vlottende activa	71.191
TOTALE ACTIVA WAAROVER DE CONTROLE WERD VERLOREN	145.603
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	6.244
Voorzieningen	1.342
Uitgestelde belastingverplichtingen	0
Financiële verplichtingen	19.367
Overige verplichtingen	57
Langlopende verplichtingen	27.011
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	0
Voorzieningen	189
Financiële verplichtingen	27.621
Handelsverplichtingen	17.094

	in duizend EUR
Activa en verplichtingen	BEDDING
Kortlopende contractverplichtingen	6.622
Verschuldigde inkomstenbelasting	468
Overige verplichtingen	13.917
Kortlopende verplichtingen	65.911
TOTAAL PASSIVA WAAROVER DE CONTROLE WERD VERLOREN	92.922
AFGESTOTEN NETTO-ACTIVA	52.681

Transacties tussen de beëindigde bedrijfsactiviteiten van Bedding en de andere voortgezette activiteiten worden geëlimineerd, zowel op het niveau van de winst-en-verliesrekening als op het niveau van de balans. Deze posities hebben voornamelijk betrekking op netto kortlopende financiering (EUR 22,7 miljoen).

Het kasstroomoverzicht van de beëindigde bedrijfsactiviteiten is als volgt:

	in duizend EUR	
	BEDDING	
	2021	2022
Kasstroom		
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten met betrekking tot beëindigde bedrijfsactiviteiten	1.996	1.308
Nettokasstroom uit desinvesterings- / (investerings)activiteiten met betrekking tot beëindigde bedrijfsactiviteiten	(5.470)	(759)
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten met betrekking tot beëindigde bedrijfsactiviteiten	(3.018)	(1.363)
Effect van wisselkoersverschillen	0	85
Totale kasstroom uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	(6.493)	(729)

In de winst-en-verliesrekening per 31 december 2021 en 2022 zijn transacties tussen voortgezette en beëindigde bedrijfsactiviteiten geëlimineerd.

Per 31 december 2022 omvatten de niet-gerealiseerde resultaten afdekkingsreserves voor pensioenbijdragen (EUR 3,0 miljoen) en wisselkoersaanpassingen (EUR 0,6 miljoen) die zullen worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening (resultaat van beëindigde bedrijfsactiviteiten) bij de afronding van de verkoop van Bedding.

- TEMDA2 GmbH (voorheen Automotive Interiors)

Na de afronding van de eindafrekening per 31 december 2021 inzake de verkoop van Automotive Interiors, werd een schikking getroffen tussen Recticel en de koper met betrekking tot bepaalde bedragen die in aanmerking moeten worden genomen voor aftrek van de aankoopprijs, alsmede een vermeende schending van de overeenkomst. De afwikkeling van de desinvestering van Automotive Interiors heeft geleid tot een positief resultaat van EUR 0,8 miljoen per 31 december 2022 tegenover EUR 1,4 miljoen in 2021.

Voor de periode eindigend op 31 december 2021

Bedrijfscombinatie in 2021 maar geherclassificeerd naar beëindigde bedrijfsactiviteit in 2022.

FoamPartner is onderdeel van Recticel Engineered Foams en wordt daarom eveneens gerapporteerd als beëindigde bedrijfsactiviteit.

Op 31 maart 2021 heeft Recticel 100% van de aandelen van FoamPartner verworven voor een ondernemingswaarde van CHF 270 miljoen, waarvan CHF 20 miljoen te betalen in januari 2022. Dit komt overeen met een ratio van gemiddeld 8,6 maal de genormaliseerde EBITDA van de boekjaren 2019A tot 2021F. FoamPartner biedt wereldwijd technische schuimoplossingen met hoge toegevoegde waarde aan voor de markten mobiliteit, industriële specialiteiten en living & care. Er is een aanzienlijke complementariteit en synergiepotentieel met Recticel.

FoamPartner is opgericht in 1937 en maakt sinds 1980 deel uit van Conzzeta AG. Het is een innovatieve leverancier van polyurethaanschuim met meer dan 200 speciale schuimsoorten en op maat gemaakte oplossingen voor industriële, mobiliteits- en comforttoepassingen. De groep heeft zijn hoofdkantoor in Wolfhausen (Zwitserland) en heeft 12 vestigingen in de VS, China, Duitsland, Zwitserland en Frankrijk en een verkoopnetwerk in 58 landen. FoamPartner heeft ongeveer 1.100 mensen in dienst en genereerde een netto-omzet van CHF 297 miljoen in 2019 en CHF 257 miljoen in 2020.

Recticel heeft de FoamPartner-activiteiten gecombineerd met de divisie Recticel Flexible Foams tot het nieuwe bedrijfssegment Engineered Foams. De financiering werd verzekerd door een gesyndiceerde overnamefaciliteit die werd geregeld en volledig onderschreven door KBC Bank en waaraan Belfius Bank, BNP Paribas Fortis, Commerzbank en LCL hun deelname bevestigden. De overnamefaciliteit heeft een looptijd van 3 jaar met twee verlengingsopties van 1 jaar.

De details van de overnameprijs zijn als volgt in miljoen CHF en miljoen EUR:

	IN MILJOEN CHF	IN MILJOEN EUR
Aankoopprijs		
Aankoopprijs	167,9	155,9
Netto financiële schuld	88,8	82,2
Schuldvergelijkbare elementen en aanpassingen werkkapitaal	13,3	12,2
Totale aankoopprijs	270,0	250,3

De wijziging in de totale aankoopprijs (EUR 250,3 miljoen tegenover EUR 246,4 miljoen per 30 juni 2021) is voornamelijk toe te schrijven aan wisselkoerseffecten (CHF/EUR) en schikkingen in de eindafrekeningen.

De ondernemingswaarde van CHF 270 miljoen (EUR 248,3 miljoen) kan als volgt worden aangesloten met de kasstroom uit investeringsactiviteiten per 31 december 2021:

	in miljoen EUR
Betaalde prijs	
Totale aankoopprijs	250,3
Schuldvergelijkbare elementen en aanpassingen werkkapitaal	(12,2)
Uitgestelde betaling verschuldigd in januari 2022	(18,2)
Vorderingen op Conzzeta AG	
Betaalde prijs	219,9

Ten opzichte van 30 juni 2021 is de vordering op Conzzeta AG afgewikkeld, waardoor per 31 december 2021 een vergoeding van EUR 219,9 miljoen is betaald.

De activa en passiva die als gevolg van de overname zijn opgenomen, zijn als volgt:

	in miljoen EUR
Activa en verplichtingen	
Klantenlijst	16,3
Overige immateriële vaste activa	10,4
Materiële vaste activa	178,2
Activa met gebruiksrechten	7,4
Voorraden	38,2
Handelsvorderingen	54,8
Geldmiddelen en kasequivalenten	19,6
Voorzieningen	-2,9
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen (netto)	-1,1
Financiële verplichtingen	-103,9
Leaseverplichtingen	-7,4
Handelsverplichtingen	-30,6
Netto uitgestelde belastingen	-23,1
Netto verworven activa	155,9
Goodwill	0,0
Totale netto schuld, schuldvergelijkbare elementen en aanpassingen werkkapitaal	94,4
Totale aankoopprijs - '000 CHF	250,3
Totale aankoopprijs - '000 EUR	270,0

De reële waarde van de verworven klantenlijst en klantencontracten van EUR 16,3 miljoen en een deel van de materiële vaste activa van EUR 178,2 miljoen was voorlopig per 30 juni 2021 en werd op 31 december 2021 definitief na ontvangst van de definitieve waarderingen voor die activa. Andere aanpassingen van de reële waarde hebben betrekking op de opwaardering van de voorraden (EUR 3,4 miljoen) en de immateriële vaste activa in verband met marketing en technologie

(EUR 4,8 miljoen). In verband met deze aanpassingen van de reële waarde werd een voorziening aangelegd voor uitgestelde belastingverplichtingen van EUR -24,7 miljoen. Daarnaast werd EUR 1,6 miljoen uitgestelde belastingvorderingen opgenomen op overgedragen fiscale verliezen in de VS.

Aan de overname gerelateerde kosten

De met de verwerving verband houdende kosten van EUR 3,7 miljoen hebben betrekking op overdrachtsbelasting op onroerend goed en honoraria van adviseurs en zijn opgenomen onder 'overige bedrijfsuitgaven' in de winst-en-verliesrekening per 31 december 2021.

Opbrengsten en winstbijdrage

De overgenomen activiteiten droegen voor de periode van 1 april 2021 tot 31 december 2021 EUR 205,4 miljoen bij aan de opbrengsten en verschaften de groep een aangepaste operationele winst van EUR 3,1 miljoen en een nettoresultaat van EUR -5,4 miljoen. Indien de overname had plaatsgevonden op 1 januari 2021, dan zouden de geconsolideerde opbrengsten, de geconsolideerde aangepaste bedrijfswinst en het geconsolideerde nettoresultaat (toerekenbaar aan de eigenaars van de moedermaatschappij) voor het jaar eindigend op 31 december 2021 respectievelijk EUR 1.103 miljoen, EUR 66,4 miljoen en EUR 28,8 miljoen hebben bedragen.

Personeel

Als gevolg van de overname van FoamPartner steeg het gemiddeld aantal personeelsleden met 851 voltijdse equivalenten.

De invloed van de beëindigde bedrijfsactiviteiten op het kasstroomoverzicht is te vinden in Toelichting 5.1.5 Geconsolideerd kasstroomoverzicht.

5.2.4.8 Bedrijfscombinaties

Voor de periode eindigend op 31 december 2022

Op 29 april 2022 verwierf Recticel 100% van de aandelen van Trimo d.o.o., een Sloveense groep, voor een ondernemingswaarde van EUR 164,3 miljoen. Dit komt overeen met een ratio van 9,5 maal de genormaliseerde EBITDA van het boekjaar 2021A. Trimo is gespecialiseerd in de productie van duurzame hoogwaardige isolatiepanelen voor de bouwsector. Het is vooral gericht op de industriële en commerciële bouwsegmenten en vormt een perfecte aanvulling op de huidige isolatieplaatactiviteiten van Recticel en is een nieuwe stap in de uitvoering van de strategie van Recticel om een zuivere isolatiespeler te worden.

De financiering wordt gedekt door de bestaande kredietfaciliteiten, door de opbrengst van de verkoop van de divisie Bedding (afgerond op 31 maart 2022) en door een overbruggingskrediet in afwachting van de afronding van de verkoop van Engineered Foams.

Trimo werd opgericht in 1961 en is sinds begin 2016 eigendom van Innova Capital. Trimo werd oorspronkelijk opgericht als fabrikant van warmte-isolatiepanelen, maar ontwikkelde zich geleidelijk tot een hoogwaardige producent van esthetische geprefabriceerde bouwcomponenten zoals gevels, muren, daken en modulaire ruimteoplossingen. De groep heeft zijn hoofdkantoor in Trebnje (Slovenië) en heeft twee vestigingen (Trebnje, Slovenië en Šimanovci, Servië). Hij verkoopt zijn geïsoleerde panelen en bouwoplossingen in meer dan 60 landen over de hele wereld. In 2021 had Trimo ongeveer 480 mensen in dienst en behaalde het bedrijf een netto-omzet van 138,4 miljoen euro.

Trimo is per 1 mei 2022 geconsolideerd in de financiële staten van Recticel.

De aankoopprijs, de verworven nettoactiva en de goodwill zijn als volgt:

	in duizend EUR
Aankoopprijs	
Aankoopprijs	163.747
Netto kaspositie	(850)
Schuldvergelijkbare elementen en aanpassingen werkkapitaal	1.403
Totale aankoopprijs	164.300

De ondernemingswaarde van EUR 164,3 miljoen kan als volgt worden aangesloten met de kasstroom uit investeringsactiviteiten per 31 december 2022:

	in duizend EUR
Betaalde prijs	
Totale aankoopprijs	164.300
Netto kaspositie	850
Schuldvergelijkbare elementen en aanpassingen werkkapitaal	(1.403)
Vorderingen op Innova Capital	312
Betaalde prijs	164.058

De door Recticel aan Innova Capital betaalde aankoopprijs voor de overname van Trimo bedraagt EUR 164,1 miljoen. De door Recticel verworven geldmiddelen van Trimo bedragen EUR 9,3 miljoen per 30 april 2022. Dienovereenkomstig bedraagt de totale vergoeding, na aftrek van verworven geldmiddelen, EUR 154,6 miljoen (zie Toelichting 5.1.5 Kasstroomoverzicht).

De activa en passiva die als gevolg van de overname zijn opgenomen, zijn als volgt:

	in duizend EUR
Activa en verplichtingen	
Klantenlijst	34.811
Overige immateriële vaste activa	38.033
Materiële vaste activa	35.238
Voorraden	23.958
Handelsvorderingen	24.540
Geldmiddelen en kasequivalenten	9.422
Voorzieningen	(13.209)
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen (netto)	(1.183)
Financiële verplichtingen	(1.309)
Handelsverplichtingen	(34.387)
Verschuldigde inkomstenbelasting	(497)
Netto uitgestelde belastingen	(11.760)
Netto verworven activa	103.656
Goodwill	60.091
Totale netto schuld, schuldvergelijkbare elementen en aanpassingen werkkapitaal	553
Totale aankoopprijs	164.300

De goodwill is toe te schrijven aan de sterke positie en winstgevendheid van Trimo in oplossingen voor geïsoleerde panelen met een hoge toegevoegde waarde op de isolatiemarkten en synergieën die naar verwachting zullen ontstaan na de overname door de vennootschap van de nieuwe dochteronderneming. De goodwill is toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheid 'Trimo'. De verwachting is dat niets van de goodwill fiscaal aftrekbaar zal zijn.

De reële waarde van de verworven activa is definitief vastgelegd per 31 december 2022. De aanpassing van de reële waarde heeft betrekking op de opwaardering van de voorraden (EUR 3,0 miljoen), de klantenlijst en de klantcontracten (EUR 34,8 miljoen), de aan handelsmerken en technologie gerelateerde immateriële activa (EUR 34,6 miljoen) en de materiële vaste activa (EUR 8,4 miljoen). In verband met deze aanpassingen van de reële waarde zijn uitgestelde belastingverplichtingen opgenomen van EUR -15,3 miljoen.

Aan de overname gerelateerde kosten

De met de verwerving verband houdende kosten van EUR 1,1 miljoen hebben betrekking honoraria van adviseurs en zijn opgenomen onder 'overige bedrijfsuitgaven' in de winst-en-verliesrekening per 31 december 2022.

Opbrengsten en winstbijdrage

De overgenomen activiteiten droegen voor de periode van 1 mei 2022 tot 31 december 2022 EUR 129,2 miljoen bij aan de opbrengsten en verschaften de groep een nettoresultaat van EUR 6,2 miljoen.

Indien de overname had plaatsgevonden op 1 januari 2022, dan zouden de geconsolideerde opbrengsten, de geconsolideerde aangepaste bedrijfswinst en het geconsolideerde nettoresultaat (toerekenbaar aan de eigenaars van de moedermaatschappij) voor het jaar eindigend op 31 december 2022 respectievelijk EUR 189 miljoen, EUR 18,8 miljoen en EUR 12 miljoen hebben bedragen.

Als gevolg van de overname van Trimo steeg het gemiddeld aantal personeelsleden met 469 voltijdse equivalenten.

5.2.4.9 Dividenden

Bedragen opgenomen als uitkeringen aan aandeelhouders in de verslagperiode.

Dividend voor de periode eindigend op 31 december 2021 van EUR 0,29 per aandeel.

Voorgesteld dividend voor de periode eindigend op 31 december 2022 van EUR 0,31 per aandeel, wat leidt tot een totale uitkering van EUR 17.424.610 (2021: EUR 16.229.392, inclusief het aan de eigen aandelen toe te rekenen deel (in het totaal 326.800 per 31 december 2022)).

Het voorgestelde dividend moet worden goedgekeurd door de aandeelhouders op de jaarlijkse Algemene Vergadering en is niet opgenomen als een verplichting in deze jaarrekening.

5.2.4.10 Gewone winst per aandeel

De berekening van de gewone en verwaterde winst per aandeel is gebaseerd op de volgende gegevens:

	2021 HERWERKT	2022
Nettowinst (verlies) over de periode (in duizend EUR)	54.341	63.558
Nettowinst (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	33.950	10.756
Nettowinst (verlies) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	20.391	52.802
Gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen		
Gewone aandelen op 01 januari (exclusief eigen aandelen*)	55.416.120	55.636.620
Uitgeoefende inschrijvingsrechten	220.500	245.000
Gewone aandelen op 31 december (exclusief eigen aandelen*)	55.636.620	55.881.620
Gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen	55.519.330	55.799.134
* Aantal eigen aandelen aangehouden per 31 december	326.800	326.800
	in EUR	
	2021 HERWERKT	2022
Gewone winst (verlies) per aandeel	0,98	1,14
Gewone winst (verlies) per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	0,61	0,19
Gewone winst (verlies) per aandeel uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	0,37	0,95

5.2.4.11 Verwaterde winst per aandeel

Berekening van de verwaterde winst per aandeel:

	in duizend EUR	
	2021 HERWERKT	2022
Verwaterende elementen		
Nettowinst (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	33.950	10.756
Nettowinst (verlies) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	20.391	52.802
Winst (verlies) toerekenbaar aan gewone aandeelhouders van de moederentiteit, inclusief veronderstelde conversies	54.341	63.558
Gewogen gemiddelde uitstaande gewone aandelen	55.519.330	55.799.134
Aandelenoptieplannen - inschrijvingsrechten ¹	763.533	887.680
Gewogen gemiddelde aantal aandelen voor verwaterde winst per aandeel	56.282.863	56.686.814

	in EUR	
	2021 HERWERKT	2022
Verwaterde winst (verlies) per aandeel	0,97	1,12
Verwaterde winst (verlies) per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	0,60	0,19
Verwaterde winst (verlies) per aandeel uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	0,36	0,93

¹ Per 31 december 2022 zijn alle uitstaande inschrijvingsrechten van april 2016 tot mei 2021 in-the-money. De uitstaande inschrijvingsrechten die out-of-the-money zijn, worden bekendgemaakt als anti-verwaterend.

5.2.5 Balans

5.2.5.1 Immateriële activa

Voor de verslagperiode eindigend op 31 december 2022:

Groep Recticel	in duizend EUR							
	ONTWIKKELINGS- KOSTEN	HANDELSMERKEN, PATENTEN & LICENTIES	GOODWILL CLIENTELE	GOODWILL ASSET DEAL	CLIËNTEEL EN HANDELS- FONDSEN	OVERIGE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN	TOTAAL
Per einde van de vorige verslagperiode								
Bruto aanschaffingswaarde	153	57.195	26.073	(76)	25.997	1.593	5.955	90.893
Geaccumuleerde afboekingen	(153)	(38.585)	(8.611)	(0)	(8.611)	(1.564)	(102)	(49.014)
Geaccumuleerde bijzondere waardevermindering	0	(6.322)			0	0	(612)	(6.934)
Nettoboekwaarde aan het einde van de voorgaande periode	0	12.288	17.462	(76)	17.386	29	5.242	34.945
Bewegingen gedurende het jaar:								
Bedrijfscombinaties	0	34.561	34.811	0	34.811	3.471	0	72.843
Overnames	0	92	0	17	17	417	2.836	3.362
Afschrijving	0	(3.763)	(2.911)	(43)	(2.954)	(649)	0	(7.365)
Bijzondere waardeverminderingen	0	(3)	0	0	0	0	0	(3)
Overdrachten en buitengebruikstellingen	0	0	0	0	0	0	0	0
Overdrachten van de ene rubriek naar de andere	0	2.546	22	(10)	11	(7)	(2.572)	(22)
Overdracht naar beëindigde bedrijfsactiviteiten	0	(8.819)	(17.082)	87	(16.996)	(17)	(1.135)	(26.966)
Wisselkoersverschillen	0	167	400	(0)	400	0	(3)	564
Per einde van de verslagperiode	0	37.070	32.701	(26)	32.675	3.244	4.368	77.357
Bruto aanschaffingswaarde	153	64.048	39.036	30	39.066	12.318	5.033	120.618
Geaccumuleerde afboekingen	(153)	(20.662)	(6.335)	(56)	(6.391)	(9.074)	(53)	(36.333)
Geaccumuleerde bijzondere waardevermindering	0	(6.316)			0	0	(612)	(6.928)
Nettoboekwaarde aan het einde van de periode	0	37.070	32.701	(26)	32.675	3.244	4.368	77.357
Nuttige levensduur (in jaren)	3-5	3-10			5-10	Maximaal 5	n.b.	

Zie ook Toelichting 5.2.1.4. – Belangrijkste bronnen van beoordelingsonzekerheden en belangrijke inschattingen en Toelichting 5.2.4.8. – Bedrijfscombinaties.

De mutaties in overnames (EUR 0,2 miljoen) en afschrijvingen (EUR -2,0 miljoen) omvatten de impact van de activiteiten Recticel Engineered Foams tot 30/06/2022. Vanaf die datum zijn de bedragen overgeboekt naar de beëindigde bedrijfsactiviteiten.

In **2022** heeft de post 'Bedrijfscombinaties' betrekking op de overname van Trimo. De totale verwerving van immateriële activa bedroeg EUR 3,4 miljoen, tegen EUR 4,2 miljoen in 2021.

Voor de verslagperiode eindigend op 31 december 2021:

in duizend EUR

	ONTWIKKELINGS- KOSTEN	HANDELSMERKEN, PATENTEN & LICENTIES	GOODWILL CLIENTELE	GOODWILL ASSET DEAL	CLÏENTELEN HANDELS- FONDSEN	OVERIGE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN	TOTAAL
Per einde van de vorige verslagperiode								
Bruto aanschaffingswaarde	409	49.374	7.728	0	7.728	274	10.331	68.116
Geaccumuleerde afboekingen	(409)	(37.458)	(7.026)	26	(7.000)	(240)	(190)	(45.298)
Geaccumuleerde bijzondere waardevermindering	0	(6.332)			0	0	(1.681)	(8.013)
Nettoboekwaarde aan het einde van de voorgaande periode	0	5.584	702	26	728	34	8.459	14.806
Bewegingen gedurende het jaar:								
Bedrijfscombinaties	0	4.762	17.763	132	16.347	5.707	0	26.816
Overnames	0	2.210	0	14	14	2	2.005	4.231
Afschrijving	0	(3.252)	(2.105)	0	(2.105)	(117)	0	(5.473)
Bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0	0	0
Overdrachten en buitengebruikstellingen	0	0	0	0	0	0	0	0
Overdrachten van de ene rubriek naar de andere	0	7.098	235	(248)	65	(5.489)	(653)	1.021
Overdracht naar beëindigde bedrijfsactiviteiten	0	(3.156)	42	0	0	0	(4.543)	(7.699)
Wisselkoersverschillen	0	281	825	(0)	867	123	(27)	1.244
Per einde van de verslagperiode	0	13.527	17.462	(76)	15.916	260	5.242	34.945
Bruto aanschaffingswaarde	153	58.434	26.073	(76)	24.527	1.824	5.955	90.893
Geaccumuleerde afboekingen	(153)	(38.585)	(8.611)	(0)	(8.611)	(1.564)	(102)	(49.015)
Geaccumuleerde bijzondere waardevermindering	0	(6.322)			0	0	(612)	(6.934)
Nettoboekwaarde aan het einde van de periode	0	13.527	17.462	(76)	15.916	260	5.242	34.945
Nuttige levensduur (in jaren)	3-5	3-10			5-10	Maximaal 5	n.b.	

Zie ook Toelichting 5.2.1.4. – Belangrijkste bronnen van beoordelingsonzekerheden en belangrijke inschattingen en Toelichting 5.2.4.8. – Bedrijfscombinaties.

In **2021** heeft de post ‘Beëindigde bedrijfsactiviteiten’ betrekking op de beëindigde activiteiten van Bedding, waarvan de impact is opgenomen onder de post Overdracht naar beëindigde bedrijfsactiviteiten. Dienovereenkomstig omvatten de totale afschrijvingen in bovenstaande tabel EUR -0,6 miljoen met betrekking tot Bedding (beëindigde bedrijfsactiviteit).

In **2021** heeft de post ‘Bedrijfscombinaties’ betrekking op de overname van FoamPartner. De totale verwerving van immateriële activa bedroeg EUR 4,2 miljoen. De investeringen in immateriële activa in 2021 hadden voornamelijk betrekking op ‘Activa in aanbouw en vooruitbetalingen’ voor nieuwe ontwikkelingen en licentiekosten in verband met de uitrol van het IT-platform SAP (EUR 2,1 miljoen).

5.2.5.2 Goodwill

Voor de verslagperiode eindigend op 31 december 2022:

in duizend EUR	
Groep Recticel	GOODWILL
Per einde van de vorige verslagperiode	
Bruto aanschaffingswaarde	44.257
Geaccumuleerde afboekingen	(30.537)
Nettoboekwaarde aan het einde van de voorgaande periode	13.721
Bewegingen gedurende het jaar:	
Bedrijfscombinaties	60.091
Bijzondere waardeverminderingen	0
Overdrachten en buitengebruikstellingen	0
Overdrachten van de ene rubriek naar de andere	0
Overdracht naar beëindigde bedrijfsactiviteiten	(10.434)
Wisselkoersverschillen	(159)
Per einde van de verslagperiode	63.218
Bruto aanschaffingswaarde	67.324
Geaccumuleerde afboekingen	(4.106)
Nettoboekwaarde aan het einde van de periode	63.218

Zie ook Toelichting 5.2.4.7. Beëindigde bedrijfsactiviteiten en Toelichting 5.2.4.8. Bedrijfscombinaties.

Voor de verslagperiode eindigend op 31 december 2021:

in duizend EUR	
	GOODWILL
Per einde van de vorige verslagperiode	
Bruto aanschaffingswaarde	71.556
Geaccumuleerde afboekingen	(47.417)
Nettoboekwaarde aan het einde van de voorgaande periode	24.139
Bewegingen gedurende het jaar:	
Bedrijfscombinaties	0
Bijzondere waardeverminderingen	0
Overdrachten en buitengebruikstellingen	0
Overdrachten van de ene rubriek naar de andere	0
Overdracht naar beëindigde bedrijfsactiviteiten	(11.079)
Wisselkoersverschillen	660
Per einde van de verslagperiode	13.721
Bruto aanschaffingswaarde	44.257
Geaccumuleerde afboekingen	(30.537)
Nettoboekwaarde aan het einde van de periode	13.721

5.2.5.3 Materiële vaste activa

Voor de verslagperiode eindigend op 31 december 2022:

in duizend EUR

	TERREINEN EN GEBOUWEN	PERCENTAGE VAN DE BRUTO FINANCIËLE SCHULD TEGEN VASTE RENTE	MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL	HUUROVEREENKOMSTEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN	OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA	ACTIVA IN AANBOUW	TOTAAL
Per einde van de vorige verslagperiode							
Bruto aanschaffingswaarde	299.193	454.788	28.753	0	204	15.689	801.070
Geaccumuleerde afschrijvingen	(102.916)	(357.974)	(22.363)	(0)	(139)	0	(485.836)
Geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingen	(304)	(1.524)	0	0	0	0	(1.828)
Nettoboekwaarde aan het einde van de voorgaande periode	195.972	95.290	6.390	0	65	15.689	313.406
Bewegingen gedurende het jaar							
Bedrijfscombinaties	22.846	11.473	0	0	249	304	34.873
Overnames	1.362	1.722	255	0	0	11.356	14.694
Afschrijvingen	(5.941)	(13.786)	(1.570)	0	(4)	0	(21.301)
Bijzondere waardeverminderingen	0	(57)	0	0	0	0	(57)
Overdrachten en buitengebruikstellingen	(0)	(330)	(26)	0	(242)	0	(597)
Overdrachten van de ene rubriek naar de andere	800	3.264	738	0	0	(4.635)	166
Overdracht naar beëindigde bedrijfsactiviteiten	(149.310)	(63.486)	(3.350)	0	(4)	(16.194)	(232.344)
Wisselkoersverschillen	1.185	599	38	0	(1)	(9)	1.813
Per einde van de verslagperiode	66.914	34.690	2.475	0	63	6.511	110.653
Bruto aanschaffingswaarde	96.907	147.265	11.584	0	160	6.511	264.871
Geaccumuleerde afschrijvingen	(29.731)	(112.446)	(9.109)	0	(97)	0	(153.826)
Geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingen	(263)	(129)	0	0	0	0	(392)
Nettoboekwaarde aan het einde van de periode	66.914	34.690	2.475	0	63	6.511	110.653

Zie ook Toelichting 5.2.1.4. – Belangrijkste bronnen van beoordelingsonzekerheden en belangrijke inschattingen, Toelichting 5.2.4.7. Beëindigde bedrijfsactiviteiten en Toelichting 5.2.4.8. Bedrijfscombinaties.

De mutaties in overnames (EUR 5,5 miljoen) en afschrijvingen (EUR -10,6 miljoen) omvatten de impact van de activiteiten Recticel Engineered Foams

tot 30/06/2022. Vanaf die datum zijn de bedragen overgeboekt naar de beëindigde bedrijfsactiviteiten.

In **2022** heeft de post 'Bedrijfscombinaties' betrekking op de overname van Trimo. De totale verwerving van materiële vaste activa bedroeg EUR 14,7 miljoen, tegen EUR 14,1 miljoen in 2021.

De activa in aanbouw hebben voornamelijk betrekking op België (EUR 3,6 miljoen), Frankrijk (EUR 1,1 miljoen), Slovenië (EUR 0,9 miljoen) en het Verenigd Koninkrijk (EUR 0,8 miljoen).

Per 31 december 2022 was de Groep contractuele verbintenissen aangegaan voor de verwerving van materiële vaste activa, hoofdzakelijk in België, voor een bedrag van EUR 5,5 miljoen (2021: EUR 0,7 miljoen).

Voor de verslagperiode eindigend op 31 december 2021:

in duizend EUR

	TERREINEN EN GEBOUWEN	INSTALLATIES, MACHINES & UITRUSTING	MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL	HUUROVEREENKOMSTEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN	OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA	ACTIVA IN AANBOUW	TOTAAL
Per einde van de vorige verslagperiode							
Bruto aanschaffingswaarde	195.308	323.510	26.416	0	231	15.507	560.972
Geaccumuleerde afschrijvingen	(107.740)	(256.452)	(20.979)	0	(163)	0	(385.335)
Geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingen	(1.012)	(1.624)	(1)	0	0	0	(2.637)
Nettoboekwaarde aan het einde van de voorgaande periode	86.555	65.434	5.436	0	68	15.507	173.000
Bewegingen gedurende het jaar							
Bedrijfscombinaties	125.791	42.230	3.521	0	0	6.655	178.197
Overnames	198	1.436	248	0	6	12.249	14.137
Afschrijvingen	(7.870)	(18.739)	(2.284)	0	(6)	0	(28.899)
Bijzondere waardeverminderingen	0	(27)	0	0	0	0	(27)
Overdrachten en buitengebruikstellingen	(711)	(27)	(36)	0	0	0	(773)
Overdrachten van de ene rubriek naar de andere	0	15.195	(0)	0	0	(16.556)	(1.361)
Overdracht naar beëindigde bedrijfsactiviteiten	(13.645)	(11.880)	(606)	0	0	(2.394)	(28.526)
Wisselkoersverschillen	5.654	1.667	112	0	(3)	226	7.656
Per einde van de verslagperiode	195.972	95.290	6.390	0	65	15.689	313.406
Bruto aanschaffingswaarde	299.231	457.232	28.753	0	204	15.689	801.108
Geaccumuleerde afschrijvingen	(102.955)	(360.418)	(22.363)	(0)	(139)	0	(485.875)
Geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingen	(304)	(1.524)	0	0	0	0	(1.828)
Nettoboekwaarde aan het einde van de periode	195.972	95.290	6.390	0	65	15.689	313.406

In **2021** heeft de post 'Beëindigde bedrijfsactiviteiten' betrekking op de beëindigde activiteiten van Bedding, waarvan de impact is opgenomen onder de post Overdracht naar beëindigde bedrijfsactiviteiten. Zie ook Toelichting 5.2.4.7. – Beëindigde bedrijfsactiviteiten.

In **2021** heeft de post 'Bedrijfscombinaties' betrekking op de overname van FoamPartner. De totale verwerving

van materiële vaste activa bedroeg EUR 14,1 miljoen, tegen EUR 21,5 miljoen in 2020 (beïnvloed door de COVID-19-pandemie). De activa in aanbouw hebben voornamelijk betrekking op België (EUR 2,9 miljoen), Frankrijk (EUR 2,7 miljoen), Duitsland (EUR 2,4 miljoen), het Verenigd Koninkrijk (EUR 1,6 miljoen), Finland (EUR 0,7 miljoen), Spanje (EUR 0,7 miljoen), Nederland (EUR 0,6 miljoen), Polen (EUR 0,5 miljoen), China (EUR 0,4 miljoen) en Zwitserland (EUR 0,4 miljoen).

Per 31 december 2021 was de Groep contractuele verbintenissen aangegaan voor de verwerving van materiële vaste activa voor een bedrag van EUR 0,7 miljoen (2020: EUR 0,2 miljoen).

5.2.5.4 Activa met gebruiksrechten

Voor de verslagperiode eindigend op 31 december 2022:

	in duizend EUR			
	TERREINEN EN GEBOUWEN	INSTALLATIES, MACHINES & UITRUSTING	MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL	TOTAAL
Per einde van de vorige verslagperiode				
Bruto aanschaffingswaarde	83.434	7.993	11.346	102.773
Geaccumuleerde afschrijvingen	(28.325)	(4.774)	(6.676)	(39.775)
Geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingen	(349)	(46)	0	(395)
Nettoboekwaarde aan het einde van de voorgaande periode	54.760	3.173	4.671	62.603
Bewegingen gedurende het jaar				
Bedrijfscombinaties	0	295	70	365
Aanpassing in verband met de herbeoordeling van de aannames over de kosten van ontmanteling en herstelling	0	0	0	0
Nieuwe leases	370	1.346	1.027	2.742
Leaseherbeoordeling	(906)	201	555	(150)
Afschrijvingen	(4.427)	(1.107)	(2.031)	(7.565)
Bijzondere waardeverminderingen	(987)	0	0	(987)
Beëindigde contracten	(126)	0	(304)	(430)
Overdrachten van de ene rubriek naar de andere	21	(171)	635	485
Overdracht naar beëindigde bedrijfsactiviteiten	(26.559)	(3.224)	(2.328)	(32.111)
Wisselkoersverschillen	125	(33)	(38)	53
Per einde van de verslagperiode	22.269	479	2.257	25.004
Bruto aanschaffingswaarde	39.521	1.686	5.311	46.518
Geaccumuleerde afschrijvingen	(16.143)	(1.207)	(3.054)	(20.404)
Geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingen	(1.109)	0	0	(1.109)
Nettoboekwaarde aan het einde van de periode	22.269	479	2.257	25.004
Contractuele looptijd (in jaren)	6 – 12	3 – 12	4	

Zie ook Toelichting 5.2.4.7. Beëindigde bedrijfsactiviteiten en Toelichting 5.2.4.8. – Bedrijfscombinaties.

De mutaties in nieuwe leases (EUR 1,7 miljoen) en afschrijvingen (EUR -4,5 miljoen) omvatten de impact van de activiteiten Recticel Engineered Foams tot 30/06/2022. Vanaf die datum zijn de bedragen overgeboekt naar de beëindigde bedrijfsactiviteiten.

De gewogen gemiddelde onderliggende marginale rentevoet van de overeenkomsten inzake activa met gebruiksrecht per 31 december 2022 bedroeg 1,48% (3,0% per 31 december 2021).

Voor de verslagperiode eindigend op 31 december 2021:

	in duizend EUR			
	TERREINEN EN GEBOUWEN	INSTALLATIES, MACHINES & UITRUSTING	MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL	TOTAAL
Per einde van de vorige verslagperiode				
Bruto aanschaffingswaarde	91.380	8.404	14.253	114.037
Geaccumuleerde afschrijvingen	(27.282)	(3.938)	(7.073)	(38.293)
Geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingen	(321)	(46)	0	(367)
Nettoboekwaarde aan het einde van de voorgaande periode	63.777	4.419	7.180	75.377
Bewegingen gedurende het jaar				
Bedrijfscombinaties	7.254	29	122	7.405
Aanpassing in verband met de herbeoordeling van de aannames over de kosten van ontmanteling en herstelling	3.870	0	0	3.870
Nieuwe leases	107	196	3.296	3.599
Leaseherbeoordeling	5.108	385	560	6.053
Afschrijvingen	(8.542)	(1.740)	(4.521)	(14.804)
Bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0
Beëindigde contracten	(2.070)	(95)	(532)	(2.697)
Overdrachten van de ene rubriek naar de andere	0	0	0	0
Overdracht naar beëindigde bedrijfsactiviteiten	(15.949)	(195)	(1.502)	(17.646)
Wisselkoersverschillen	1.206	174	67	1.446
Per einde van de verslagperiode	54.760	3.173	4.670	62.603
Bruto aanschaffingswaarde	83.510	7.993	11.346	102.849
Geaccumuleerde afschrijvingen	(28.401)	(4.774)	(6.676)	(39.851)
Geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingen	(349)	(46)	0	(395)
Nettoboekwaarde aan het einde van de periode	54.759	3.173	4.671	62.603
Contractuele looptijd (in jaren)	6 - 12	3 - 12	4	

Zie ook Toelichting 5.2.4.7. – Beëindigde bedrijfsactiviteiten.

De bovenstaande cijfers omvatten de impact van de beëindigde bedrijfsactiviteiten (Bedding), waarvan de impact is opgenomen in de post Overdracht naar activa aangehouden voor verkoop. Dienovereenkomstig omvatten de totale afschrijvingen in bovenstaande tabel EUR -0,3 miljoen met betrekking tot Bedding (beëindigde bedrijfsactiviteit).

De post Leaseherbeoordeling heeft hoofdzakelijk betrekking op de herbeoordeling van de economische levensduur van de geleaste gebouwen in het Verenigd Koninkrijk (EUR 3,6 miljoen) en in de Verenigde Staten (EUR 1,3 miljoen).

De gewogen gemiddelde onderliggende marginale rentevoet van de overeenkomsten inzake activa met gebruiksrecht per 31 december 2021 bedroeg 3,0% (3,7% per 31 december 2020).

Per 31 december **2021** was de Groep contractuele verbintenissen aangegaan voor de verwerving van activa met gebruiksrechten voor een bedrag van EUR 0,9 miljoen.

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de tijdens de verslagperiode opgenomen leasekosten.

	in duizend EUR	
	2021 HERWERKT	2022
Operationele leases met lage waarde	0	1
Kortlopende huurcontracten	0	0
Diensten in het kader van huurovereenkomsten	1.168	1.254
Overige vergoedingen	75	0
Totaal huurcontracten	1.243	1.255

5.2.5.5 Dochterondernemingen, joint ventures, geassocieerde deelnemingen en overige deelnemingen

Tenzij anders aangegeven, komen de hieronder weergegeven deelnemingspercentages overeen met het percentage in de stemrechten.

1. INTEGRAAL GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN

		% deelneming in	
		31 DEC 2021	31 DEC 2022
Oostenrijk			
Sembella GmbH	Aderstrasse 35 - 4850 Timelkam	100,00	(a)
Bulgarije			
Trimo Bulgaria OOD	Kan Asparu str. 7, Triaditza District, Sofia City, Bulgaria	-	70.00 (c)
België			
Balim b.v. onder vorm van n.v.	Bourgetlaan 42 - 1130 Haren	100,00	100,00
s.a. Finapal n.v.	Bourgetlaan 42 - 1130 Haren	100,00	100,00
s.a. Recticel International Services n.v.	Bourgetlaan 42 - 1130 Haren	100,00	100,00
s.a. Recticel Engineered Foam Belgium n.v.	Bourgetlaan 42 - 1130 Haren	-	100.00 (b)
Recticel Bedding Belgium b.v.	Diebeke, 20 - 9500 Geraardsbergen	100,00	(a)
China			
Recticel Foams (Shanghai) Co Ltd	525, Kang Yi Road - Kangyiao Industrial Zone, 201315 Shanghai	100,00	100.00 (b)
Recticel Foams (Shanghai) Co Ltd	No 30, Wanquan Road; Xishan Economic and Technological Development Zone, Wuxi City	100,00	100.00 (b)
FoamPartner Polyurethaan Materialen (Changzhou) Co., Ltd.	330, Huanghe Road (West) - Changzhou Stad - 213000 Changzhou	100,00	100.00 (b)
FoamPartner Trading (Shanghai) Ltd	HiTech Plaza 2410, No. 488 Wuning Rd (Zuid) - 200042 Shanghai	100,00	100.00 (b)
Estland			
Recticel ou	Peterburi tee 48a - 11415 Tallinn	100,00	100.00 (b)
Finland			
Recticel oy	Nevantie 2, 45100 Kouvola	100,00	100.00 (b)
Recticel Insulation oy	Gneissitie, 2 - 04600 Mäntsälä	100,00	100,00

% deelneming in

		31 DEC 2021	31 DEC 2022
Frankrijk			
Recticel s.a.s.	71, avenue de Verdun - 77470 Trilport (sinds 1 maart 2019)	100,00	100,00 (b)
Recticel Insulation s.a.s.	1, rue Ferdinand de Lesseps - 18000 Bourges	100,00	100,00
Frina Mousse sàrl (in liquidatie)	1 Rue Jasmin, 68270 Wittenheim	100,00	100,00
Duitsland			
Recticel Deutschland Beteiligungs GmbH	Schlaraffiastraße 1-10 - 44867 Bochum 6 - Wattenscheid	100,00	100,00
Recticel Grundstücksverwaltung GmbH	Schlaraffiastraße 1-10 - 44867 Bochum 6 - Wattenscheid	100,00	100,00
Recticel Engineered Foams GmbH (voorheen Recticel Dämmsysteme GmbH)	Schlaraffiastraße 1-10 - 44867 Bochum 6 - Wattenscheid	100,00	100,00 (b)
Recticel Schlafkomfort GmbH	Schlaraffiastraße 1-10 - 44867 Bochum 6 - Wattenscheid	100,00	(a)
Recticel Verwaltung GmbH & Co. KG	Schlaraffiastraße 1-10 - 44867 Bochum 6 - Wattenscheid	100,00	100,00
Trimo DE GmbH	Regus Office Center- Stadttor Ost, Rudolf-Diesel-Strasse 11, 69115 Heidelberg	-	100,00 (c)
Luxemburg			
Recticel RE s.a.	23, Avenue Monterey, L-2163 Luxemburg	100,00	100,00
Recticel Luxembourg s.a.	23, Avenue Monterey, L-2163 Luxemburg	100,00	100,00
India			
Recticel India Private Limited	407, Kapadia Chambers, 599 JSS Road, Princess Street, Marine Lines (East), 400002 Mumbai Maharashtra	100,00	100,00 (b)
Macedonië			
Trimo Makedonija, DOOEL	ul. Belasica broj 2, Skopski saem, 1000 Skopje	-	100,00 (c)
Marokko			
Recticel Maroc s.à.r.l.a.u.	Ilot K, Module 4, Atelier 2, Zone Franche d'Exportation de Tanger	100,00	100,00 (b)

% deelneming in

		31 DEC 2021	31 DEC 2022
Nederland			
Recticel B.V.	Spoorstraat 69 - 4041 CL Kesteren	100,00	100,00
Recticel Engineered Foams Netherlands B.V.	Spoorstraat 69 - 4041 CL Kesteren		100.00 (b)
Recticel International B.V.	Spoorstraat 69 - 4041 CL Kesteren	100,00	100,00
Trimo Benelux B.V.	Dorpstraat 63, 5761 BM Bakel	-	100.00 (c)
Noorwegen			
Recticel AS	Øysand - 7224 Mehus	100,00	100.00 (b)
Polen			
Recticel Sp. z o.o.	ul. Graniczna 60, 93-428 Lodz	100,00	(a)
Recticel Insulation Materials S z.o.o.	ul. Lakowa 29, 90-554 Lodz		100,00
Recticel International Services Sp.z.o.o.	ul. Lakowa 29, 90-554 Lodz	100,00	100,00
Trimo Polska, sp. z.o.o.	ul. Obrzezna 5, 02-691 Warschau	-	100,00
Roemenië			
Recticel Bedding Romania s.r.l.	Miercurea Sibiului, DN1, FN, ground floor room 2 3933 Sibiu County	100,00	(a)
Servië			
Trimo Inzenjering d.o.o.	Novo naselje 9, 22310 Simanovci	-	100.00 (c)
Singapore			
FoamPartner Singapore Pte. Bvba	8, Ubi Road 2, #07-21 Zervex	100,00	100.00 (b)
Slovenië			
Trimo d.o.o.	Prijateljjeva cesta 12, 8210 Trebnje	-	100.00 (c)
Trimo MSS d.d.	Prijateljjeva cesta 12, 8210 Trebnje	-	100.00 (c)
Tinde d.o.o.	Prijateljjeva cesta 12, 8210 Trebnje	-	100.00 (c)
Turvac d.o.o.	Primorska 6b, 3325 Šoštanj	74,00	74,00

		% deelneming in	
		31 DEC 2021	31 DEC 2022
Zweden			
Recticel AB	Södra Storgatan 50 b.p. 507 - 33228 Gislaved	100,00	100.00 (b)
Recticel Insulation AB	Södra Storgatan 50 b.p. 507 - 33228 Gislaved	-	100,00
Spanje			
Recticel Iberica s.l.	P.I. Concentració Ind. Vallesana, Avda. Riu Mogent 6, 08170 Montornès del Vallès	100,00	100.00 (b)
Zwitserland			
Recticel Bedding (Schweiz) AG	Bettenweg 12 Postfach 65 - 6233 Büron - Luzern	100,00	(a)
Recticel Engineered Foams Zwitserland AG	Oberwolfhauserstraße 9 - 8633 Wolfhausen	100,00	100.00 (b)
FoamPartner Holding AG	c/o Sielva Management SA - Gubelstrasse 11 - 6300 Zug	100,00	100.00 (b)
Turkije			
Recticel Teknik Sünger İzolasyon Sanayi ve Ticaret a.s.	Orta Mahalle, 30 - 34956 Istanbul	100,00	100.00 (b)
Verenigd Koninkrijk			
Gradient Insulations (UK) Limited	Blue Bell Close Clover Nook Industrial Park - DE554RD Alfreton	100,00	100,00
Recticel (UK) Limited	Blue Bell Close Clover Nook Industrial Park - DE554RD Alfreton	100,00	(d)
Recticel Limited	Blue Bell Close Clover Nook Industrial Park - DE554RD Alfreton	100,00	100.00 (b)
Recticel Engineered Foams Corby	83/84 Manton Road Earlestress Industrial Estate, Corby, Northamptonshire UK NN174JL	-	100.00 (b)
Recticel Insulation UK Ltd	Enterprise way Whittle Road, Meir Park, Stoke-on-Trent, ST3 7UN	-	100,00
Trimo UK Ltd	Highview House 1st Floor, Tottenham Crescent, Epsom, Surrey, KT185QJ	-	100,00
Verenigde Staten van Amerika			
FoamPartner Americas Inc	2923 Technology Drive - Rochester Hills, MI 48309	100,00	100.00 (b)
The Soundcoat Company Inc	Burt Drive 1 PO Box 25990 - NY 11729 Deer Park County of Suffolk	100,00	100.00 (b)
Verenigde Arabische Emiraten			
Trimo DCS FZE	Fujairah Free Zone 2, Fujairah	-	100.00 (c)

(a) Entiteit die deel uitmaakt van de verkoop van de Bedding-activiteiten

(b) Entiteit die zal worden beëindigd na de verkoop van de Recticel Engineered Foams-activiteiten

(c) Entiteit die deel uitmaakt van de overname van Trimo

(d) Vereffend

Belangrijke beperkingen om activa te realiseren of verplichtingen na te komen

Recticel NV/SA, of sommige van zijn dochterondernemingen, heeft garanties verstrekt voor (i) een totaalbedrag van EUR 1,2 miljoen ten gunste van de OVAM met betrekking tot sanerings- of herstelprojecten voor enkele van zijn vestigingen en/of vestigingen van dochterondernemingen, (ii) een totaalbedrag van EUR 0,8 miljoen ten gunste van het Waalse Département du Sol et des Déchets – DSD en (iii) een totaalbedrag van EUR 2,2 miljoen ten gunste van verschillende lokale overheidsinstanties in Frankrijk (Préfectures).

Recticel NV/SA verleent ook harde en zachte garanties (voor een totaalbedrag van EUR 42,6 miljoen) aan en/of namens verschillende rechtstreekse en onrechtstreekse dochterondernemingen, waarvan de belangrijkste (> EUR 1 miljoen) zijn:

- namens Recticel Verwaltung GmbH: EUR 5,0 miljoen;
- namens Recticel Insulation s.a.s. in het kader van een vastgoedlease: EUR 13,0 miljoen;
- namens Recticel Insulation OY: EUR 15,5 miljoen in het kader van een vastgoedinvesteringskrediet;
- namens Recticel International Services nv: EUR 3,0 miljoen.

Onder de voorwaarden van de gesyndiceerde kredietfaciliteit bedraagt het maximaal toegestane dividend voor uitkering, exclusief het deel toewijsbaar aan de aandelen in eigen bezit, het hoogste bedrag van (i) 50% van de geconsolideerde nettowinst van de Groep tijdens het voorgaande boekjaar en (ii) EUR 14,0 miljoen.

Het brutodividend over 2022 – uit te keren in 2023 – dat aan de Jaarlijkse Algemene Vergadering wordt voorgesteld, bedraagt EUR 0,31 per aandeel, wat leidt tot een totale dividenduitkering van EUR 17,4 miljoen (exclusief aandelen in eigen bezit). Dit bedrag ligt onder de bovenvermelde maximale uitkeringslimiet van 50%.

2. GEASSOCIEERDE DEELNEMINGEN VERWERKT VOLGENS DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

		% deelneming in	
		31 DEC 2021	31 DEC 2022
Duitsland			
Proseat Europe GmbH	Hessenring 32 - 64546 Mörfelden-Walldorf	25,00	-
TEMDA2 GmbH	Gut Hochschloss 1 - 82396 Pähl	49,00	49,00
Italië			
Orsa Foam S.p.a.	Via A. Colombo, 60 21055 Gorla Minore (VA) - Italië	33,00	33,00 (a)

(a) Entiteit die zal worden beëindigd na de verkoop van de Recticel Engineered Foams-activiteiten

Los van het feit dat een goedkeuring van de controlerende aandeelhouder(s) nodig is om dividenden uit te keren, zijn er geen specifieke beperkingen op de mogelijkheid van de geassocieerde deelnemingen om fondsen te transfereren naar Recticel in de vorm van contante dividenden of om door Recticel verstrekte leningen of voorschotten terug te betalen.

Recticel NV/SA verleent ook harde en zachte garanties, voor een totaalbedrag van EUR 47,0 miljoen, aan en/of namens verschillende rechtstreekse en onrechtstreekse joint ventures, waarvan de belangrijkste (> EUR 1 miljoen) zijn:

- namens TEMDA2 GmbH: EUR 25,0 miljoen;
- namens diverse Automotive Interiors-vennootschappen: EUR 20,0 miljoen; en
- namens Orsafoam: EUR 2,0 miljoen.

3. NIET-GECONSOLIDEERDE ENTITEITEN

Sommige dochterondernemingen waarin een zeggenschap wordt aangehouden van meer dan 50%, worden niet in de consolidatie opgenomen omdat ze (nog) niet materieel zijn. Zodra zij een voldoende omvang bereiken zullen hebben, zullen zij echter wel in de consolidatiekring opgenomen worden.

		% deelneming in	
		31 DEC 2021	31 DEC 2022
Tsjechische Republiek			
Matrace Sembella s.r.o. (geliquideerd)	Hrabinská 498/19 - 73701 Český Tesín	100,00	0,00
China			
Recticel Shanghai Ltd	No. 518, Fute North Road, Waigaoqiao Free Trade Zone - 200131 Shanghai	100,00	100,00

5.2.5.6 Investerings in joint ventures, geassocieerde deelnemingen en overige deelnemingen

Een overzicht van de belangrijke investeringen in joint ventures en geassocieerde deelnemingen is opgenomen in Toelichting 5.2.5.5.

	in duizend EUR					in duizend EUR			
	JOINT VENTURES	GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN	OVERIGE GEASSOCIEERDEN	31 DEC 2021		JOINT VENTURES	GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN	OVERIGE GEASSOCIEERDEN	31 DEC 2022
Per einde van de vorige verslagperiode	0	12.351	11.030	23.381		0	12.709	10.361	23.070
Bewegingen gedurende het jaar									
Kapitaalverhoging	0	0	0	0		0	0	0	0
Herwaarderingswinsten/-verliezen op toegezegd-pensioenregelingen	0	0	0	0		0	0	0	0
Inkomstenbelasting met betrekking tot componenten van niet-gerealiseerde resultaten	0	0	0	0		0	0	0	0
Overige elementen van het totaal resultaat voor de periode, netto van belastingen	0	0	0	0		0	0	0	0
Aandeel van de Groep in het resultaat van de periode	0	371	(682)	(311)		0	782	(841)	(59)
Omrekeningsverschillen	0	0	0	0		0	0	0	0
Totaal resultaat van de verslagperiode	0	371	(682)	(311)		0	782	(841)	(59)
Uitgekeerde dividenden	0	0	0	0		0	0	0	0
Wijzigingen in consolidatiekring	0	0	0	0		0	0	0	0
Reclassificatie naar activa bestemd voor verkoop	0	0	0	0		0	(13.491)	0	(13.491)
Bijzondere waardevermindering	0	0	0	0		0	0	0	0
Overige	0	(13)	13	0		0	0	0	0
Op het einde van de verslagperiode	0	12.709	10.361	23.070		0	0	9.520	9.520

In **2022** is Orsafoam geherclassificeerd naar activa aangehouden voor verkoop en in april 2022 is Proseat volledig afgestoten via de uitoefening van de putoptie.

In **2021** is alleen het resultaat van TEMDA2 GmbH opgenomen. Aangezien de investering van Recticel in Proseat per 31 december 2020 tot nul is teruggebracht, worden aanvullende verliezen slechts opgenomen in een voorziening (verplichting) voor zover Recticel in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen heeft of betalingen heeft verricht voor rekening van Proseat. Aangezien Recticel geen dergelijke verplichting heeft, heeft het verlies van Proseat in 2021 niet geleid tot een bijkomend verlies in de geconsolideerde rekeningen van Recticel.

Pro forma kerncijfers van de geassocieerde en overige deelnemingen: (op een 100% basis)

in duizend EUR

	GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN		OVERIGE GEASSOCIEERDEN			
	ORSAFOAM		PROSEAT		TEMDA2	
	31 DEC 2021	31 DEC 2022	31 DEC 2021	31 DEC 2022	31 DEC 2021	31 DEC 2022
Geaggregeerde cijfers (som van individuele grootboeken vóór eliminaties)						
Vaste activa	40.874	0	89.172	N/A	65.756	57.514
Vlottende activa	84.473	0	69.764	N/A	67.137	67.733
Totaal activa	125.347	0	158.936	N/A	132.893	125.247
Langlopende verplichtingen	(14.695)	0	(71.510)	N/A	(60.975)	(52.492)
Kortlopende verplichtingen	(56.513)	0	(101.198)	N/A	(44.134)	(47.371)
Totaal passiva	(71.208)	0	(172.708)	N/A	(105.109)	(99.863)
Eigen vermogen	54.139	0	(13.772)	N/A	27.784	25.384
Bedrijfsopbrengsten	109.224	0	220.084	N/A	147.906	146.769
Winst of (verlies) van de periode	1.734	0	(38.058)	N/A	1.151	(2.400)

Orsafoam is onderdeel van de Recticel Engineered Foams-activiteiten. Als gevolg van de toepassing van IFRS 5 is Orsafoam opgenomen onder beëindigde bedrijfsactiviteiten. Proseat is in april 2022 volledig afgestoten via de uitoefening van de putoptie.

in duizend EUR

	ORSAFOAM		PROSEAT		TEMDA2	
	31 DEC 2021	31 DEC 2022	31 DEC 2021	31 DEC 2022	31 DEC 2021	31 DEC 2022
Netto eigen vermogen (aandeel van de Groep)	17.866	0	(3.443)	N/A	13.614	12.438
Omkering van de herwaardering op onroerend goed	(4.727)	0	0	N/A	0	0
Correcties op openingsbalans	78	0	0	N/A	(3.223)	(2.918)
Bijzondere waardevermindering	0	0	(5.524)	N/A	0	0
Overige	(508)	0	8.967	N/A	(30)	0
Boekwaarde van belangen in geassocieerde deelnemingen	12.709	0	0	N/A	10.361	9.520

Orsafoam is onderdeel van de Recticel Engineered Foams-activiteiten. Als gevolg van de toepassing van IFRS 5 is Orsafoam opgenomen onder activa aangehouden voor verkoop. Proseat is in april 2022 volledig afgestoten via de uitoefening van de putoptie.

De Groep is geen significante voorwaardelijke verplichtingen aangegaan voor zijn belangen in geassocieerde deelnemingen of overige deelnemingen.

In **2021** heeft Proseat een verlies geboekt van EUR -13,8 miljoen (of EUR -3,4 miljoen voor het aandeel van Recticel). Aangezien Recticel eind 2021 een bijzonder waardeverminderingverlies van EUR -5,5 miljoen heeft opgenomen, waardoor de investering in Proseat tot nul werd teruggebracht, werd de winst-en-verliesrekening voor het volledige jaar 2021 niet beïnvloed door het verlies van Proseat. Er zullen geen verliezen voor Proseat worden opgenomen, aangezien Recticel geen financiële steun meer verleent, met uitzondering van de voorziening die werd aangelegd in verband met de uitoefening van de optie (EUR 2,3 miljoen).

5.2.5.7 Overige financiële activa

	in duizend EUR	
	31 DEC 2021	31 DEC 2022
Financiële investeringen	610	500
Leningen aan verbonden ondernemingen	10.207	11.068
Overige leningen	1.380	219
Langlopende financiële vorderingen	11.588	11.287
Contante voorschotten en deposito's	576	101
Overige vorderingen	1.044	312
Langlopende overige vorderingen	1.620	413
Afgeleide instrumenten - Optiewaardering	0	(2)
Totaal	13.818	12.198

De post 'Leningen aan verbonden ondernemingen' heeft hoofdzakelijk betrekking op een nieuwe lening aan TEMDA2 (EUR 11,1 miljoen). De post 'Overige leningen' heeft betrekking op leningen verstrekt door Recticel Insulation SAS, Frankrijk voor EUR 0,2 miljoen aan een aantal personeelsleden.

De boekwaarde van deze vorderingen op meer dan één jaar benadert de reële waarde omdat de variabele rentevoet in lijn ligt met de marktvoorwaarden.

De maximale blootstelling aan kredietrisico's is gelijk aan de boekwaarde van deze activa zoals opgenomen in de balans.

Er zijn geen onbetaalde, doch verschuldigde vorderingen, noch bijzondere waardeverminderingen op uitstaande vorderingen. Er zijn geen specifieke garanties aangeboden voor uitstaande vorderingen.

De post 'Contante voorschotten en deposito's' heeft voornamelijk betrekking op verstrekte waarborgen voor huur en aankopen van diensten (water, elektriciteit, telecommunicatie, afvalverwerking enz.).

5.2.5.8 Voorraden

	in duizend EUR	
	31 DEC 2021	31 DEC 2022
Grondstoffen & benodigdheden - Bruto	66.366	38.944
Grondstoffen & benodigdheden - Afschreven bedragen	(3.753)	(665)
Grondstoffen & benodigdheden	62.613	38.278
Werk in uitvoering - Bruto	10.440	652
Werk in uitvoering - Afschreven bedragen	(388)	(16)
Werk in uitvoering	10.053	636
Afgewerkte producten - Bruto aanschaffingswaarde	38.503	14.454
Afgewerkte producten - Waardeverminderingen	(1.749)	(294)
Afgewerkte producten	36.753	14.160
Verhandelde goederen - Bruto	3.373	1.385
Verhandelde goederen - Afschreven bedragen	(242)	(362)
Verhandelde goederen	3.130	1.022
Aanbetalingen - Bruto aanschaffingswaarde	21	113
Aanbetalingen - Afgeboekte bedragen	0	0
Aanbetalingen	21	113
Bestellingen in uitvoering - Aanschaffingswaarde	328	0
Bestellingen in uitvoering - Aanschaffingswaarde - Moulds	0	0
Bestellingen in uitvoering	328	0
Totale voorraden	112.897	54.210
Bedragen afgeschreven op voorraden tijdens de periode	(7.084)	(2.534)
Terugname van afgeschreven bedragen op voorraden tijdens de verslagperiode	7.140	1.862

De totale voorraden in 2022 namen af door de toepassing van IFRS 5 op Recticel Engineered Foams. Per 31/12/2021 bedroegen de voorraden op Recticel Engineered Foams EUR -77,9 miljoen.

De afname werd gecompenseerd door de bedrijfscombinatie Trimo voor EUR 19,7 miljoen.

5.2.5.9 Contractactiva en contractverplichtingen

Het volgende schema geeft een overzicht van de contractactiva en -verplichtingen na toepassing van IFRS 15 en omvat zowel de impact van het openingssaldo als de mutaties van de periode.

Voor de verslagperiode eindigend op 31 december 2022:

in duizend EUR

	OPENINGS- BALANS	VERGOEDING TE BETALEN AAN KLANTEN	OVERDRACHT NAAR WINST- EN VERLIESREKENING	RECLASSIFICATIE	WISSELKOERS- VERSCHILLEN	OVERDRACHT NAAR BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN	WIJZIGINGEN IN CONSOLIDATIEKRING	EINDSALDO AAN HET EINDE VAN DE PERIODE
Langlopende contractactiva - Vergoeding te betalen aan de klant	0	0	0	0	0	0	0	0
Langlopende contractactiva - Onderhanden projecten Moulds	0	0	0	0	0	0	0	0
Langlopende contractactiva - Onderhanden projecten Tooling & Packaging	0	0	0	0	0	0	0	0
Langlopende contractactiva	0	0	0	0	0	0	0	0
Kortlopende contractactiva - Vergoeding te betalen aan de klant	0	0	0	0	0	0	0	0
Kortlopende contractactiva - Onderhanden projecten Moulds	0	0	0	0	0	0	0	0
Kortlopende contractactiva - Onderhanden projecten Tools & Packaging	0	0	0	0	0	0	0	0
Kortlopende contractactiva	0	0	0	0	0	0	0	0
Totaal contractactiva	0	0	0	0	0	0	0	0
Langlopende contractverplichtingen - Omzet uit moulds opgenomen voor SOP (start of production)	0	0	0	0	0	0	0	0
Langlopende contractverplichtingen - Omzet uit moulds opgenomen na SOP (start of production)	0	0	0	0	0	0	0	0
Langlopende contractverplichtingen - Omzet uit Tooling & Packaging opgenomen voor SOP (start of production)	0	0	0	0	0	0	0	0
Langlopende contractverplichtingen - Omzet uit Tooling & Packaging opgenomen na SOP (start of production)	0	0	0	0	0	0	0	0
Langlopende contractverplichtingen	0	0	0	0	0	0	0	0
Contractverplichtingen - Verwachte kortingen en volumekortingen	9.081	0	(202)	272	(267)	(2.145)	848	7.587
Contractverplichtingen - Lange termijn overeenkomsten	0	0	0	0	0	0	0	0
Contractverplichtingen - Opname van omzet Moulds	0	0	0	0	0	0	0	0
Contractverplichtingen - Opname van omzet Tooling & Packaging	0	0	0	0	0	0	0	0
Kortlopende contractverplichtingen	9.081	0	(202)	272	(267)	(2.145)	848	7.587
Totaal contractverplichtingen	9.081	0	(202)	272	(267)	(2.145)	848	7.587

De daling van de contractverplichtingen is hoofdzakelijk te verklaren door de overdracht van de Reticel Engineered Foams-activiteiten naar beëindigde bedrijfsactiviteiten.

Voor de verslagperiode eindigend op 31 december 2021:

in duizend EUR

	OPENINGS- BALANS	VERGOEDING TE BETALEN AAN KLANTEN	OVERDRACHT NAAR WINST- EN VERLIESREKENING	RECLASSIFICATIE	WISSELKOERS- VERSCHILLEN	OVERDRACHT NAAR BEÏNDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN	WIJZIGINGEN IN CONSOLIDATIEKRIEG	EINDSALDO AAN HET EINDE VAN DE PERIODE
Langlopende contractactiva - Vergoeding te betalen aan de klant	0	0	0	0	0	0	0	0
Langlopende contractactiva - Onderhanden projecten Moulds	0	0	0	0	0	0	0	0
Langlopende contractactiva - Onderhanden projecten Tooling & Packaging	0	0	0	0	0	0	0	0
Langlopende contractactiva	0	0	0	0	0	0	0	0
Kortlopende contractactiva - Vergoeding te betalen aan de klant	0	0	0	0	0	0	0	0
Kortlopende contractactiva - Onderhanden projecten Moulds	0	0	0	0	0	0	0	0
Kortlopende contractactiva - Onderhanden projecten Tools & Packaging	0	0	0	0	0	0	0	0
Kortlopende contractactiva	0	0	0	0	0	0	0	0
Totaal contractactiva	0	0	0	0	0	0	0	0
Langlopende contractverplichtingen - Omzet uit moulds opgenomen voor SOP (start of production)	0	0	0	0	0	0	0	0
Langlopende contractverplichtingen - Omzet uit moulds opgenomen na SOP (start of production)	0	0	0	0	0	0	0	0
Langlopende contractverplichtingen - Omzet uit Tooling & Packaging opgenomen voor SOP (start of production)	0	0	0	0	0	0	0	0
Langlopende contractverplichtingen - Omzet uit Tooling & Packaging opgenomen na SOP (start of production)	0	0	0	0	0	0	0	0
Langlopende contractverplichtingen	0	0	0	0	0	0	0	0
Contractverplichtingen - Verwachte kortingen en volumekortingen	15.183	0	7.178	(6.175)	424	(7.964)	435	9.081
Contractverplichtingen - Lange termijn overeenkomsten	0	0	0	0	0	0	0	0
Contractverplichtingen - Opname van omzet Moulds	0	0	0	0	0	0	0	0
Contractverplichtingen - Opname van omzet Tooling & Packaging	0	0	0	0	0	0	0	0
Kortlopende contractverplichtingen	15.183	0	7.178	(6.175)	424	(7.964)	435	9.081
Totaal contractverplichtingen	15.183	0	7.178	(6.175)	424	(7.964)	435	9.081

De daling van de contractverplichtingen is hoofdzakelijk te verklaren door de overdracht van de Bedding-activiteiten naar beëindigde bedrijfsactiviteiten.

5.2.5.10 Handelsvorderingen, overige vorderingen en overige financiële activa

	in duizend EUR	
	31 DEC 2021	31 DEC 2022
Handelsvorderingen	146.563	67.473
Voorzieningen voor verwachte kredietverliezen	(4.967)	(3.372)
Totaal handelsvorderingen	141.596	64.102
Overige vorderingen¹	11.324	7.576
Afgeleide instrumenten (termijnwisselcontracten)	180	627
Leningen tegen gearmorteerde kostprijs	4.365	1.652
Overige financiële activa²	4.545	2.279
Overige vorderingen en overige financiële activa ¹⁺²	15.869	9.855

Handelsvorderingen op balansdatum 2022 omvatten te ontvangen bedragen uit de verkoop van goederen en het leveren van diensten voor EUR 64,1 miljoen (2021: EUR 141,6 miljoen). De afname is toe te schrijven aan de toepassing van IFRS 5 op Recticel Engineered Foams. Per 31/12/2021 bedroegen de te ontvangen bedragen in Recticel Engineered Foams EUR -89,1 miljoen. De afname werd gecompenseerd door bedrijfscombinatie Trimo voor EUR 16,2 miljoen.

In 2022 hebben de overige vorderingen van EUR 7,6 miljoen betrekking op (i) te ontvangen btw (EUR 2,9 miljoen), (ii) aan derden betaalde voorschotten voor exploitatiekosten die over meerdere boekjaren gespreid worden (EUR 1,6 miljoen), (iii) vooruitbetalingen, belastingkredieten en subsidies en contractuele verplichtingen met medecontractanten (EUR 3,1 miljoen).

In 2021 hebben de overige vorderingen van EUR 11,3 miljoen betrekking op (i) te ontvangen btw (EUR 4,5 miljoen), (ii) aan derden betaalde voorschotten voor exploitatiekosten die over meerdere boekjaren gespreid worden (EUR 2,9 miljoen), (iii) vooruitbetalingen, belastingkredieten en subsidies en contractuele verplichtingen met medecontractanten (EUR 3,9 miljoen).

In 2022 bestaan de overige financiële activa (EUR 2,3 miljoen) voornamelijk uit een vordering van EUR 1,2 miljoen (2021: EUR 3,2 miljoen) met betrekking tot de voortdurende betrokkenheid onder de factoringprogramma's zonder verhaal in België, Frankrijk en Nederland en leningen voor EUR 1,0 miljoen aan overige deelnemingen (2021: EUR 0,6 miljoen).

In 2021 bestaan de overige financiële activa (EUR 4,5 miljoen) voornamelijk uit een vordering van EUR 3,2 miljoen met betrekking tot de voortdurende betrokkenheid onder de factoringprogramma's zonder verhaal in België, Frankrijk en Nederland en leningen voor EUR 0,6 miljoen aan overige deelnemingen.

Factoring

Met het oog op de beperking van kredietrisico's werden factoringprogramma's zonder verhaal voor een totaalbedrag van EUR 25,2 miljoen, waarvan EUR per 31 december 2022 EUR 13,2 miljoen benut werd.

	in duizend EUR	
	31 DEC 2021	31 DEC 2022
Factoring zonder verhaal		
Bruto bedrag	(28.361)	(14.477)
Blijvende betrokkenheid	3.198	1.239
Nettobedrag	(25.162)	(13.237)
Retentiebedrag opgenomen in schuld	0	0
Totaal bedrag factoring zonder verhaal	(25.162)	(13.237)

Het gemiddelde aan uitstaande bedragen van vorderingen varieert tussen 10% en 15% van de totale omzet. Via een gecentraliseerde kredietbeheerorganisatie wordt een strikte kredietopvolging georganiseerd.

De voortdurende betrokkenheid vertegenwoordigt het behoud van contractuele rechten zoals bepaald in de voorwaarden van de factoringovereenkomst.

Mutaties in voorzieningen voor verwachte kredietverliezen:

	in duizend EUR	
	31 DEC 2021	31 DEC 2022
Per einde van de vorige verslagperiode	(5.599)	(4.967)
Toevoegingen	(124)	(477)
Omkeringen	479	445
Niet-terugvorderbare bedragen	10	13
Reclassificatie	247	(163)
Wisselkoersverschillen	36	(20)
Wijzigingen in consolidatiekring	(1.007)	(2.750)
Overdracht naar activa bestemd voor verkoop	991	4.546
Totaal aan het einde van de periode	(4.967)	(3.372)

De niet-terugvorderbare bedragen verwijzen naar handelsvorderingen die zijn afgeschreven omdat de Groep van mening is dat deze niet meer invorderbaar zijn. De wijziging in de consolidatiekring houdt voornamelijk verband met de bedrijfscombinatie Trimo.

5.2.5.11 Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten geldmiddelen aangehouden door de Groep en bankdeposito's op korte termijn met een oorspronkelijke looptijd van ten hoogste drie maanden. De boekwaarde van deze activa komt ongeveer overeen met hun reële waarde. Er zijn geen specifieke beperkingen van toepassing op geldmiddelen en kasequivalenten.

5.2.5.12 Activa en verplichtingen aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten

Beëindigde bedrijfsactiviteiten

In **2022** heeft deze post betrekking op Recticel Engineered Foams, dat momenteel wordt verkocht. Zie ook Toelichting 5.2.4.7.

In **2021** heeft deze post betrekking op de Bedding-activiteiten, die werden verkocht aan Aquinos. Zie ook Toelichting 5.2.4.7.

5.2.5.13 Aandelenkapitaal

Groep Recticel	in duizend EUR	
	2021	2022
Aantal aandelen		
Aantal uitgegeven en volledig volstorte aandelen op 01 januari	55.742.920	55.963.420
Aantal uitgegeven en volledig volstorte aandelen op 31 december	55.963.420	56.208.420
waarvan aantal eigen aandelen op 31 december	326.800	326.800

Groep Recticel	in duizend EUR	
	31 DEC 2021	31 DEC 2022
Uitgegeven en volledig volstorte aandelen	139.357	139.909

De wijziging in het aandelenkapitaal wordt verklaard door de uitoefening van inschrijvingsrechten in 2022.

Recticel beheert zijn aandelenkapitaal, zonder correcties of aanpassingen. Er gelden geen externe kapitaalbeperkingen op het aandelenkapitaal, met uitzondering van de gesyndiceerde doorlopende kredietfaciliteit en de overnamefaciliteit, waaraan enkele financiële convenanten verbonden zijn. Eén convenant beperkt de jaarlijkse dividenduitkering tot het hoogste bedrag van (i) 50% van de geconsolideerde nettowinst van de Groep over het voorgaande boekjaar en (ii) EUR 14,0 miljoen.

5.2.5.14 Pensioenen en gelijkaardige verplichtingen

	in duizend EUR	
	31 DEC 2021	31 DEC 2022
Voordelen na uitdiensttreding: toegezegd-pensioenregelingen	36.572	12.783
Overige voordelen op lange termijn en vergoedingen bij uitdiensttreding	2.563	424
Netto verplichtingen op 31 december	39.135	13.207

• Vergoedingen bij uitdiensttreding: toegezegd-pensioenregelingen

Meer dan 98% van de verplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen is geconcentreerd in drie landen: België (49%), het Verenigd Koninkrijk (42%) en Duitsland (7%).

In deze drie landen heeft Recticel gefinancierde en niet-gefinancierde toegezegd-pensioenregelingen. Deze regelingen bieden doorgaans pensioenuitkeringen die verband houden met het salaris en de diensttijd.

De volgende informatie beschrijft de grootste pensioenplannen, die 91% van de totale toegezegd-pensioenregelingen uitmaken.

	in duizend EUR				
	TOEGEZEGD-PENSIOENREGELINGEN	ACTIVA	FINANCIERINGS-STATUS	AANPASSING WEGENS ACTIVAPLAFOND/AANVULLENDE VERPLICHTING ONDER IFRIC 14	NETTO VERPLICHTING/(ACTIEF)
België	31.324	(26.030)	5.294	0	5.294
Verenigd Koninkrijk	27.017	(28.301)	(1.284)	3.623	2.339
Duitsland	4.475	(621)	3.854	0	3.854
Andere landen	1.296	0	1.296	0	1.296
Totaal	64.112	(54.952)	9.160	3.623	12.783

België

De toegezegd-pensioenregelingen en hybride pensioenregelingen in België zijn regelingen die gefinancierd worden via groepsverzekeringen. Alleen de werkgever betaalt bijdragen om de regelingen te financieren. De toegezegd-pensioenregelingen zijn sinds 2003 gesloten voor nieuwe medewerkers. De meeste hybride regelingen staan nog steeds open voor nieuwe medewerkers. De regelingen functioneren binnen en voldoen aan een regelgevend kader en voldoen aan de lokale minimale financieringsvereisten. Deelnemers hebben bij pensionering op 65-jarige leeftijd recht op een eenmalige uitkering. De pensioenuitkeringen van de regelingen zijn gerelateerd aan het salaris van de werknemer. Actieve deelnemers ontvangen ook een uitkering bij overlijden in dienst. De veronderstelde vorm van uitkering is in alle gevallen een eenmalige uitkering, maar de regelingen voorzien in de mogelijkheid om deze om te zetten in een lijfrente.

Verenigd Koninkrijk

Recticel financiert in het Verenigd Koninkrijk één toegezegd-pensioenregeling. Het betreft een gefinancierde pensioenregeling die gesloten is voor nieuwe deelnemers en voor verdere verhoging van de voordelen voor bestaande deelnemers. Het plan wordt bestuurd via een trust, die juridisch gescheiden is van Recticel, en wordt geleid door een raad van zowel door de werkgever als de deelnemers aangestelde Trustees. De Trustees zijn wettelijk verplicht om in het belang van de begunstigden van de regeling te handelen en zijn verantwoordelijk voor het beleggingsbeleid van de activa en het dagelijkse beheer van de uitkeringen. De regeling functioneert binnen en voldoet aan een regelgevend kader en is onderworpen lokale minimale financieringsvereisten. Onder de regeling hebben de deelnemers recht op een jaarlijks pensioen bij uitdiensttreding op 65-jarige leeftijd op basis van hun laatste pensioengerechtigde salaris en hun aantal dienstjaren. Deelnemers ontvangen ook een uitkering bij overlijden.

De Britse wetgeving schrijft voor dat de verplichtingen van toegezegd-pensioenregelingen op voorzichtige wijze worden berekend voor financieringsdoeleinden. De laatste waardering van de financiering van het plan werd uitgevoerd per 31 december 2019 en vertoonde een tekort van GBP 3,0 miljoen. In maart 2021 werd een nieuw herstelplan overeengekomen om dit tekort tegen 31 oktober 2022 weg te werken. Recticel heeft ermee ingestemd een totaalbedrag van GBP 5,4 miljoen te betalen als herstelbijdragen gedurende de periode van 1 januari 2021 tot 31 december 2024. Het uitstaande bedrag per 31 december 2022 bedraagt GBP 2,2 miljoen.

- **Risico's verbonden aan toegezegd-pensioenregelingen**

De belangrijkste risico's verbonden aan de toegezegd-pensioenregelingen van Recticel zijn:

Volatiliteit van de activa:	De verplichtingen worden berekend aan de hand van een disconteringsvoet die is vastgesteld op basis van het rendement op bedrijfsobligaties. Als de activa minder goed presteren, ontstaat er een tekort. De regelingen beleggen voor een aanzienlijk deel in aandelen die weliswaar naar verwachting op lange termijn beter zullen presteren dan bedrijfsobligaties, maar op korte termijn gepaard gaan met volatiliteit en risico's. De aandelenallocatie wordt gemonitord om ervoor te zorgen dat deze passend blijft gelet op de langetermijnverplichtingen.
Wijzigingen van de obligatierentes:	Een daling van de rente op bedrijfsobligaties verhoogt de boekhoudkundige waarde van de verplichtingen, al wordt dit deels gecompenseerd door een waardestijging van de obligatieposities.
Inflatierisico:	De uitkeringsverplichtingen zijn gekoppeld aan de inflatie en een hogere inflatie leidt tot hogere verplichtingen (hoewel in sommige gevallen limieten voor inflatiestijgingen zijn ingesteld om te beschermen tegen extreme inflatie). De meeste activa ondervinden geen invloed van inflatie of zijn er slechts beperkt mee gecorreleerd, wat betekent dat een stijging van de inflatie ook tot een stijging van het tekort zal leiden.
Levensverwachting:	Veel van de verplichtingen bestaan erin uitkeringen te verstrekken voor de levensduur van de deelnemers of houden rekening met de sterftecijfers van de deelnemers, dus leidt een stijging van de levensverwachting tot een stijging van de verplichtingen.
Valutarisico:	Het risico dat ontstaat bij een wijziging van de waarde van de euro ten opzichte van andere valuta's.

in duizend EUR

	31 DEC 2021	31 DEC 2022
De evolutie van de nettoverplichting gedurende het jaar is als volgt:		
Netto verplichting op 01 januari	50.465	36.572
Wijzigingen in de consolidatiekring	(274)	975
Lasten opgenomen in de winst- en verliesrekening	9.424	6.224
Werkgeversbijdragen	(9.886)	(9.725)
Bedrag opgenomen in overige totaal resultaat	(7.417)	(6.072)
Wisselkoersverschillen	302	(155)
Netto verplichtingen beëindigde bedrijfsactiviteiten	(6.042)	(15.036)
Netto verplichting op 31 december	36.572	12.783

Wijzigingen in de consolidatiekring hebben in 2022 betrekking op de overname van Trimo en in 2021 op de overname van FoamPartner.

Netto verplichtingen beëindigde bedrijfsactiviteiten hebben betrekking op de positie per 31 december van de Engineered Foams-activiteiten in 2022 en de Bedding-activiteiten in 2021.

in duizend EUR

	31 DEC 2021	31 DEC 2022
Pensioenkosten opgenomen in winst en verlies en in niet-gerealiseerde resultaten:		
Servicekosten:		
Huidige servicekosten	9.531	7.361
Werknemersbijdragen	(957)	(941)
Lasten voor verstreken diensttijd (inclusief inperkingen)	332	(639)
Kosten of winst bij verrekening	0	0
Administratiekosten	362	277
Netto rentelasten:		
Rentelasten	976	1.854
Rente-opbrengsten	(818)	(1.602)
Rente op activaplafond/ aanvullende verplichting opgenomen onder IFRIC 14	(2)	129
Pensioenuitgaven opgenomen in winst en verlies	9.424	6.439
Herwaarderingen in niet-gerealiseerde resultaten		
Rendement op fondsactiva (bovenop)/onder datgene opgenomen in nettorenten	(3.878)	39.109
Actuariële (winsten)/verliezen als gevolg van wijzigingen in financiële veronderstellingen	(7.599)	(45.665)
Actuariële (winsten)/verliezen als gevolg van veranderingen in demografische veronderstellingen	(1.401)	208
Actuariële (winsten)/verliezen door ervaring	(6.734)	5.730
Wijzigingen in het activaplafond impact/aanvullende verplichtingen, exclusief bedragen die zijn opgenomen in de nettorentelasten	12.195	(6.215)
Totaal bedrag opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten	(7.417)	(6.832)
Totaal bedrag opgenomen in winst en verlies en niet-gerealiseerde resultaten	2.007	(393)

In 2022 hebben de bedragen voor pensioenkosten van verstreken diensttijd en inperkingen voornamelijk betrekking op personeelsmutaties in Duitsland. In 2021 hebben de bedragen voor pensioenkosten van verstreken diensttijd, inperkingen en afwikkelingen betrekking op een planwijziging in Frankrijk en personeelsmutaties in verband met de overname van FoamPartner. De bovenstaande bedragen hebben betrekking op zowel voortgezette als beëindigde bedrijfsactiviteiten, d.w.z. voor Bedding tot de verkoop op 31 maart 2022.

in duizend EUR

	31 DEC 2021	31 DEC 2022
Bedragen met betrekking tot de toegezegd-pensioenregelingen opgenomen in de balans, zijn:		
Verplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen voor gefinancierde plannen	152.260	63.331
Reële waarde van de planactiva (fondsbeleggingen)	(131.834)	(54.952)
Financieringsstatus voor gefinancierde plannen	20.426	8.379
Verplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen voor niet-gefinancierde plannen	8.571	781
Totale gefinancierde status op 31 december	28.997	9.160
Effect van activaplafond/ aanvullende verplichting opgenomen onder IFRIC 14	7.575	3.623
Netto verplichtingen op 31 december	36.572	12.783
De belangrijkste actuariële hypothesen op 31 december (gewogen gemiddelden) zijn:		
Discontovoet	0,91%	4,20%
Toekomstige pensioenverhogingen	0,93%	2,50%
Verwacht percentage salarisverhogingen	1,72%	3,20%
Inflatie	1,80%	2,35%

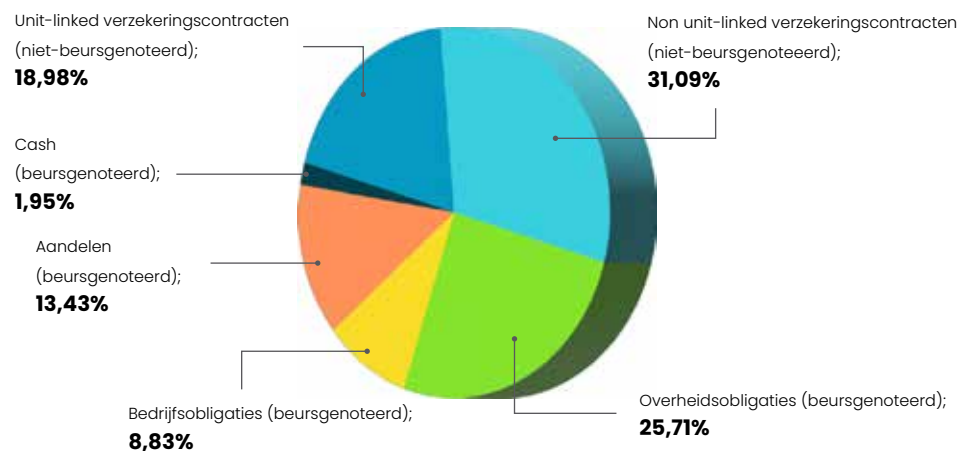
De sterfteaannames zijn gebaseerd op recente sterftetabellen. De sterftetabellen van het Verenigd Koninkrijk en Duitsland gaan ervan uit dat de levensverwachting de komende jaren zal stijgen.

Wijziging in de planactiva (fondsbeleggingen)		
Reële waarde van de planactiva op 01 januari	127.831	131.834
Wijzigingen in de consolidatiekring	37.791	0
Rente-opbrengsten	818	1.560
Werkgeversbijdragen	9.886	9.725
Werknemersbijdragen	957	874
Betaalde uitkeringen (direct & indirect, inclusief belastingen op betaalde premiebijdragen)	(7.400)	(14.197)
Rendement op planactiva boven/(onder) dat opgenomen in nettorenten, excl. rente-opbrengsten	3.878	(27.415)
Winst/(verlies) in verband met schikkingen	0	0
Administratieve uitgaven	(362)	(260)
Wisselkoersverschillen	6.206	9
Planactiva beëindigde bedrijfsactiviteiten	(47.771)	(47.178)
Reële waarde van de planactiva op 31 december	131.834	54.952

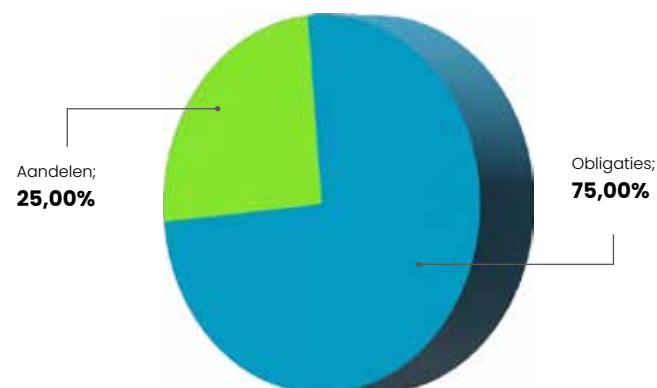
De activa van de gefinancierde plannen worden belegd in gemengde portefeuilles van aandelen en obligaties, of verzekeringscontracten. De planactiva omvatten geen directe investeringen in Recticel-aandelen, Recticel-obligaties of eigendommen die door Recticel-bedrijven worden gebruikt.

De activa van regelingen voor beëindigde bedrijfsactiviteiten per 31 december hebben in 2022 betrekking op de Engineered Foams-activiteiten en in 2021 op de Bedding-activiteiten.

Samenstelling van de portefeuille van de regelingen per 31 december 2022



Activaklassen van unit-linked verzekeringscontracten



Unit-linked verzekeringscontracten zijn beleggingen in obligaties, aandelen en kasinstrumenten die worden beheerd door een verzekeringsmaatschappij, waarin Recticel een specifiek aantal fondseenheden bezit waarvan de netto-inventariswaarde regelmatig wordt gepubliceerd. Non unit-linked verzekeringscontracten zijn zuivere verzekeringspolissen met slechts een beperkt financieel beleggingsrisico.

	in duizend EUR	
	31 DEC 2021	31 DEC 2022
Wijziging in de toegezegd-pensioenregeling		
Toegezegd-pensioenregelingverplichting op 01 januari	176.466	160.831
Wijzigingen in de consolidatiekring	37.517	975
Huidige servicekosten	9.531	7.105
Rentelasten	976	1.809
Betaalde uitkeringen (direct & indirect, inclusief belastingen op betaalde premiebijdragen)	(7.400)	(14.197)
Actuariële (winsten)/verliezen op verplichtingen die voortvloeien uit wijzigingen in financiële veronderstellingen	(7.599)	(40.474)
Actuariële (winsten)/verliezen op verplichtingen die voortvloeien uit veranderingen in demografische veronderstellingen	(1.401)	208
Actuariële (winsten)/verliezen op verplichtingen die voortvloeien uit ervaring	(6.734)	5.811
Kosten van dienstverlening in het verleden (inclusief inperkingen)	332	(639)
(Winsten)/verliezen in verband met schikkingen	0	0
Wisselkoersverschillen	5.976	(59)
Toegezegde pensioenplannen beëindigde bedrijfsactiviteiten	(46.833)	(57.258)
Toegezegd-pensioenregelingenverplichting op 31 december	160.831	64.112
Opsplitsing van de toegezegd-pensioenregeling per populatie		
Actieve leden	94.274	19.628
Leden met uitgestelde uitkeringsrechten	40.740	25.249
Gepensioneerden/Pensioengerechtigden	25.817	19.235
Totale toegezegd-pensioenregeling op 31 december	160.831	64.112
Veranderingen in het effect van het activaplafond/ aanvullende verplichting onder IFRIC 14		
Activaplafond/aanvullende verplichting impact op 01 januari	1.830	7.575
Rente op activaplafond/aanvullende verplichting	(2)	123
Wijzigingen in het activaplafond/aanvullende verplichting, exclusief bedragen die zijn opgenomen in de nettorentekosten	12.195	968
Wisselkoersverschillen	532	(86)
Activaplafond/aanvullende verplichting beëindigde bedrijfsactiviteiten	(6.980)	(4.957)
Activaplafond/aanvullende verplichting impact per 31 december	7.575	3.623
Gewogen gemiddelde looptijd van de toegezegd-pensioenregeling per 31 december	12 jaar	12 jaar

	31 DEC 2021	31 DEC 2022
Sensitiviteit van de toegezegd-pensioenregeling voor de belangrijkste hypothesen op 31 december		
% stijging van de toegezegd-pensioenregeling na een daling van de disconteringsvoet met 0,25%	3,40%	3,24%
% daling van de toegezegd-pensioenregeling na een stijging van de disconteringsvoet met 0,25%	-3,32%	-3,02%
% daling van de toegezegd-pensioenregeling na een daling van de inflatievoet met 0,25%	-1,22%	-1,36%
% stijging van de toegezegd-pensioenregeling na een stijging van de inflatie met 0,25%	1,24%	1,37%

Voor regelingen die een volledige waardering hebben ondergaan, is de hierboven vermelde gevoeligheidsinformatie exact en gebaseerd op deze volledige waardering. Voor regelingen waarbij de resultaten zijn overgeheveld van de laatste volledige actuariële waardering, is de hierboven vermelde gevoeligheidsinformatie een schatting waarbij rekening gehouden wordt met de looptijd van de verplichtingen en het globale profiel van de deelnemers aan de regeling. De toegezegd-pensioenregelingen voor beëindigde bedrijfsactiviteiten en activaplafond/aanvullende verplichting voor beëindigde bedrijfsactiviteiten per 31 december hebben in 2022 betrekking op de Engineered Foams-activiteiten en in 2021 op de Bedding-activiteiten.

	in duizend EUR
	2023
Geraamde bijdragen voor het komende jaar	
Verwachte werkgeversbijdragen voor toegezegd-pensioenregelingen	3.935

• Vergoedingen bij uitdiensttreding: toegezegde-bijdrageregelingen

Het bedrag dat als last is opgenomen voor toegezegde-bijdrageregelingen met betrekking tot voortgezette activiteiten bedraagt EUR 720.000 (2021 herwerkt: EUR 565.000).

5.2.5.15 Voorzieningen

Voor de verslagperiode eindigend op 31 december 2022:

in duizend EUR

	GESCHILLEN	DEFECTE PRODUCTEN	MILIEURISICO'S	REORGANISATIE	VOORZIENINGEN VOOR VERLIESLATENDE CONTRACTEN EN OPRUIMLASTEN	OVERIGE RISICO'S	TOTAAL
Per einde van de vorige verslagperiode	0	990	1.604	3.138	7.796	11.852	25.379
Bewegingen gedurende het jaar							
Bedrijfscombinaties	0	274	0	0	0	0	275
Toevoegingen	4	33	1.425	291	135	8.181	10.069
Actualisatie	0	0	0	0	25	0	25
Bestedingen	(4)	0	(214)	(1.337)	(37)	0	(1.592)
Terugnemingen	0	(66)	(2)	(1.402)	(180)	(4.147)	(5.797)
Overdracht van de ene rubriek naar de andere	0	(3)	0	0	0	0	(3)
Overdracht naar beëindigde bedrijfsactiviteiten	0	(635)	(11)	(640)	(6.763)	(1.898)	(9.947)
Wisselkoersverschillen	0	15	0	0	(136)	(41)	(161)
Per einde van de verslagperiode	0	608	2.802	50	840	13.947	18.248
Voorzieningen op meer dan één jaar	0	608	2.597	(0)	840	13.947	17.992
Voorzieningen op minder dan één jaar	0	0	206	50	0	0	256
Totaal	0	608	2.802	50	840	13.947	18.248

De bewegingen omvatten de impact van de Recticel Engineered Foams-activiteiten tot 30/06/2022, voornamelijk bestedingen (EUR -0,7 miljoen). Vanaf die datum zijn de bedragen overgeboekt naar de beëindigde bedrijfsactiviteiten.

Voorzieningen voor defecte producten worden in het algemeen berekend op basis van 1% van de jaarlijkse opbrengsten uit verkoop, wat overeenkomt met de beste schatting van het management van het risico voor de garantie van 12 maanden. Wanneer geen historische gegevens beschikbaar zijn, worden de voorzieningen vergeleken met de jaarlijkse effectieve verplichtingen en wordt het bedrag van de voorziening indien nodig aangepast.

Voorzieningen voor milieurisico's dekken voornamelijk (i) het geïdentificeerde risico met betrekking tot de vestiging in Tertre (België) (zie punt 5.2.6.9.1.) en (ii) andere vervuilingrisico's in België. Van deze voorziening werd in 2022 EUR 0,2 miljoen gebruikt voor de saneringskosten van de vestiging in Tertre.

Voorzieningen voor reorganisatie hebben betrekking op gerealiseerde kosten in 2022 in verband met reorganisaties in Frankrijk (EUR 1,3 miljoen).

Voorzieningen voor verlieslatende contracten hebben voornamelijk betrekking op de gebouwen in het Verenigd Koninkrijk (EUR 0,8 miljoen).

Voorzieningen voor overige risico's hebben voornamelijk betrekking op juridische kosten en honoraria voor historische herstelmaatregelen en rechtszaken (zie 5.6.9. – Voorwaardelijke activa en verplichtingen) en op managementbeoordelingen met betrekking tot schikkingen na de afronding van transacties. De stijging is hoofdzakelijk toe te schrijven aan een voorziening voor schadevergoedingen in verband met de verkoop van Bedding (EUR 7,0 miljoen) (zie 5.2.4.7.). De terugnemingen houden hoofdzakelijk verband met de vrijgave van de voorziening met betrekking tot de reële waarde van de putoptie voor Proseat (EUR -2,3 miljoen).

Voor de belangrijkste risico's (milieu-, reorganisatie- en overige risico's) zal de kasuitstroom naar verwachting binnen twee jaar plaatsvinden.

5.2.5.16 Financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs omvatten voornamelijk rentedragende leningen:

in duizend EUR				
	LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN		KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN	
	31 DEC 2021	31 DEC 2022	31 DEC 2021	31 DEC 2022
Gewaarborgd				
Leaseverplichtingen	43.723	12.752	6.692	3.547
Bankleningen	164.782	181.631	925	949
Totaal gewaarborgd	208.506	194.383	7.617	4.497
Niet-gewaarborgd				
Overige leningen	0	0		
Kredietinstellingen - kortlopend		0	1	75.000
Commercial paper		0	49.992	11.948
Debetstanden op de bankrekeningen		0	580	1.038
Overige financiële verplichtingen		0	873	1.045
Totaal niet-gewaarborgd	0	0	51.447	89.031
Totaal opgenomen verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs	208.506	194.383	59.064	93.527

Bruto financiële schuld: rentedragende leningen, inclusief voortdurende betrokkenheid bij factoringprogramma's zonder verhaal buiten balans

in duizend EUR		
	31 DEC 2021	31 DEC 2022
Opgenomen bedragen onder verschillende beschikbare rentedragende leningsfaciliteiten		
Openstaande bedragen onder gesyndiceerde kredietlijn	152.840	170.638
Openstaande bedragen onder leaseverplichtingen	43.723	12.752
Openstaande bedragen in het kader van andere langlopende leningen	11.943	10.993
Openstaande bedragen van langlopende bruto rentedragende leningen (a)	208.506	194.383
Openstaande bedragen onder rekening-courant bij banken	580	1.038
Openstaande bedragen onder kortlopende bankleningen	926	949
Openstaande bedragen onder leaseverplichtingen	6.692	3.547
Openstaande bedragen in het kader van factoringprogramma's - retentiebedrag	0	
Openstaande bedragen in het kader van commercial paper programma's ¹	49.992	11.948
Openstaande bedragen in het kader van andere kortlopende leningen	0	75.000
Openstaande bedragen uit hoofde van andere financiële verplichtingen	873	1.045
Openstaande bedragen in het kader van kortlopende bruto rentedragende leningen (b)	59.064	93.527
Totaal uitstaande bedragen in het kader van bruto rentedragende leningen (c)=(a)+(b)	267.570	287.910
Openstaande bedragen in het kader van factoringprogramma's zonder verhaal (d)	25.162	13.237
Totaal uitstaande bedragen in het kader van bruto rentedragende leningen en factoringprogramma's (e)=(c)+(d)	292.732	301.147
Gewogen gemiddelde levensduur van langlopende rentedragende leningen (in jaren)	2,50	1,32
Gewogen gemiddelde rentevoet van de bruto financiële schuld tegen vaste rentevoet	2,26%	2,14%
Vork van rentevoeten op bruto financiële schulden tegen vaste rentevoet	1.46% - 2.62%	1.46% - 2.62%
Gewogen gemiddelde rente van de bruto financiële schuld tegen variabele rentevoet	1,40%	3,51%
Vork van rentevoeten op bruto financiële schuld tegen vlottende rentevoet	0.60% - 3.70%	2.55% - 3.85%
Gewogen gemiddelde rentevoet van de totale bruto financiële schuld	1,50%	3,42%
Percentage van de bruto financiële schuld tegen vaste rente	11,80%	10,0%
Percentage van de bruto financiële schuld tegen vlottende rente	88,20%	90,0%

¹ Het bedrag dat in het kader van het commercial paper-programma wordt opgenomen, moet op elk moment worden gedekt door het niet-opgenomen bedrag onder de clubdealfaciliteit. Daarom is het gerapporteerde ongebruikte bedrag onder de EUR 100 miljoen clubdeal doorlopende kredietfaciliteit na aftrek van de uitgegeven bedragen in het kader van het commercial paper-programma.

De reële waarde van leningen met een variabele rente ligt dicht bij de geamortiseerde kostprijs.

Het grootste deel van de financiële verplichtingen van de Groep wordt centraal aangegaan en beheerd door Recticel International Services nv, dat als interne bank van de Groep optreedt.

(i) Leaseverplichtingen

Leaseverplichtingen omvatten (i) als gevolg van de toepassing van IFRS 16, de leases voor materiële vaste activa, meubilair en rollend materieel (zie Toelichting 5.2.5.4.), en (ii) de leases die voorheen geclassificeerd werden als 'financiële leases'.

Deze financiële leases omvatten voornamelijk drie leaseovereenkomsten:

- de leasefinanciering van de Insulation-fabriek in Bourges (Frankrijk), met een uitstaand bedrag van EUR 2,5 miljoen per 31 december 2022 en een variabele rente, afgedekt met een renteswap (zie 5.2.5.18);
- de leasefinanciering van gebouwen in Slovenië, met een uitstaand bedrag van EUR 1,4 miljoen per 31 december 2022 en een vaste rente;
- de aanvullende lease ter financiering van de uitbreiding van de Insulation-fabriek in Wevelgem (België) in 2017, met een uitstaand bedrag van EUR 6,2 miljoen per 31 december 2022 en een vaste rente.

(ii) Bankleningen – 'gesyndiceerde kredietfaciliteit'

Op 4 december 2021 heeft de Groep:

- een nieuwe gesyndiceerde doorlopende kredietfaciliteit van EUR 100 miljoen afgesloten ter vervanging van de 'club deal'-faciliteit van EUR 175 miljoen met vervaldag in februari 2021, en
- een overnamefaciliteit van EUR 205 miljoen afgesloten ter financiering van de overname van FoamPartner, die is afgerond op 31 maart 2021. Per 31 december 2022 bedraagt het uitstaande saldo van de overnamefaciliteit EUR 146,6 miljoen, nadat in december 2022 een aflossing van EUR 8,2 miljoen aan de banken is gedaan.

Beide faciliteiten hebben een looptijd van 3 jaar met twee verlengingsmogelijkheden van 1 jaar en zijn geregeld en ondergeschreven door KBC Bank. De deelnemende banken zijn Belfius Bank, BNP Paribas Fortis, Commerzbank en LCL.

(iii) Andere bankleningen

In 2018 sloot Recticel een bilaterale banklening met vaste rente van EUR 15,5 miljoen af voor de financiering van de nieuw te bouwen Insulation-fabriek in Finland. De looptijd van deze banklening met aflossingsschema bedraagt 15 jaar, met einddatum in maart 2033. Het uitstaande bedrag per 31 december 2022 bedraagt EUR 11,9 miljoen.

(iv) Andere kortlopende leningen

In april 2022 heeft Recticel een overbruggingskrediet afgesloten bij de banken voor een totaalbedrag van EUR 75 miljoen.

Recticel heeft dit overbruggingskrediet geopend om de periode te dekken tussen de overname van Trimo en de verkoop van Engineered Foams.

(v) Programma voor handelspapier (commercial paper)

In 2017 is de Groep via Recticel NV/SA gestart met een kortlopend commercial paper-programma (TCN - Titres de Créances Négociables) in Frankrijk voor een bedrag van EUR 100 miljoen, dat in 2018 werd verhoogd tot EUR 150 miljoen. Dit TCN-programma wordt gebruikt als aanvulling op de financiering van de dagelijkse behoefte aan werkkapitaal van de Groep. Het bedrag dat wordt uitgegeven onder het TCN-programma moet gedekt zijn door het niet-opgenomen bedrag onder gesyndiceerde kredietfaciliteit. Na de herfinanciering en vermindering van het bedrag van de gesyndiceerde doorlopende kredietfaciliteit is het kortlopende commercial paper-programma met ingang van 1 februari 2021 teruggebracht tot EUR 100 miljoen.

Het commercial paper-programma heeft op 31 december 2022 een uitstaand bedrag van EUR 12 miljoen.

De gesyndiceerde doorlopende kredietfaciliteit en de overnamefaciliteit zijn onderworpen aan financiële convenanten. Voor de overige financiële verplichtingen gelden geen convenanten.

Overige financiële verplichtingen

Zie 5.2.5.18. voor renteswaps.

	in duizend EUR	
	31 DEC 2021	31 DEC 2022
Overige financiële verplichtingen	192	10
Verlopen renten	368	743
Totaal	560	754

5.2.5.17 Handels- en overige verplichtingen

Handelsschulden omvatten voornamelijk uitstaande bedragen voor handelsaankopen. De handelsschulden daalden naar EUR 74,1 miljoen (2021: EUR 120,1 miljoen). De afname is toe te schrijven aan de toepassing van IFRS 5 op Recticel Engineered Foams. Per 31/12/2021 bedroegen de uitstaande bedragen voor handelsaankopen van Recticel Engineered Foams EUR 56,3 miljoen. De afname werd gecompenseerd door toevoeging van bedrijfscombinatie Trimo voor EUR 27,7 miljoen. Op vergelijkbare basis zijn de handelsschulden met EUR 17,8 miljoen afgenomen.

De **overige kortlopende verplichtingen** zijn als volgt samengesteld:

	in duizend EUR	
	31 DEC 2021	31 DEC 2022
Overige langlopende verplichtingen die binnen het jaar vervallen		0
BTW verschuldigd - lokaal en buitenlands	9.431	7.009
Overige verschuldigde belastingen	1.458	312
Lonen en sociale zekerheid	36.920	10.316
Uit te keren dividend	482	1.857
Resultaatoverdracht (fiscale eenheid)		
Overige schulden	3.906	1.879
Verlopen verplichtingen - operationeel	11.235	6.359
Uitgestelde opbrengsten - exploitatie	2.290	481
Uitgestelde opbrengsten - verzekeringspremie	725	352
Uitgestelde opbrengsten - winst op sale and leaseback	439	335
Totaal	66.885	28.901

De afname in 2022 is toe te schrijven aan de toepassing van IFRS 5 op Recticel Engineered Foams. Per 31/12/2021 bedroegen de uitstaande bedragen voor handelsaankopen van Recticel Engineered Foams EUR 43,6 miljoen. De afname werd gecompenseerd door de bedrijfscombinatie Trimo voor EUR 6,9 miljoen.

5.2.5.18 Financiële instrumenten en financiële risico's

De volgende tabel geeft de financiële instrumenten weer per categorie van IFRS 9 en het niveau van de reële waarde voor de financiële activa en verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde:

		in duizend EUR		
	CATEGORIE ONDER IFRS 9	31 DEC 2021	31 DEC 2022	NIVEAU VAN DE REËLE WAARDE
Financiële activa				
Transactionele hedges - operationeel	FVTPL	4	156	2
Afgeleide instrumenten die niet zijn ontworpen in een afdekkingsrelatie	FVTPL	177	178	2
Kortlopende handelsvorderingen	AC	141.597	64.102	2
Overige kortlopende vorderingen	AC	1.620	426	2
Overige vorderingen	AC	11.324	7.576	2
Overige vorderingen	AC	12.944	8.001	2
Leningen aan verbonden ondernemingen	AC	10.207	11.068	2
Overige leningen	AC	1.380	219	2
Langlopende leningen	AC	11.588	11.287	2
Financiële vorderingen	AC	4.365	1.944	2
Leningen aan verbonden ondernemingen	AC	15.952	13.231	2
Geldmiddelen en kasequivalenten	AC	118.367	38.655	2
Overige beleggingen	FVTOCI	599	500	2
Financiële verplichtingen				
Renteswaps aangeduid als cashflow hedge relatie	CFH	36	27	2
Transactionele hedges - operationeel	FVTPL	15	0	2
Afgeleide instrumenten die niet zijn aangewezen in een hedgerelatie	FVTPL	269	265	2
Langlopende financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs	AC	208.506	194.383	2
Kortlopende financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs	AC	58.744	93.235	2
Handelsverplichtingen	AC	120.575	74.115	2
Overige langlopende verplichtingen	AC	25	1.016	2
Overige verplichtingen	AC	66.885	28.901	2
Overige verplichtingen	AC	66.910	29.916	2

AC = financiële activa of verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs

CFH = cashflow hedge

FVTPL = Financiële activa of verplichtingen tegen reële waarde in de winst-en-verliesrekening

FVTOCI = financiële activa tegen reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten

De Groep gebruikt de volgende hiërarchie voor het vaststellen en toelichten van de reële waarde van financiële instrumenten, ingedeeld volgens waarderingstechniek:

Niveau 1: genoteerde (niet-gecorrigeerde) prijzen op actieve markten voor identieke activa of verplichtingen

Niveau 2: andere technieken waarbij alle factoren die een significant effect op de geboekte reële waarde hebben, direct of indirect waarneembaar zijn

Niveau 3: technieken waarbij de factoren die een significant effect op de geboekte reële waarde hebben, niet gebaseerd zijn op waarneembare marktgegevens.

Tijdens de verslagperiode eindigend op 31 december 2022 waren er geen overdrachten tussen waarderingen tegen reële waarde van Niveau 1 en Niveau 2, en geen overdrachten naar en van waarderingen tegen reële waarde van Niveau 3.

Beheer van financiële risico's

• Kredietrisico

De belangrijkste vlottende financiële activa van de Groep zijn de geldmiddelen en kasequivalenten, handels- en overige vorderingen, en beleggingen, die de maximale blootstelling van de Groep aan het kredietrisico met betrekking tot financiële activa vertegenwoordigen.

Het kredietrisico van de Groep is voornamelijk toe te schrijven aan zijn handelsvorderingen. De bedragen worden in de balans gepresenteerd netto van de voorzieningen voor verwachte kredietverliezen, die worden geschat door het management van de Groep op basis van eerdere ervaringen en een inschatting van het huidige economische klimaat.

Het risicoprofiel van de portefeuille handelsvorderingen is gebaseerd op de waargenomen verkoopvoorwaarden in de markt. Het wordt ook beperkt door de overeengekomen limieten van de algemene verkoopvoorwaarden en de

specifiek overeengekomen aangepaste voorwaarden. Die hangen ook af van de graad van industriële en commerciële integratie van de klant en van de mate van concurrentie op de markt.

De portefeuille handelsvorderingen bestaat uit een grote hoeveelheid klanten, verdeeld over verschillende markten, waarvan het kredietrisico doorlopend wordt geëvalueerd. Op basis daarvan worden de commerciële en financiële voorwaarden toegekend. Daarnaast worden de kredietrisico's op handelsvorderingen, met uitzondering van de geassocieerde deelnemingen van Automotive, meestal gedekt door kredietverzekeringsspolissen die de Groep centraal beheert en harmoniseert. In geval van overdracht van deze vorderingen aan de factoringmaatschappij wordt die de begunstigde van deze kredietverzekeringsspolissen. Het beheer van het kredietrisico wordt ook versterkt door een organisatie die in hoge mate gecentraliseerd is en ondersteund door de software SAP FSCM en het gebruik van beste praktijken inzake de inning van vorderingen.

De toegekende krediettermijnen bij verkopen variëren naargelang de kredietbeoordeling van de klant, de divisie en het land van verkoop.

Er is een beperkte beoordeling van het kredietrisico op aandeelhoudersleningen toegekend aan de overige deelnemingen. Aandeelhoudersleningen aan overige deelnemingen worden verstrekt in overeenstemming met de regels voorzien in de joint-ventureovereenkomsten, die onderworpen zijn aan de evolutie van de operationele bedrijfsprestaties.

• Beheer van het rentevoetrisico's

Recticel dekt het renterisico dat aan zijn rentedragende leningen verbonden is, globaal af. De belangrijkste afgeleide instrumenten die worden gebruikt om schulden met variabele rente om te zetten in schulden met vaste rente zijn renteswaps. Het bedrag aan vastrentende schulden in verhouding tot de totale financiële schulden wordt continu gemonitord door het Financieel Comité en aangepast indien en wanneer dat nodig wordt geacht.

Daarbij streeft het Financieel Comité ernaar om passend evenwicht aan te houden tussen schulden met vaste en variabele rente op basis van een filosofie van gezonde spreiding van de renterisico's.

Bij een renteswap verbindt de Groep zich ertoe om het verschil tussen de bedragen van de vaste en variabele rente op een nominaal bedrag te betalen of te ontvangen. Dit soort overeenkomsten stelt de Groep in staat de rente vast te leggen op een deel van zijn schulden met variabele rente als bescherming tegen het risico dat de rente op een lening met variabel rente stijgt.

De reële waarde van de renteswapportefeuille op de balansdatum is de verdisconteerde waarde van de toekomstige kasstromen uit het contract op basis van de rentecurves van dat moment.

De huidige portefeuille renteswaps dekt een deel van de rentedragende leningen voor EUR 10 miljoen tot juli 2024. De gewogen gemiddelde looptijd van de renteswapportefeuille is 1,5 jaar.

Op 31 december 2022 werd de reële waarde van de renteswaps geschat op EUR 0,47 miljoen. Alle financiële leases (EUR 10,1 miljoen) en een banklening van EUR 11,9 miljoen zijn tegen vaste rente of afgedekt, terwijl de meeste andere bankschulden tegen variabele rente zijn aangegaan.

Sensitiviteit rentevoeten

De blootstelling van de Groep aan het renterisico vloeit voort uit het feit dat hij zich zowel tegen vaste als tegen variabele rente financiert. De Groep beheert het risico centraal door middel van een passende structuur van leningen tegen vaste en variabele rente en via renteswaps. De afdekking van het renterisico wordt regelmatig geëvalueerd en afgestemd op de kijk van de Groep op de evolutie van de rente op de financiële markten, teneinde de rentelasten te optimaliseren doorheen de verschillende economische cycli. Hedge accounting wordt in overeenstemming met IFRS 9 niet toegepast.

Effect van de afdekking van het renterisico op de winst-en-verliesrekening

Als de rentecurve met 100 basispunten zou zijn gestegen en alle andere parameters ongewijzigd waren gebleven, dan zou de winst van de Groep op de renteswapportefeuille in 2022 met EUR +0,10 miljoen zijn gestegen, vergelijkbaar met 2021.

Als de rentecurve daarentegen met 100 basispunten zou zijn gedaald en alle andere parameters ongewijzigd waren gebleven, dan zou de winst van de Groep op de renteswapportefeuille in 2022 met EUR -0,1 miljoen zijn gedaald, tegen EUR -0,0 miljoen in 2021.

• Beheer van wisselkoersrisico's

Het beleid van de Groep is om wisselkoersrisico's als gevolg van financiële en operationele activiteiten af te dekken via Recticel International Services nv (RIS), dat optreedt als interne bank van de Groep. Dit afdeckingsbeleid wordt voornamelijk uitgevoerd via valutatermijncontracten. Voor het beheer van wisselkoersrisico's wordt geen hedge accounting onder IFRS 9 toegepast.

Algemeen sluit de Groep valutatermijncontracten af om wisselkoersrisico's op inkomende en uitgaande betalingen in vreemde valuta's af te dekken. De Groep kan ook valutatermijncontracten en optiecontracten sluiten om wisselkoersrisico's in verband met geplande verkopen en aankopen van het jaar af te dekken, voor een percentage dat varieert naargelang de voorspelbaarheid van de betalingsstromen.

Op balansdatum waren er valutatermijncontracten uitstaand voor een nominaal bedrag van EUR 60,6 miljoen, met een totale reële waarde van EUR 0,13 miljoen.

Analyse van de gevoeligheid voor wisselkoersrisico's

De Groep is voornamelijk blootgesteld aan 5 valuta's buiten de eurozone: GBP, USD, CHF, SEK, PLN.

De volgende tabel geeft een overzicht van de gevoeligheid van de Groep voor een positieve of negatieve variatie, in vergelijking met de jaarlijkse variatie

in de valutaparen gedurende het voorgaande boekjaar.

De gevoeligheidsanalyse heeft alleen betrekking op de financiële bedragen in vreemde valuta's die zijn opgenomen in de balans en die op 31 december uitstaan, en bepaalt de variaties tegen de omrekeningskoersen op basis van de volgende veronderstellingen: USD en GBP 10%; PLN, CHF en SEK 5%.

De volgende tabel toont de gevoeligheid van de Groep in de winst of het verlies bij respectievelijk een stijging (of daling) van 10% van de Amerikaanse dollar en het pond sterling ten opzichte van de euro, en een stijging (of daling) van 5% de Poolse zloty, de Zweedse kroon en de Zwitserse frank tegenover de euro. De in deze gevoeligheidsanalyse gehanteerde percentages weerspiegelen de inschatting van de volatiliteit van deze wisselkoersen door het management. De gevoeligheidsanalyse omvat enkel de in vreemde valuta's uitstaande monetaire activa en verplichtingen en past hun omrekening aan het einde van de verslagperiode aan bij een verandering in de wisselkoersen van respectievelijk 10% en 5%. De gevoeligheidsanalyse omvat externe leningen en leningen aan buitenlandse activiteiten binnen de Groep waarbij de lening is uitgedrukt in een andere valuta dan de functionele valuta van de kredietnemer of -gever. Zij omvat ook de wisselkoersderivaten (die niet zijn aangeduid als afdeckingsinstrumenten).

Een positief cijfer wijst op een stijging van de winst of het verlies als de euro verzwakt met respectievelijk 10% tegenover de Amerikaanse dollar of het pond sterling, of 5% tegenover de Poolse zloty, de Zweedse kroon of de Zwitserse frank. Bij een stijging van de euro met respectievelijk 10% tegenover de Amerikaanse dollar of het pond sterling, of 5% tegenover de Poolse zloty, de Zweedse kroon of de Zwitserse frank, zou er een vergelijkbaar tegengestelde impact op de winst of het verlies zijn (d.w.z. een negatieve impact).

	VERSTERKING VAN USD TEN OPZICHTE VAN EUR		VERSTERKING VAN GBP TEN OPZICHTE VAN EUR		VERSTERKING VAN SEK TEN OPZICHTE VAN EUR		VERSTERKING VAN CHF TEN OPZICHTE VAN EUR		VERSTERKING VAN PLN TEN OPZICHTE VAN EUR		VERSTERKING VAN CNY TEN OPZICHTE VAN EUR	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Historisch gemiddelde variatie	10%	10%	10%	10%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	-	-
Winst of (verlies) opgenomen in de winst- en verliesrekening	517	250	(601)	(15.180)	(17)	(36)	1.815	(294)	757	59	-	-
Financiële activa *	0	9.683	211	42.376	2.355	6.152	28.489	5.678	8.918	1.350	-	-
Financiële verplichtingen *	(4.892)	(875)	(225)	(210.985)	(1.838)	(5.967)	(10.310)	(4.107)	(52)	(172)	-	-
Afgeleide instrumenten	10.065	(6.309)	(6.000)	16.805	(867)	(900)	18.123	(7.444)	6.279	0	-	-
Totale nettoblootstelling	5.174	2.499	(6.014)	(151.804)	(350)	(715)	36.303	(5.874)	15.145	1.178	0	0

* omvat handels- en overige vorderingen en handels- en overige schulden

Financiële activa en verplichtingen vertegenwoordigen het wisselkoersrisico van de verschillende dochterondernemingen van de Groep met betrekking tot hun lokale valuta.

- *Liquiditeitsrisico*

De financieringsbronnen zijn goed gediversifieerd en het grootste gedeelte van de schulden is onherroepelijk en op lange termijn afgesloten of onderbouwd met langlopende verbintenissen. Zij omvatten sinds 1 februari 2021 een nieuwe gesyndiceerde doorlopende kredietlijn van EUR 100 miljoen met een looptijd van 3 jaar en twee verlengingsopties van 1 jaar.

Op 31 maart 2021 werd EUR 205 miljoen opgenomen in het kader van een nieuwe overnamefaciliteit die werd aangegaan in verband met de overname van FoamPartner.

Op 31 december 2021 is een aflossing van EUR 50 miljoen aan de banken gedaan, waardoor het totale uitstaande bedrag van de overnamefaciliteit op EUR 155 miljoen komt.

Op 27 april 2022 is bij de banken een overbruggingsfaciliteit geopend voor een totaal beschikbaar bedrag van EUR 75 miljoen. Recticel heeft dit overbruggingskrediet geopend om de periode te dekken tussen de overname van Trimo en de verkoop van Engineered Foams.

Naast de langlopende leningen beschikt de Groep over een gediversifieerd aantal kortlopende financieringsbronnen, inclusief een commercial paper-programma en factoringprogramma's zonder verhaal.

De gediversifieerde financieringsstructuur en de beschikbaarheid van ongebruikte en toegezegde kredietfaciliteiten voor EUR 98,9 miljoen garanderen de nodige liquiditeit om de toekomstige activiteiten te verzekeren en de financiële verplichtingen op korte en middellange termijn na te komen.

De Groep gaat geen financiële instrumenten aan die deposito's in contanten of andere garanties (margestortingen) vereisen.

De nieuwe gesyndiceerde faciliteit die per 1 februari 2021 de vroegere 'club deal'-faciliteit vervangt, is onderworpen aan bankconvenanten op basis van een aangepaste schuldgraad en een aangepaste rentedekking, op geconsolideerde basis. Deze bankconvenanten zullen verder worden gewaardeerd op basis van de algemeen aanvaarde boekhoudprincipes die golden op het moment van afsluiting van de 'club deal'-overeenkomst ('frozen GAAP'). De toepassing van IFRS 16 heeft geen invloed op de waardering van deze convenanten. Alle voorwaarden onder de financiële overeenkomsten met de banken werden nageleefd.

Onder de voorwaarden van de nieuwe gesyndiceerde faciliteit bedraagt het maximaal toegestane dividend voor uitkering, exclusief het deel toewijsbaar aan de aandelen in eigen bezit, het hoogste bedrag van (i) 50% van de geconsolideerde nettowinst van de Groep tijdens het voorgaande boekjaar en (ii) EUR 14,0 miljoen.

Het brutodividend over 2022 – uit te keren in 2023 – dat aan de Jaarlijkse Algemene Vergadering wordt voorgesteld, bedraagt EUR 0,31 per aandeel, wat leidt tot een totale dividenduitkering van EUR 17,4 miljoen (exclusief aandelen in eigen bezit). Dit bedrag ligt onder de bovenvermelde maximale uitkeringslimiet van 50%.

De volgende tabel geeft een overzicht van de voor de Groep beschikbare, maar niet opgenomen kredietfaciliteiten:

	in duizend EUR	
	31 DEC 2021	31 DEC 2022
Niet opgenomen bedragen onder langlopende financieringslijnen		
Niet-opgenomen beschikbare verplichtingen in het kader van de club deal kredietfaciliteit ¹	50.000	63.000
Totaal beschikbaar onder langlopende leningen	50.000	63.000
Niet opgenomen bedragen onder kortlopende financieringslijnen		
Niet opgenomen onder kortlopende kredietlijnen op de balans	45.050	24.100
Niet opgenomen onder off-balance factoring programma's	0	11.763
Totaal beschikbaar onder kortlopende leningen	45.050	35.863
Totaal niet-opgenomen bedragen in het kader van financieringsfaciliteiten	95.050	98.863

¹ Het bedrag dat is opgenomen onder het commercial paper-programma moet te allen tijde gedekt zijn door het niet-opgenomen bedrag onder de gesyndiceerde kredietfaciliteit. Daarom is het per 31 december 2022 onder de gesyndiceerde kredietfaciliteit van EUR 100 miljoen gerapporteerde niet-opgenomen bedrag van EUR 63 miljoen na aftrek van in het commercial paper-programma uitgegeven bedragen.

- Analyse van de looptijd van de financiële verplichtingen

Voor de verslagperiode eindigend op 31 december 2022:

in duizend EUR

	MET VERVALDATUM BINNEN EEN JAAR	MET VERVALDATUM TUSSEN 1 EN 5 JAAR	MET VERVALDATUM NA 5 JAAR	TOTAAL	TOEKOMSTIGE FINANCIËLE LASTEN	BOEK- WAARDE
	(A)	(B)	(C)	(A)+(B)+(C)		
Leaseverplichtingen	4.350	9.348	4.967	18.664	(2.365)	16.299
Bankleningen	2.240	177.064	7.596	186.900	(4.320)	182.580
Overige leningen	0	0	0	0	0	0
Rentedragende financiële verplichtingen - lange termijn	6.590	186.412	12.563	205.565	(6.685)	198.879
Rentedragende financiële verplichtingen - korte termijn						87.985
Overige financiële verplichtingen - Niet-afgeleide producten						753
Overige financiële verplichtingen - Afgeleide producten						292
Totaal						287.910
Langlopende financiële verplichtingen						194.383
Kortlopende financiële verplichtingen						93.527
Totaal						287.910

Zie ook Toelichtingen 5.2.1.5 (COVID), 5.2.1.7 (Klimaatverandering) en 5.2.1.8 (Crisis Rusland-Oekraïne).

Voor de verslagperiode eindigend op 31 december 2021:

in duizend EUR

	MET VERVALDATUM BINNEN EEN JAAR	MET VERVALDATUM TUSSEN 1 EN 5 JAAR	MET VERVALDATUM NA 5 JAAR	TOTAAL	TOEKOMSTIGE FINANCIËLE LASTEN	BOEK- WAARDE
	(A)	(B)	(C)	(A)+(B)+(C)		
Leaseverplichtingen	12.917	26.556	16.315	55.789	(5.374)	50.415
Bankleningen	1.766	160.664	8.862	171.292	(5.585)	165.707
Overige leningen	0	0	0	0	0	0
Rentedragende financiële verplichtingen - lange termijn	14.683	187.220	25.178	227.082	(10.959)	216.123
Rentedragende financiële verplichtingen - korte termijn						49.992
Overige financiële verplichtingen - Niet-afgeleide producten						1.171
Overige financiële verplichtingen - Afgeleide producten						284
Totaal						267.570
Langlopende financiële verplichtingen						208.505
Kortlopende financiële verplichtingen						59.065
Totaal						267.570

5.2.5.19 Bedrijfscombinaties en desinvesteringen

In 2022 hadden bedrijfscombinaties betrekking op de overname van Trimo sinds 1 mei 2022 (zie Toelichting 5.2.4.8.).

In 2022 hadden desinvesteringen betrekking op de Bedding-activiteiten, die werden verkocht aan Aquinos (zie Toelichting 5.2.4.7.).

5.2.5.20 Kapitaalbeheer

Het onderstaande overzicht vermeldt de kapitaalcomponenten die het management als essentieel beschouwt om de beoogde kapitaalratio (d.w.z. totale netto financiële schuld / totaal eigen vermogen) van minder dan 50% te realiseren.

	in duizend EUR	
	31 DEC 2021	31 DEC 2022
Afdekkingsverplichtingen	320	292
Langlopende financiële verplichtingen	208.505	194.383
Kortlopende deel van de lange termijn financiële verplichtingen	7.617	4.497
Kortlopende financiële verplichtingen	50.759	87.995
Verlopen renten	368	743
Bruto financiële schuld	267.569	287.910
Geldmiddelen en kasequivalenten	(118.367)	(38.655)
Afdekkingsactiva	(1.380)	(806)
Netto financiële schuld	147.822	248.450
Opgenomen bedragen in het kader van 'buiten balans' factoringprogramma's zonder verhaal	25.162	13.237
Totale netto financiële schuld	172.984	261.687
Totaal eigen vermogen	391.306	446.937
Ratios		
Netto financiële schuld / Totaal eigen vermogen	37,8%	55,6%
Totale netto financiële schuld / Totaal eigen vermogen	44,2%	58,6%

5.2.6 Diversen

5.2.6.1 Niet in de balans opgenomen elementen

Recticel NV/SA of sommige van zijn dochterondernemingen hebben verschillende harde en zachte garanties voor commerciële en/of financiële verplichtingen jegens derden verstrekt. De garanties met betrekking tot de Recticel Engineered Foams-activiteiten zijn gerapporteerd bij de beëindigde bedrijfsactiviteiten.

In vergelijking met de situatie per 31 december 2022 bleven de meeste uitstaande harde en/of zachte garanties van kracht, afgezien van enkele kleine aanpassingen in sommige toegezegde bedragen.

Tijdens 2022 heeft Recticel NV/SA aan een derde een aanvullende bankgarantie verstrekt voor EUR 3,0 miljoen.

	in duizend EUR	
	31 DEC 2021	31 DEC 2022
Door Recticel NV verstrekte of onherroepelijk toegezegde garanties als zekerheid voor schulden en verbintenissen van ondernemingen	169.563	89.555

Deze garanties omvatten in hoofdzaak garanties van de moedermaatschappij en zachte garanties voor verbintenissen aangegaan door dochterondernemingen met banken (EUR 71,4 miljoen), lessors (EUR 13,0 miljoen), overheidsinstellingen (EUR 2 miljoen) en andere derden (EUR 3,2 miljoen).

Het bedrag van de verwachte kredietverliezen op externe garanties wordt op elke verslagdatum beoordeeld om rekening te houden met de wijzigingen in het kredietrisico sinds de garantie werd verstrekt. Bij het bepalen of het kredietrisico van een garantie aanzienlijk is toegenomen sinds de uitgifte ervan en bij het inschatten van de verwachte kredietverliezen, houdt Recticel rekening met redelijke en staafbare informatie die relevant en beschikbaar is zonder onnodige kosten of inspanningen. Dit omvat zowel kwantitatieve als kwalitatieve informatie en analyse, gebaseerd op de historische ervaring van de Groep en een geïnformeerde kredietbeoordeling, met inbegrip van toekomstgerichte informatie.

5.2.6.2 Op aandelen gebaseerde betalingen

De Groep Recticel heeft een warrantsplan ingevoerd voor zijn belangrijkste managers.

Onderstaande tabel geeft het overzicht van alle uitstaande inschrijvingsrechten per 31 december 2022:

Uitgifte	ANTAL UITGEGEVEN INSCHRIJVINGS- RECHTEN	AANTAL UITSTAANDE INSCHRIJVINGS- RECHTEN	UITOEFENPRIJS IN EUR	UITOEFENPERIODE	REËLE WAARDE VAN DE INSCHRIJVINGSRECHTEN OP HET MOMENT VAN UITGIFTE IN EUR
April 2016	317.500	75.000	5,73	01 Jan 20 - 28 Apr 25	0,786
Juni 2017	410.000	160.000	7,00	01 Jan 21 - 29 Jun 24	0,928
April 2018	460.000	290.000	10,21	01 Jan 22 - 24 Apr 25	1,572
Juni 2019	500.000	465.000	7,90	01 Jan 23 - 27 Jun 26	1,181
Maart 2020	512.000	477.500	6,70	01 Jan 24 - 27 Jun 27	1,466
Mei 2021	475.000	455.000	12,44	01 Jan 25 - 11 Mei 28	2,290
Mei 2022	320.000	290.000	17,74	01 Jan 26 - 11 Mei 29	5,741
Totaal	2.994.500	2.212.500			

Alle inschrijvingsrechten hebben een wachtperiode van 3 jaar. De begunstigden kunnen het recht om hun inschrijvingsrechten uit te oefenen verliezen in geval van vrijwillig vertrek of ontslag om dringende redenen. De last van de op aandelen gebaseerde betalingen opgenomen voor het boekjaar bedraagt EUR 1,0 miljoen (2021: EUR 1,1 miljoen).

Het plan van mei 2022 werd goedgekeurd en naar behoren geformaliseerd.

Hierna volgt een meer algemeen overzicht dat de evolutie in 2022 toont:

in eenheden	in eenheden	
	2021	2022
Totaal aantal uitstaande inschrijvingsrechten per 31 december	2.175.000	2.212.500
Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in EUR)	8,87	10,03
Gewogen gemiddelde resterende contractuele looptijd (in jaren)	3,54	4,06
Bewegingen in het aantal inschrijvingsrechten		
Inschrijvingsrechten uitstaand aan het begin van de periode	1.933.000	2.175.000
Nieuwe inschrijvingsrechten toegekend tijdens de periode	475.000	320.000
Opgegeven rechten gedurende de periode	(12.500)	(37.500)
Uitgeoefende rechten gedurende de periode	(220.500)	(245.000)
Inschrijvingsrechten uitstaand aan het einde van de periode	2.175.000	2.212.500
Status van uitstaande inschrijvingsrechten		
Slotkoers van het aandeel aan het einde van de periode (in EUR)	17,52	15,54
Totaal aantal inschrijvingsrechten dat aan het einde van de periode kan worden uitgeoefend	342.500	525.000
Totaal aantal inschrijvingsrechten die aan het einde van de periode 'in-the-money' zijn *	2.175.000	1.922.500
Totaal aantal inschrijvingsrechten dat uitoefenbaar is en 'in-the-money' aan het einde van de periode *	342.500	525.000

* in vergelijking met de gemiddelde dagelijkse slotkoers over de periode

Onderstaande tabel geeft een overzicht van alle uitgeoefende inschrijvingsrechten tijdens de verslagperiode:

in eenheden	in EUR	
	2021	2022
Totaal aantal uitgeoefende inschrijvingsrechten	220.500	245.000
Gewogen gemiddelde uitoefenprijs	6,22	8,66
Periode waarin deze inschrijvingsrechten werden uitgeoefend	31/3 - 23/12	31/3 - 23/12
Gemiddelde slotkoers van de periode waarin deze inschrijvingsrechten werden uitgeoefend	14,85	15,87
Gemiddelde dagelijkse slotkoers voor het hele jaar	14,23	16,47

Tot op vandaag heeft de Groep geen 'share appreciation rights' uitgegeven aan zijn managers of werknemers, noch een aandelenaankoopplan opgestart.

De theoretische waarde van de inschrijvingsrechten op het moment van uitgifte wordt berekend met toepassing van de Black & Scholes-formule en met inachtneming van bepaalde hypothesen met betrekking tot de dividendbetaling (laatste dividend in vergelijking met de aandelenkoers – dividendrendement: 1,63%), de rente (5-jaars Euribor: 1,125%) en de volatiliteit (marktgegevens over het aandeel Recticel: 40,7%). Voor de uitgifte van mei 2022 bedroeg de reële waarde EUR 5,74 per inschrijvingsrecht.

Overzicht van de uitstaande inschrijvingsrechten aangehouden door de leden van het huidige Directiecomité: (per 31 december 2022)

Uitgifte ^a	in duizend EUR	
	AANTAL INSCHRIJVINGSRECHTEN AANGEHOUDEN DOOR LEDEN VAN HET HUIDIGE MANAGEMENT COMITÉ	
April 2016	75.000	
Juni 2017	135.000	
April 2018	200.000	
Juni 2019	305.000	
Maart 2020	305.000	
Mei 2021	330.000	
Mei 2022	270.000	
Totaal	1.620.000	

^a de voorwaarden van de verschillende uitgiften worden weergegeven in de hierboven vermelde overzichtstabel

De leden van het Directiecomité ontvingen de volgende inschrijvingsrechten voor de uitgifte 2022:

in EUR

Naam	TOTAAL AANTAL INSCHRIJVINGSRECHTEN	TOTALE THEORETISCHE WAARDE VAN DE INSCHRIJVINGSRECHTEN BIJ UITGIFTE (*)
Olivier Chapelle	120.000	399.600
Ralf Becker	30.000	99.900
Bozo Cernila	30.000	99.900
Betty Bogaert	30.000	99.900
François Desné	0	0
Jean-Pierre De Kesel	0	0
Rob Nijskens	30.000	99.900
François Petit	0	0
Dirk Verbruggen	30.000	99.900
Totaal	270.000	899.100

* De theoretische waarde wordt berekend met behulp van een Black & Scholes-formule en rekeninghoudend met bepaalde aannames met betrekking tot dividendrendement, rente en volatiliteit.

5.2.6.3 Gebeurtenissen na balansdatum

Carpenter

Recticel meldt dat de voltooiing van de verkoop van Engineered Foams aan Carpenter Co. eind maart 2023 niet heeft plaatsgevonden.

De partijen blijven werken aan een zo spoedig mogelijke voltooiing van de transactie.

Bankencrisis

De ineenstorting van de Amerikaanse bank SVB en Credit Suisse in Europa heeft tot bezorgdheid geleid over de financiële stabiliteit van het bankstelsel.

De snelle maatregelen van de Amerikaanse Federal Reserve en de Zwitserse centrale bank hebben het vertrouwen in het financiële stelsel hersteld.

5.2.6.4 Transacties met verbonden partijen

Transacties tussen Recticel NV/SA en zijn dochterondernemingen, die verbonden partijen zijn, zijn in de consolidatie geëlimineerd en worden in deze toelichting niet vermeld. Transacties met andere verbonden partijen worden hieronder toegelicht en betreffen voornamelijk commerciële transacties uitgevoerd tegen de heersende marktvorwaarden. In onderstaande tabellen zijn alleen transacties opgenomen die als materieel worden beschouwd, d.w.z. met een totale waarde van meer dan EUR 1 miljoen.

Transacties met joint ventures en geassocieerde deelnemingen: 2022

in duizend EUR

	LANGLOPENDE VORDERINGEN	HANDELSVORDERINGEN	OVERIGE KORTLOPENDE VORDERINGEN	FINANCIËLE VERPLICHTINGEN	HANDELSVERPLICHTINGEN	OVERIGE VERPLICHTINGEN	BEDRIJFSOPBRENGSTEN	KOSTPRIJS VAN DE OMZET
Totaal Orsafoam vennootschappen	0	0	0	0	0	0	41	(362)
Totaal Proseat vennootschappen	0	0	0	0	0	0	9.716	0
Totaal TEMDA2 vennootschappen	11.068	326	15	0	15	(0)	18	(839)
TOTAAL	11.068	326	15	0	15	(0)	9.775	(1.201)

Orsafoam is geclassificeerd als aangehouden voor verkoop.

Transacties met joint ventures en geassocieerde deelnemingen: 2021

in duizend EUR

	LANGLOPENDE VORDERINGEN	HANDELSVORDERINGEN	OVERIGE KORTLOPENDE VORDERINGEN	HANDELSVERPLICHTINGEN	OVERIGE VERPLICHTINGEN	BEDRIJFSOPBRENGSTEN	KOSTPRIJS VAN DE OMZET
Totaal Orsafoam vennootschappen	0	24	0	0	0	47	0
Totaal Proseat vennootschappen	0	3.434	0	25	(0)	49.457	(88)
Totaal TEMDA2 vennootschappen	10.207	711	437	202	863	9.218	(1.297)
TOTAAL	10.208	4.169	437	227	863	58.722	(1.385)

Na de gedeeltelijke desinvestering van de Proseat-groep in 2019 en van Automotive Interiors in 2021 hebben de opbrengsten van respectievelijk Proseat-vennootschappen en TEMDA2-vennootschappen betrekking op de verkoop van chemische grondstoffen tegen kostprijs. Recticel heeft de verkoop van chemische grondstoffen aan TEMDA2-vennootschappen per 30 juni 2021 beëindigd en de verkoop van chemische grondstoffen aan Proseat per 31 maart 2022 beëindigd.

5.2.6.5 Vergoedingen van leden van de Raad van Bestuur en het Managementcomité

De vergoedingen van de leden van de Raad van Bestuur en van het Directiecomité zijn opgenomen in deze toelichting. Voor meer informatie wordt verwezen naar het remuneratieverslag in het hoofdstuk 'Behoorlijk bestuur' van dit jaarverslag.

Totale brutovergoedingen voor de leden van de Raad van Bestuur:

	in EUR	
	2021	2022
Bestuurdersvergoedingen	150.000	122.125
Aanwezigheidsvergoedingen Raad van Bestuur	212.500	157.500
Aanwezigheidsvergoedingen Auditcomité	50.000	45.000
Aanwezigheidsvergoedingen Remuneratie- en Benoemingscomité	25.000	22.500
Aanwezigheidsvergoedingen Strategiecomité	105.000	15.000
TOTAAL	542.500	362.125

In het licht van de COVID-19-crisis en in lijn met de vrijwillige salarisverlagingen bij het topmanagement, heeft de Raad van Bestuur op 29 april 2020 besloten om de bestuurdersvergoedingen voor het tweede kwartaal met 30% te verlagen, als blijk van solidariteit met het management en de werknemers van de vennootschap. In 2022 zijn de vergoedingen van de Raad van Bestuur op hetzelfde niveau gebleven. De daling van de totale kosten is toe te schrijven aan het aantal vergaderingen.

Vergoeding van de leden van het Managementcomité:

	in EUR	
	2021	2022
Vaste beloning	2.882.656	2.414.643
Variabele beloning	2.743.928	2.688.559
Pensioenen	217.540	141.640
Andere voordelen	185.766	132.067
Buitengewone posten	4.102.666	564.000
TOTAAL	10.132.556	5.940.909

De buitengewone post hield verband met een eenmalige strategische heroriëntatiebonus in het kader van een strategisch heroriëntatieplan die aan bepaalde leden van het management werd toegekend. Deze bonus werd opgenomen als last over de periode 2021-2022, maar volledig uitbetaald in 2022.

5.2.6.6 Wisselkoersen

		SLOTKOERS		GEMIDDELDE OMREKENINGSKOERS	
		2021	2022	2021	2022
Zwitserse Frank	CHF	0,9680	1,0155	0,9249	0,9953
Yuan Renminbi	CNY	0,1390	0,1359	0,1311	0,1413
Tsjechische Kroon	CZK	0,0402	0,0415	0,0390	0,0407
Euro	EUR	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000
Pond Sterling	GBP	1,1901	1,1275	1,1633	1,1727
Forint	HUF	0,0027	0,0025	0,0028	0,0026
Indiase Roepie	INR	0,0119	0,0113	0,0114	0,0121
Marokkaanse Dirham	MAD	0,0951	0,0896	0,0940	0,0934
Noorse kroon	NOK	0,1001	0,0951	0,0984	0,0990
Poolse Zloty	PLN	0,2175	0,2136	0,2190	0,2134
Roemeense Leu	RON	0,2021	0,2020	0,2032	0,2028
Zweedse Kroon	SEK	0,0976	0,0899	0,0986	0,0941
Singaporese dollar	SGD	0,6545	0,6993	0,6293	0,6891
Turkse Lira	TRY	0,0656	0,0501	0,0951	0,0574
Amerikaanse Dollar	USD	0,8829	0,9376	0,8455	0,9496

5.2.6.7 Personeel

	in eenheden	
	31 DEC 2021 (ZOALS GEPUBLICEERD)	31 DEC 2022
Managementcomité	9	6
Medewerkers	1.632	780
Arbeiders	2.115	576
Gemiddeld aantal personen tewerkgesteld (voltijdse equivalenten) op een geconsolideerde basis (i.e. zonder joint ventures)	3.756	1.361
Bezoldiging en sociale lasten (in duizend EUR)	212.458	82.090
Gemiddeld aantal personen tewerkgesteld in België	934	422

De daling van het gemiddeld aantal werknemers en van de kosten voor beloningen en sociale lasten wordt grotendeels verklaard door de wijziging van de consolidatiekring na de herclassificatie als beëindigde bedrijfsactiviteiten van de Recticel Engineered Foams-activiteiten (2.737 werknemers) (zie 5.2.4.7.). De bedrijfscombinatie Trimo heeft 469 voltijdse equivalenten toegevoegd. (zie 5.2.4.8).

5.2.6.8 Audit- en niet-auditdiensten verleend door de commissaris

De totale honoraria in verband met diensten geleverd door de commissaris PwC Bedrijfsrevisoren bv en door met de commissaris verbonden vennootschappen aan Recticel NV/SA en zijn dochterondernemingen, zijn als volgt:

	in duizend EUR	
	31 DEC 2021	31 DEC 2022
Auditkosten	1.037	1.188
Andere auditdiensten en wettelijke opdrachten	147	342
Fiscale diensten	75	8
Adviesdiensten	7	18
Totaal honoraria	1.266	1.556

De auditvergoedingen voor Recticel NV/SA en zijn dochterondernemingen worden vastgesteld door de algemene vergadering na nazicht en goedkeuring door het Auditcomité en de Raad van Bestuur van de vennootschap. Alle honoraria voor niet-auditdiensten werden vooraf goedgekeurd door het Auditcomité van de vennootschap.

5.2.6.9 Voorwaardelijke activa en verplichtingen

a) Wetteren (België)

In de productie-eenheid van Wetteren (België) werd in de loop van 2021 een historische asbestvervuiling aangetroffen. In 2022 zijn de bodemonderzoeken en voorlopige saneringsplannen afgerond. Voor de kosten werd een bijkomende voorziening van EUR 0,2 miljoen aangelegd. De totale voorziening bedraagt eind 2022 EUR 1,0 miljoen.

b) Geschillen

De Groep heeft het voorwerp uitgemaakt van een antitrustonderzoek op Europees niveau. Op 29 januari 2014 kondigde Recticel aan dat een schikking werd bereikt met de Europese Commissie in het onderzoek naar polyurethaanschuim. De zaak werd afgesloten na betaling van de laatste tranche van de effectieve boete in april 2016.

Er werden verschillende vorderingen ingesteld ingediend door een of meer klanten, die aanvoeren schade te hebben geleden als gevolg van het gedrag waarop de beslissing van de Europese Commissie inzake kartelvorming betrekking had. Sommige procedures zijn in de loop van 2016-2018 beëindigd of afgerond en er loopt nog slechts één gerechtelijke procedure in Duitsland die verband houdt met Eurofoam. Er worden geen bijkomende nieuwe vorderingen verwacht, aangezien die nu allemaal zijn verjaard.

Recticel bekijkt en beoordeelt samen met zijn juridische adviseurs nauwkeurig de gegrondheid van elke zaak om de juiste defensieve strategie te bepalen en legt waar nodig voorzieningen aan om eventuele juridische kosten in dit verband te dekken.

Met betrekking tot het lopende geschil kan in dit stadium geen weloverwogen oordeel worden gevormd over de uitkomst van de procedure claim of over het bedrag van een mogelijk verlies voor de vennootschap.

Een van de entiteiten van de Groep heeft in het Verenigd Koninkrijk het voorwerp uitgemaakt van een HSE-onderzoek na een dodelijk ongeval met een werknemer in 2015. Na de onderzoekfase heeft de HSE een aantal beschuldigingen aan het adres van Recticel Ltd geuit wegens overtreding van de HSE-voorschriften. Recticel heeft op deze aantijgingen geantwoord. In oktober 2021 heeft de HSE bevestigd dat zij een handhavingsbeslissing had genomen. Eind 2022 heeft de HSE aangegeven bij gebrek aan bewijzen geen maatregelen tegen het bedrijf meer te zullen nemen. De voorziening die voor deze zaak was aangelegd, is derhalve teruggenomen.

Een van de entiteiten van de Groep in Frankrijk is betrokken bij een arbeidsrechtelijke zaak na de sluiting van een productievestiging, waarbij de voormalige werknemers een vordering hebben ingesteld om aanvullende vergoedingen te krijgen op grond van het feit dat de economische redenen voor de sluiting ongeldig zouden zijn. De gerechtelijke procedures hebben tot dusver het standpunt van de werknemers bevestigd. Eén procedure loopt nog. Er is een voorziening aangelegd voor een mogelijke negatieve uitkomst.

Na het brandincident in Most (Tsjechië) is de betrokken entiteit van de Groep tijdelijk niet in staat geweest om de contractueel overeengekomen hoeveelheden producten te leveren, wat heeft geleid tot productieonderbrekingen bij de directe klanten en de autofabrikanten. De betrokken entiteit van de Groep heeft daarvoor overmacht ingeroepen, maar een aantal klanten heeft dit in twijfel getrokken of zelfs betwist en te kennen gegeven dat bijkomende vorderingen konden worden ingesteld om schadevergoeding te verkrijgen. Hoewel de Groep hiervoor verzekerd is in overeenstemming met de gangbare normen in de sector, kan niet worden uitgesloten dat dergelijke vorderingen kunnen leiden tot financiële verliezen voor de betrokken vennootschappen. Eén klant heeft in de loop van het eerste halfjaar van 2019 een gerechtelijke procedure opgestart in Frankrijk.

Recticel heeft een voorlopige koopovereenkomst getekend met de aandeelhouders van Gor-Stal voor de overname van de isolatieplaatactiviteiten van Gor-Stal in Bochnia (Polen) voor een ondernemingswaarde van EUR 30 miljoen. De verkoop vereiste een voorafgaande afsplitsing van deze activiteiten in een nieuwe juridische entiteit. Beide partijen hebben goed samengewerkt om het boekenonderzoek af te ronden en deze afsplitsing tegen juli 2021 te realiseren, maar toen vroegen de verkopers een prijsaanpassing op grond van gewijzigde marktomstandigheden. Recticel heeft om meer informatie verzocht alvorens een dergelijk verzoek in overweging te nemen, dat in strijd was met de overeenkomst. De verkopers verstrekten dergelijke informatie niet en deelden in oktober 2021 Recticel mee dat zij de transactie niet langer wensten voort te zetten.

Recticel heeft de verkopers aan het einde van het jaar meegedeeld dat zij hun verplichtingen uit hoofde van de overeenkomst niet zijn nagekomen en dat Recticel een gerechtelijke procedure zou starten om de voorlopige overeenkomst te doen naleven. Deze gerechtelijke procedure is gestart in 2022 en is nog lopende.

Op 31 december 2022 bedroegen de totale voorzieningen voor overige geschillen, milieurisico's en overige risico's op het niveau van Recticel Group EUR 16,8 miljoen in de geconsolideerde jaarrekening. Overeenkomstig de informatie-vrijstelling onder IAS 37 §92 zal de Groep geen verdere informatie bekendmaken over de aannames voor de voorzieningen, met inbegrip van details over het huidige en het verwachte aantal rechtszaken en vorderingen.

De Groep is van mening dat de openbaarmaking van dergelijke informatie de Groep kan schaden in het kader van de lopende vertrouwelijke onderhandelingen en zou kunnen resulteren in financiële verliezen voor Recticel en zijn aandeelhouders.

5.2.6.10 Aansluiting met alternatieve prestatie maatstaven

De Groep gebruikt en publiceert een aantal Alternatieve PrestatieMaatstaven ('APM') om bijkomende waardevol inzichten te verstrekken aan financiële analisten en beleggers. APM's houden verband met de normen die het management gebruikt om de financiële prestaties te monitoren en te meten.

In de onderstaande overzichtstabellen wordt de aansluiting van deze APM's in respectievelijk de winst-en-verliesrekening en de balans van de voortgezette activiteiten samengevat.

	in duizend EUR	
	2021 HERWERKT	2022
Winst- en Verliesrekening		
Omzet	449.211	561.516
Brutowinst	84.945	104.750
EBITDA	50.303	55.018
Operationele winst (verlies)	37.475	34.886
Operationele winst (verlies)	37.475	34.886
Afschrijvingen van immateriële vaste activa	1.531	5.363
Afschrijvingen van materiële vaste activa	11.353	13.723
Afschrijvingen uitgestelde kosten op lange termijn	(83)	0
Bijzondere waardeverminderingen op goodwill, immateriële en materiële vaste activa	27	1.047
EBITDA	50.303	55.018
EBITDA	50.303	55.018
Reorganisatielasten	626	1.277
Overige	(2.504)	5.902
Aangepaste EBITDA	48.426	62.197
Operationele winst (verlies)	37.475	34.886
Reorganisatielasten	626	1.277
Overige	(2.504)	5.902
Bijzondere waardeverminderingen	27	1.047
Aangepaste Operationele Winst (Verlies)	35.624	43.111

¹ Overige aanpassingen van EUR -5,9 miljoen hebben hoofdzakelijk betrekking op (i) honoraria voor juridisch en financieel advies, voornamelijk in verband met de overname van Trimo, (ii) een aanpassing van de reële waarde van voorraden door toepassing van IFRS 3 (terugneming van de opwaardering van voorraden) als gevolg van de toerekening van de aankoopprijs van Trimo).

	in duizend EUR	
	31 DEC 2021 (ZOALS GEPUBLICEERD)	31 DEC 2022
Totale netto financiële schuld		
Langlopende financiële verplichtingen	208.505	194.383
Kortlopende financiële verplichtingen	59.064	93.527
Geldmiddelen en kasequivalenten	(118.367)	(38.655)
Overige financiële activa	(1.381)	(806)
Netto financiële schuld op de balans	147.821	248.450
Factoring programma's	25.162	13.237
Totale netto financiële schuld	172.984	261.687
Schuldgraadratio (Netto financiële schuld / Totaal eigen vermogen)		
Totaal eigen vermogen	391.305	446.937
Netto financiële schuld op de balans / Totaal eigen vermogen	37,8%	55,6%
Totale netto financiële schuld / Totaal eigen vermogen	44,2%	58,6%
Hefboomratio (Netto financiële schuld / EBITDA)		
Netto financiële schuld op de balans / EBITDA	1,3	2,1
Totale netto financiële schuld / EBITDA	1,5	2,3
Netto werkkapitaal		
Voorraden en bestellingen in uitvoering	112.897	54.210
Handelsvorderingen	141.596	64.102
Overige vorderingen	15.869	35.141
Terug te vorderen belastingen	4.660	2.190
Handelsverplichtingen	(120.247)	(73.995)
Kortlopende contractverplichtingen	(9.081)	(7.587)
Verschuldigde inkomstenbelasting	(4.466)	(4.444)
Overige verplichtingen	(66.885)	(28.901)
Netto werkkapitaal	74.343	40.715
Current ratio (= Vlottende activa / Kortlopende verplichtingen)		
Vlottende activa	534.855	751.658
Kortlopende verplichtingen	358.546	380.422
Current ratio (factor)	1,5	2,0

A photograph of three Recticel employees at a construction site. They are wearing white hard hats with the Recticel logo and high-visibility yellow safety vests over light blue shirts. The woman on the left is pointing at a tablet held by the man in the middle. The man on the right is looking up and to the side. The background shows a blurred construction site with scaffolding and building structures.

5.3 RECTICEL NV/SA – ALGEMENE INFORMATIE

Recticel NV/SA

Adres

Bourgetlaan 42
1130 Brussel
België

Opgericht: op 19 juni 1896 voor dertig jaar, later verlengd voor onbepaalde duur.

Doel: (artikel 3 van de gecoördineerde statuten)

De vennootschap heeft tot doel de ontwikkeling, de productie, de verwerking, de handel, de aankoop, de verkoop en het transport, voor eigen rekening of voor rekening van derden, van alle kunststoffen, polymeren, polyurethanen en andere synthetische componenten, van natuurlijke stoffen, metaalproducten, chemische of andere producten die gebruikt worden door de particulieren of door de industrie, de handel en het transport, met name voor meubilering, slaapcomfort, isolatie, bouwnijverheid, automobielsector, chemie, petrochemie, alsook de producten die horen bij of noodzakelijk zijn voor hun productie of hieruit kunnen voortkomen of hieruit afgeleid kunnen worden.

Zij kan haar doel volledig of gedeeltelijk bereiken, hetzij rechtstreeks, hetzij onrechtstreeks, via dochtermaatschappijen, samenwerkingsverbanden, participaties in andere vennootschappen, partnerships of verenigingen.

Teneinde dit doel te bereiken kan zij alle handelingen uitvoeren op industrieel, immobiliën-, financieel of commercieel gebied die, hetzij rechtstreeks, hetzij onrechtstreeks, geheel of gedeeltelijk, met haar maatschappelijk doel verband houden, of die van aard zouden zijn haar werking of haar handel, of die van de vennootschappen, partnerships of verenigingen waarin zij een participatie of een belang heeft, te bevorderen, te ontwikkelen of te vergemakkelijken; zij kan met name alle roerende en onroerende goederen en alle intellectuele eigendommen ontwikkelen, overdragen, verwerven, huren, verhuren en uitbaten.

Rechtsvorm: naamloze vennootschap

Ingeschreven in het Brusselse rechtspersonenregister

Ondernemingsnummer: 0405 666 668

Geplaatst kapitaal: EUR 140.521.050 (per 31 december 2022)

Type en aantal aandelen: op 31 december 2022 bestond er slechts één type aandelen, met name gewone aandelen; totaal aantal uitstaande aandelen: 56208420

Nog te storten gedeelte van het geplaatste kapitaal: 0 aandelen/EUR 0.

Aard van de niet-volgestorte aandelen: geen.

Percentage volgestort: 100%. Alle aandelen zijn volgestort.

De financiële staten werden opgesteld in overeenstemming met de voorschriften van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001.

Deze financiële staten omvatten de balans, de winst- en-verliesrekening en de wettelijk voorgeschreven toelichtingen. Ze worden hierna voorgesteld in verkorte vorm.

Overeenkomstig het Belgisch recht zullen het beheersverslag en de financiële staten van Recticel NV/SA en het verslag van de Commissaris worden neergelegd bij de Nationale Bank van België.

Ze zijn op aanvraag verkrijgbaar bij:

Recticel NV/SA – Corporate Communicatie

Adres

Bourgetlaan 42
B-1130 Brussel
Tel.: +32 (0)2 775 18 11
Fax: +32 (0)2 775 19 90
E-mail: corporate@recticel.com

De toelichtingen bij de financiële staten hebben betrekking op de financiële toestand van de vennootschap zoals die blijkt uit de balans. De resultaten worden eveneens toegelicht in het jaarverslag dat eraan voorafgaat.

De Commissaris heeft over de statutaire financiële staten van Recticel NV/SA een verklaring zonder voorbehoud gegeven.

De statutaire financiële staten van Recticel NV/SA en het statutaire verslag van de Raad van Bestuur zijn kosteloos verkrijgbaar op de website van de vennootschap, <https://www.recticel.com/investors/annual-half-year-reports.html>

A photograph of three construction workers on a site. They are wearing white hard hats with the Recticel logo and high-visibility yellow safety vests over light blue shirts. They are looking at a tablet held by one of them. The background shows a blurred construction site with scaffolding and building structures.

5.4 RECTICEL NV/SA – VERKORTE ENKELVOUDIGE FINANCIËLE STATEN

De statutaire balans en de statutaire winst-en-verliesrekening voor de periode eindigend op 31 december 2022 van Recticel NV/SA worden hieronder in verkorte vorm weergegeven. De boekhoudkundige grondslagen gebruikt voor de Statutaire Financiële Staten van Recticel NV/SA verschillen van de boekhoudkundige grondslagen gebruikt voor de Geconsolideerde Financiële Staten: de Statutaire Financiële Staten volgen de Belgische wettelijke voorschriften, terwijl de Geconsolideerde Financiële Staten de International Financial Reporting Standards volgen.

Recticel NV/SA		in duizend EUR	
		31 DEC 2021	31 DEC 2022
ACTIVA			
VASTE ACTIVA		525.729	922.135
I.	Oprichtingskosten	0	0
II.	Immateriële vaste activa	20.148	12.030
III.	Materiële vaste activa	52.711	33.196
IV.	Financiële activa	452.871	876.909
VLOTTENDE ACTIVA		80.883	70.498
V.	Vorderingen op meer dan 1 jaar	4.414	4.000
VI.	Voorraden en bestellingen in uitvoering	24.731	15.539
VII.	Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	49.365	48.715
VIII.	Investerings in contanten	1.398	1.398
IX.	Geldmiddelen en kasequivalenten	6	23
X.	Uitgestelde lasten en overlopende opbrengsten	968	821
TOTAAL ACTIVA		606.613	992.632
PASSIVA			
I.	Kapitaal	139.909	140.521
II.	Uitgiftepremierekening	132.087	133.596
III.	Herwaarderingsreserve	2.551	2.551
IV.	Reserves	17.578	17.640
V.	Overgedragen winsten (verliezen)	99.659	123.573
VI.	Investeringsubsidies	0	0
VII.	A. Voorzieningen voor risico's en lasten	4.645	4.489
	B. Uitgestelde belastingen	0	0
VIII.	Schulden op meer dan 1 jaar	50.579	66.248
IX.	Schulden op ten hoogste 1 jaar	153.130	502.128
X.	Toegerekende lasten en uitgestelde opbrengsten	6.474	1.884
TOTAAL EIGEN VERMOGEN + TOTAAL VERPLICHTINGEN		606.613	992.632

Recticel NV/SA		in duizend EUR	
		31 DEC 2021	31 DEC 2022
WINST- EN VERLIESREKENING			
I.	Bedrijfsopbrengsten	392.326	286.999
II.	Bedrijfskosten	(354.866)	(243.904)
III.	Operationele winst (verlies)	37.460	43.094
IV.	Financiële inkomsten	53.817	13.549
V.	Financiële kosten	(24.215)	(13.751)
VI.	Winst (verlies) over het jaar voor belastingen	67.062	42.892
VII.	Winstbelastingen	(774)	(1.492)
VIII.	Winst (verlies) over het jaar na belastingen	66.289	41.400
IX.	Overboeking naar onbelaste reserves	0	0
X.	Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	66.289	41.400

Het beheersverslag van de Raad van Bestuur aan de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders en de Statutaire Financiële Staten van Recticel NV/SA, evenals het verslag van de Commissaris, zullen binnen de wettelijke termijnen bij de Nationale Bank van België worden neergelegd. Deze documenten zijn beschikbaar op www.recticel.com en kunnen kosteloos worden opgevraagd. Het verslag van de Commissaris bevat geen voorbehoud en bevestigt dat de Niet-Geconsolideerde Financiële Staten van Recticel NV/SA voor het jaar eindigend op 31 december 2022 een getrouw beeld geven van de financiële positie en de resultaten van de vennootschap, in overeenstemming met alle wettelijke en reglementaire bepalingen. De statutaire financiële staten van Recticel NV/SA en het statutaire verslag van de Raad van Bestuur zijn kosteloos verkrijgbaar op de website van de vennootschap, www.recticel.com.

Bestemming van het resultaat

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders beslist over de bestemming van de voor uitkering van een dividend beschikbare winst, op voorstel van de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur heeft de intentie om een stabiel of geleidelijk toenemend jaarlijks dividend voor te stellen, weliswaar rekening houdend met de volgende elementen:

- een gepaste vergoeding voor de aandeelhouders,
- behoud van voldoende zelffinancieringscapaciteit om investeringen in kansen om waarde te creëren mogelijk te maken.

De Raad van Bestuur heeft besloten om het volgende voorstel van resultaatverdeling aan de Algemene Vergadering voor te leggen:

Recticel NV/SA		in EUR	
Winst/(Verlies) over het boekjaar		41.400.104	
Overgedragen winst/(verlies) van het vorige boekjaar		99.659.228	+
Winst/(verlies) toe te voegen aan de wettelijke reserves		61.250	-
Winst/(verlies) toe te voegen aan overige reserves		0	-
Te bestemmen resultaat		140.998.082	=
Brutodividend ¹		17.424.610	-
Over te dragen winst (verlies)		123.573.472	=

¹ Brutodividend per aandeel van EUR 0,31, resulterend in een nettodividend na belastingen van EUR 0,217 per gewoon aandeel.



5.5 VERKLARING DOOR DE VERANTWOORDELIJKEN

Wij verklaren hierbij dat, voor zover ons bekend, de Geconsolideerde Financiële Staten per 31 december 2022, opgesteld overeenkomstig de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aangenomen door de Europese Unie, en de in België van toepassing zijnde wettelijke voorschriften, een getrouw beeld geven van de activa, de verplichtingen, de financiële toestand en de resultaten van de Groep en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen als geheel, en dat het beheersverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de Groep en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen als geheel, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

De heer Johnny Thijs
(Voorzitter van de Raad van Bestuur)

De heer Olivier Chapelle
(Gedelegeerd bestuurder)

De heer Dirk Verbruggen:
(Chief Financial & Legal Officer)



6.

BIJLAGE

6.1 VERSLAG VAN DE COMMISSARIS



VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN RECTICEL NV OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2022

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Recticel NV (de "Vennootschap") en haar filialen (samen "de Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 25 mei 2021, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur en uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 2 opeenvolgende boekjaren

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2022 omvat, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerd totaalresultaat, het geconsolideerd kasstroomoverzicht en het mutatieoverzicht van het eigen vermogen over het boekjaar afgesloten op die datum, en de toelichting met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. Deze geconsolideerde jaarrekening vertoont een geconsolideerd balanstotaal van EUR '000 1.075.659 en een winst van de periode na belastingen – voortgezette en beëindigde activiteiten (waarvan toerekenbaar aan de Groep) van EUR '000 63.181.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep per 31 december 2022, alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

PwC Bedrijfsrevisoren BV - PwC Reviseurs d'Entreprises SRL - Financial Assurance Services
Maatschappelijke zetel/Siège social: Culliganlaan 5, B-1831 Diegem
T: +32 (0)2 710 4211, F: +32 (0)2 710 4299, www.pwc.com
BTW/TVA BE 0429.501.944 / RPR Brussel - RPM Bruxelles / ING BE43 3101 3811 9501 - BIC BBRUBEBB /
BELFIUS BE92 0689 0408 8123 - BIC GKCC BEBB

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Beëindigde activiteiten Engineered Foams - Toelichting 5.2.4.7

Beschrijving van het kernpunt van de controle

Op 11 oktober 2021 heeft Recticel een bindend bod ontvangen van Carpenter Co. voor de verkoop van zijn Engineered Foams-activiteiten tegen een vergoeding in contanten op basis van een ondernemingswaarde van EUR 656 miljoen op een contanten en schuldenvrije basis. Na goedkeuring door de aandeelhouders tijdens de Buitengewone Algemene Vergadering van 6 december 2021 heeft Recticel een bindende overeenkomst gesloten om zijn divisie Engineered Foams te verkopen aan de in de VS gevestigde niet-beursgenoteerde onderneming Carpenter Co. ('Carpenter'). Begin 2022 is het openbare bod van Greiner geëindigd en op 28 februari 2022 heeft Greiner 12.647.732 aandelen (22,6% van de stemrechten in de vennootschap) verkocht aan Baltisse nv.

Overeenkomstig IFRS heeft Recticel de criteria voor de toepassing van IFRS 5 geëvalueerd om de classificatie van Engineered Foams als groep van activa die worden aangehouden voor verkoop te beoordelen. Recticel beschouwt de criteria van IFRS 5 vervuld per 30 juni 2022. Dienovereenkomstig zijn de Engineered Foams-activiteiten verwerkt als beëindigde bedrijfsactiviteiten per 30 juni 2022. IFRS 5 is toegepast op basis van de volgende feiten: (i) het besluit van de Raad van Bestuur om de Recticel Engineered Foams-activiteiten af te stoten, (ii) de ontvangst van een bindend bod, (iii) de verkrijging van de goedkeuring door de aandeelhouders, (iv) de uitvoering van de juridische afsplitsing en (v) de heel grote waarschijnlijkheid dat de verkoop zal worden afgerond binnen 12 maanden na de classificatie als groep van activa aangehouden voor verkoop. Na de toepassing van IFRS 5 zijn de afschrijvingen op Recticel Engineered Foams stopgezet vanaf 30 juni 2022, de datum waarop Engineered Foams beschikbaar is gekomen voor onmiddellijke verkoop na voltooiing van de afsplitsing.

Wij hebben de boekhoudkundige verwerking van deze gebeurtenis in de jaarrekening beschouwd als een kernpunt van de controle, omwille van:

- de omvang en complexiteit van de transactie, inclusief de beoordelingen van het management, om de activa, verplichtingen en activiteiten uit beëindigde bedrijfsactiviteiten te identificeren, die gedeeltelijk afgesplitst zijn van bestaande juridische vennootschappen die actief zijn in andere voortgezette bedrijfsactiviteiten bij Recticel;

- de adequate toepassing van IFRS 5, namelijk of de classificatie in overeenstemming is met de vereisten van IFRS, en of de activa en verplichtingen worden gewaardeerd tegen reële waarde na aftrek van verkoopkosten of hun boekwaarde indien deze lager is.

De activa en verplichtingen, de winst- en verliesrekening en het kasstroomoverzicht van de beëindigde bedrijfsactiviteiten worden toegelicht in *toelichting 5.2.4.7 Beëindigde activiteiten* van de geconsolideerde jaarrekening.

Hoe onze audit het kernpunt van de controle behandelde

Wij hebben de afgesloten overeenkomsten, notulen van raden van bestuur en aandeelhouders gelezen en beoordeeld om de juiste behandeling van de transactie te beoordelen en te bepalen in overeenstemming met de vereisten van IFRS 5. Bovendien hebben we dit besproken met en navraag gedaan bij het management om inzicht te krijgen in het verkoopproces en de afgesloten overeenkomsten.

Wij hebben procedures uitgevoerd om de volledigheid en nauwkeurigheid te controleren van de activa, de verplichtingen en de resultaten weergegeven als beëindigde bedrijfsactiviteiten, inclusief de waardering in overeenstemming met IFRS 5. Onze procedures omvatten maar zijn niet beperkt tot:

- aansluiting van de herklassering van activa, verplichtingen en resultaten met de rapportering van de bedrijfswinst die beschikbaar is in het financieel rapporteringssysteem;
- het valideren van de veronderstellingen of de afgesplitste activa, verplichtingen en netto resultaten deel uitmakend van de beëindigde bedrijfsactiviteiten van de juridische vennootschappen die ook andere voortgezette activiteiten van Recticel bevatten op basis van verkregen controle-informatie;
- het nakijken en kritisch beoordelen van de inschatting van het management van de winst op de verkoop;
- ook hebben we de toereikendheid van de informatieverschaffing van de beëindigde bedrijfsactiviteiten in toelichting 5.2.4.7 van de geconsolideerde jaarrekening gecontroleerd.

We zijn akkoord met management's positie dat de IFRS 5 criteria per 30 juni 2022 waren voldaan. We hebben vastgesteld dat de toegepaste methodologieën en veronderstellingen met betrekking van de anders geclassificeerde activa, verplichtingen en resultaten naar de beëindigde bedrijfsactiviteiten aansluiten bij onze verwachtingen, en dat de eerste inschatting van het management van de winst op de verkoop in lijn liggen met onze verwachtingen en in overeenstemming zijn met de afgesloten overeenkomsten. We beschouwen de toelichting over deze beëindigde bedrijfsactiviteiten als toereikend.

De overname van Trimo - Toelichting 5.2.4.8

Beschrijving van het kernpunt van de controle

De overname van Trimo Groep was voor onze controle belangrijk wegens de omvang, de complexiteit en de aanzienlijke beoordelingen en veronderstellingen die gepaard gingen met de aankooprijsttoewijzing voor EUR 164,3 miljoen, voornamelijk in verband met herwaarderings op voorraad, materiële vaste activa en, de erkenning van immateriële vaste activa zoals klantencontracten, handelsmerken en technologie gerelateerde immateriële vast activa. Zoals in toelichting 5.2.4.8 Bedrijfscombinaties beschreven is, is er een goodwill ten bedrage van EUR 60,1 miljoen erkend.

Hoe onze audit het kernpunt van de controle behandelde

Voor de boekhoudkundige verwerking van de overname van Trimo, hebben we, maar niet beperkt tot:

- kennis genomen van de aankoopovereenkomst, om na te gaan of de juiste boekhoudkundige behandeling is toegepast is en de juiste informatie werd toegelicht;
- de waardering en de boekhoudkundige verwerking van de te betalen vergoeding geëvalueerd en aangesloten met bankrekeninguittreksels;
- de identificatie en de waardering van de activa en verplichtingen die Recticel verworven heeft, gecontroleerd, met inbegrip van eventuele boekhoudstandaard en reële waarde aanpassingen;
- de aannames aangaande de waarderingen in de berekeningen, zoals verdisconteringsvoeten en andere, nagekeken en kritisch beoordeeld op basis van externe bewijsstukken. Daarbij hebben we beroep gedaan op waarderingsspecialisten om ons bij te staan bij de audit van de identificatie en het bepalen van de reële waarde van de verworven activa en verplichtingen;
- ook de toereikendheid van de informatievervalsing van de bedrijfscombinaties in toelichting 5.2.4.8 van de geconsolideerde jaarrekening gecontroleerd.

We hebben vastgesteld dat de methodologieën en de veronderstellingen aansluiten met onze verwachtingen, en dat de boekhoudkundige verwerking van de overname en de ermee samenhangende toelichting in overeenstemming zijn met de aankoopovereenkomst.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, het verslag van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, het verslag van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

De op grond van artikel 3:32, §2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vereiste niet-financiële informatie werd opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening dat deel uitmaakt van het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening. De Vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op het referentiekader van de Global Reporting Initiative (GRI) Standards. Overeenkomstig artikel 3:80, §1, 5° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen spreken wij ons evenwel niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met de Global Reporting Initiative (GRI) Standards zoals opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.



Europees uniform elektronisch formaat ("ESEF")

Overeenkomstig de ontwerpnorm inzake de controle van de overeenstemming van de financiële overzichten met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna "ESEF"), dienen wij na te gaan of het ESEF-formaat in overeenstemming is met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: "Gedelegeerde Verordening").

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen, in overeenstemming met de ESEF-vereisten, van de geconsolideerde financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna "digitale geconsolideerde financiële overzichten") opgenomen in het jaarlijks financieel verslag.

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de markeertaal van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

De digitale geconsolideerde financiële overzichten werden ons op de datum van onderhavig verslag nog niet overhandigd.

Indien wij bij de controle van de digitale geconsolideerde financiële overzichten concluderen dat er een afwijking van materieel belang bestaat, zullen wij ertoe gehouden zijn het probleem te melden aan het bestuursorgaan en deze laatste te verzoeken de nodige wijzigingen aan te brengen. Gebeurt dit niet, dan zullen wij genoodzaakt zijn tot aanpassing van onderhavig verslag in verband met het feit dat het formaat van en de markering van informatie in de digitale geconsolideerde financiële overzichten opgenomen in het jaarlijks financieel verslag van Recticel NV niet in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Andere vermeldingen

Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Diegem, 27 april 2023

De commissaris
PwC Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door

Marc Daelman
Bedrijfsrevisor



ASSURANCE RAPPORT MET BEPERKTE MATE VAN ZEKERHEID VAN DE ONAFHANKELIJKE AUDITOR MET BETREKKING TOT GESELECTEERDE DUURZAAMHEIDSINDICATOREN IN HET JAARVERSLAG 2022 VAN RECTICEL NV

Ter attentie van de Raad van Bestuur van Recticel NV

Dit rapport is opgesteld in overeenstemming met de voorwaarden opgenomen in onze opdrachtbrief gedateerd op 26 januari 2023, het addendum gedateerd op 9 februari 2023 en het tweede addendum gedateerd op 23 februari 2023 (de "Overeenkomst"), waarbij we werden aangesteld om een onafhankelijk assurance rapport met beperkte mate van zekerheid uit te brengen met betrekking tot geselecteerde duurzaamheidsindicatoren opgenomen in het Jaarverslag voor het jaar afgesloten op 31 december 2022 van Recticel NV (het "Verslag"), zoals opgelijst in de Appendix van dit assurance rapport.

Verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur van Recticel NV ("de Vennootschap") is verantwoordelijk voor het opstellen en presenteren van de geselecteerde duurzaamheidsindicatoren voor het jaar 2022 opgenomen in het Verslag (de "Informatie Over Het Onderzoeksobject"), zoals opgelijst in de Appendix van dit assurance rapport, in overeenstemming met de criteria die in het Verslag beschreven staan (de "Criteria").

Deze verantwoordelijkheid bevat de selectie en toepassing van de meest gepaste methodes om de Informatie Over het Onderzoeksobject op te stellen, alsook de betrouwbaarheid van de onderliggende informatie en het gebruik van assumpties en schattingen voor de opmaak van individuele toelichtingen inzake duurzaamheid, die redelijk zijn in de gegeven omstandigheden. Bovendien is de Raad van Bestuur ook verantwoordelijk voor het ontwerpen, het implementeren en het onderhouden van de systemen en processen die de Raad van Bestuur noodzakelijk acht om het opstellen van de Informatie Over het Onderzoeksobject mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Verantwoordelijkheid van de onafhankelijke auditor

Onze verantwoordelijkheid bestaat erin een onafhankelijke conclusie te formuleren met betrekking tot de Informatie Over Het Onderzoeksobject, gebaseerd op de door ons uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen onderbouwende informatie.

We hebben onze werkzaamheden verricht in overeenstemming met de International Standard on Assurance Engagements 3000 (Herzien) "Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information" (ISAE 3000), uitgegeven door de International Auditing and Assurance Standards Board. Deze standaard schrijft voor dat we voldoen aan de ethische vereisten en dat we de opdracht plannen en uitvoeren om een beperkte mate van zekerheid te verkrijgen of er niets onder onze aandacht is gekomen dat ons doet aannemen dat de informatie over de Informatie Over Het Onderzoeksobject in alle van materieel belang zijnde opzichten niet opgesteld zou zijn overeenkomstig de Criteria.

In een assurance opdracht met beperkte zekerheid hebben de uitgevoerde werkzaamheden een kleinere omvang dan het geval is bij een assurance opdracht met redelijke zekerheid. Dienovereenkomstig is het niveau van zekerheid verkregen in een assurance opdracht met beperkte zekerheid substantieel lager dan het niveau van zekerheid dat zou worden verkregen indien een assurance opdracht met redelijke zekerheid was uitgevoerd. De keuze van de uitgevoerde werkzaamheden is afhankelijk van de door ons toegepaste oordeelsvorming en van de inschatting van



het risico op afwijkingen in de Informatie Over Het Onderzoeksobject overeenkomstig de Criteria. Het geheel van de door ons uitgevoerde werkzaamheden bestond onder meer uit de volgende procedures:

- Het beoordelen en toetsen van het opzetten en het functioneren van de systemen en processen die gebruikt werden voor het verzamelen, het analyseren, het aggregeren en valideren van de gegevens, inclusief de gebruikte berekenings- en inschattingmethoden voor de Informatie Over Het Onderzoeksobject voor het jaar afgesloten op 31 december 2022 opgenomen in het Verslag;
- Het interviewen van de verantwoordelijke personeelsleden;
- Het inspecteren van interne en externe documenten;
- Het uitvoeren van een analytische beoordeling van de gegevens en trends in de voor consolidatie ingediende informatie;
- Rekening houdend met de openbaarmaking en presentatie van de Informatie Over Het Onderzoeksobject.

De scope van onze werkzaamheden is beperkt tot assurance over de Informatie Over Het Onderzoeksobject. Onze assurance strekt zich niet uit tot informatie met betrekking tot eerdere perioden of tot enige andere informatie die in het Verslag is opgenomen.

Onze onafhankelijkheid en kwaliteitscontrole

We hebben de onafhankelijkheids- en overige ethische voorschriften van de International Code of Ethics for Professional Accountants zoals uitgevaardigd door de International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA), nageleefd, evenals de Belgische wettelijke vereisten met betrekking tot de onafhankelijkheid van de bedrijfsrevisor, en meer bepaald de regels opgenomen in de artikelen 12, 13, 14, 16, 20, 28 en 29 van de Wet van 7 december 2016 tot organisatie van het beroep en het publiek toezicht op de bedrijfsrevisoren.

Ons kantoor past de International Standard on Quality Management n°1 toe, een kwaliteitsbeheer voor bedrijven die controle- en beoordelingsopdrachten van financiële overzichten en andere assurance-gerelateerde opdrachten uitvoeren, en handhaaft dienovereenkomstig een uitgebreid kwaliteitsbeheersingssysteem, inclusief (gedocumenteerde) beleidslijnen en procedures met betrekking tot het naleven van de ethische vereisten, professionele normen en toepasselijke wettelijke en regelgevende vereisten.



Conclusie

Op basis van de uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen bewijzen, is er geen aangelegenheid onder onze aandacht gekomen dat ons laat vermoeden dat de Informatie Over Het Onderzoeksobject opgenomen in uw Jaarverslag voor het jaar afgesloten op 31 december 2022 niet is opgesteld, in alle van materieel belang zijnde opzichten, overeenkomstig de Criteria.

Andere ESG-gerelateerd informatie

De overige informatie omvat alle ESG-gerelateerde informatie in het Verslag anders dan de Informatie Over Het Onderzoeksobject en ons assurance-rapport. De bestuurders zijn verantwoordelijk voor de overige ESG-gerelateerde informatie. Zoals hierboven uitgelegd, strekt onze assurance-conclusie zich niet uit tot de andere ESG-gerelateerde informatie en daarom geven we hierover geen enkele vorm van assurance. In verband met onze assurance van de Informatie Over Het Onderzoeksobject is het onze verantwoordelijkheid om de andere ESG-gerelateerde informatie te lezen en daarbij te overwegen of de andere ESG-gerelateerde informatie materieel inconsistent is met de Informatie Over Het Onderzoeksobject of onze kennis die is verkregen tijdens de assurance-opdracht, of anderszins een materiële onjuistheid van de feiten lijkt te bevatten. Als we een schijnbare materiële inconsistentie of materiële onjuistheid van de feiten vaststellen, zijn we verplicht om werkzaamheden uit te voeren om te concluderen of er een materiële onjuistheid is in de Informatie Over Het Onderzoeksobject of een materiële onjuistheid in de andere informatie, en om passende maatregelen te nemen in de omstandigheden.

Beperking van het gebruik en de verdeling van ons rapport

Ons rapport is uitsluitend bedoeld voor gebruik door de Vennootschap, met betrekking tot het Verslag over het jaar afgesloten op 31 december 2022 en kan niet gebruikt worden voor andere doeleinden. Wij zijn niet verantwoordelijk of aansprakelijk voor dit rapport of voor de door ons getrokken conclusies ten aanzien van enige derde partij.

Diegem, 27 April 2023

PwC Bedrijfsrevisoren BV
vertegenwoordigd door

Marc Deaelman¹
Bedrijfsrevisor

¹ Marc Deaelman BV, bestuurder, vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger Marc Deaelman



Appendix - Informatie Over Het Onderzoeksobject

Hoofdstuk in het 2022 jaarverslag van Recticel NV	De geselecteerde duurzaamheidsindicatoren voor het jaar 2022
Hoofdstuk "Uitstoot van broeikasgassen Toepassingsgebieden 1, 2 & 3"	Recticel koolstofvoetafdruk (Toepassingsgebieden 1+2+3)
Hoofdstuk "4.2.9. S14 - Gezondheids- en veiligheidsindicatoren"	Frequentie 1 (ongevallen met werkverlet)
	Frequentie 2 (ongevallen met werkverlet + gevallen met werkbeperving + gevallen met medische behandeling)
Hoofdstuk "4.2.8. S13 - Opleidings- en vaardigheidsontwikkelingsindicatoren"	% werknemersparticipatie in e-learning, waaronder Legal, Cybersecurity, Safety, alsmede het uitbreiden van nieuw aanbod op basis van specifieke behoeften die tijdens de jaarlijkse Employee Performance Management Discussie aan het licht zijn gekomen
Hoofdstuk "4.2.5. S9 - Diversiteitsindicatoren"	Verdeling mannen en vrouwen in aantal en percentage op topmanagementniveau bij Recticel-werknemers

6.2 WOORDENLIJST

IFRS-MAATSTAVEN

Geconsolideerd(e) (gegevens): Financiële gegevens volgens de toepassing van IFRS 11, waarbij de joint ventures en verbonden ondernemingen worden verwerkt volgens de equity-methode.

ALTERNATIEVE PRESTATIEMAATSTAVEN

Daarnaast maakt de Groep gebruik van alternatieve prestatie maatstaven (APM's) om haar onderliggende prestaties tot uitdrukking te brengen en om de lezer te helpen de resultaten beter te begrijpen. APM's zijn geen door de IFRS gedefinieerde prestatie-indicatoren. De Groep presenteert APM's niet als een alternatief voor financiële maatstaven die zijn vastgesteld in overeenstemming met de IFRS en legt niet meer nadruk op APM's dan op de vastgestelde financiële maatstaven volgens de IFRS.

Aangepaste EBITDA: EBITDA vóór aanpassingen (aan de Bedrijfswinst)

Aangepaste bedrijfswinst (Aangepast bedrijfsverlies): Bedrijfswinst (-verlies) + aanpassingen van de bedrijfswinst (-verlies)

Aanpassingen van de bedrijfswinst (-verlies): omvatten bedrijfsopbrengsten, kosten en voorzieningen die betrekking hebben op herstructureringsprogramma's (ontslagvergoedingen, sluitings- en saneringskosten, verhuiskosten,...), reorganisatiekosten en verlieslatende contracten, bijzondere waardeverminderingen van materiële vaste activa, immateriële activa en goodwill, herwaarderingsmeerwaarden of -minderwaarden op vastgoedbeleggingen, winsten of verliezen op desinvesteringen van niet-operationele vastgoedbeleggingen en op de liquidatie van investeringen in verbonden ondernemingen,

opbrengsten of kosten als gevolg van belangrijke (inter)nationale juridische geschillen en kosten voor advies in verband met overnames of projecten voor de samenvoeging van bedrijven, kosten van adviesvergoedingen met betrekking tot overnames, desinvesteringen of bedrijfscombinatieprojecten, inclusief vergoedingen in verband met de financiering en terugnemingen van voorraden als gevolg van aankooprijssallocaties krachtens IFRS 3 Bedrijfscombinaties.

Vlottende ratio: Vlottende activa / Kortlopende verplichtingen

EBITDA: Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) + afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op activa; alle van voortgezette activiteiten

Schuldgraad: Netto financiële schuld / Totaal eigen vermogen

Inkomsten van geassocieerde deelnemingen: Inkomsten die geacht worden tot de kernactiviteiten van Recticel te behoren, zijn opgenomen in het bedrijfsresultaat.

Inkomsten uit overige geassocieerde deelnemingen: Inkomsten van geassocieerde deelnemingen die niet als onderdeel van de kernactiviteiten van Recticel worden beschouwd, zijn niet opgenomen in het bedrijfsresultaat.

Hefboomwerking: Netto financiële schuld / EBITDA (laatste 12 maanden)

Netto vrije kasstroom: Netto vrije kasstroom is de som van (i) de nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten na belastingen, (ii) de nettokasstroom uit investeringsactiviteiten, (iii) de betaalde rente op

financiële verplichtingen en (iv) de terugbetaling van leasingverplichtingen; zoals weergegeven in het geconsolideerde kasstroomoverzicht.

Netto financiële schuld: Rentedragende financiële verplichtingen en leaseverplichtingen op meer dan één jaar + rentedragende financiële verplichtingen en leaseverplichtingen op ten hoogste één jaar + aangegroeide rente - geldmiddelen en kasequivalenten + netto tegen marktwaarde gewaardeerde waardepositie van afdekkingsderivaten. De rentedragende leningen omvatten niet de bedragen die zijn opgenomen in het kader van factoring-/forfeitingprogramma's zonder verhaal.

Nettowerkkapitaal: Voorraden en bestellingen in uitvoering + Handelsvorderingen + Overige vorderingen + Belastingvorderingen - Handelsschulden - Te betalen winstbelastingen - Overige te betalen bedragen

Bedrijfswinst (-verlies): Winst vóór baten uit andere geassocieerde deelnemingen, reële-waardeaanpassingen van optiestructuren, meest uit beëindigde activiteiten, rente en belastingen. De bedrijfswinst (-verlies) omvat opbrengsten uit verbonden ondernemingen in voortgezette activiteiten.

Totale netto financiële schuld: Netto financiële schuld + de bedragen die zijn opgenomen in het kader van niet in de balans opgenomen factoringprogramma's zonder verhaal.

6.3 AGENDA AANDEELHOUDERS

Tradingupdate eerste kwartaal 2023:	28.04.2023 (07:00 AM CET)
Jaarlijkse algemene vergadering:	30.05.2023 (10:00 AM CET)
Resultaten eerste halfjaar 2023:	31.08.2023 (07:00 AM CET)
Tradingupdate derde kwartaal 2023:	27.10.2023 (07:00 AM CET)

6.4 GRI CONTENT INDEX

Dit verslag is opgesteld overeenkomstig de universele GRI-normen 2021.

NUMBER	DISCLOSURE	CHAPTER
GRI 1 FOUNDATION 2021		
	Publish a GRI content index	6.4.
	Statement of use	0. (About this report)
GRI 2 GENERAL DISCLOSURES 2021		
2-1	Organizational details	0. (We Are Recticel); 1.1.; 3.1.2.
2-2	Entities included in the organization's sustainability reporting	1.1.; 3.1.2.;
2-3	Reporting period, frequency and contact point	0. (About this report),
2-4	Restatements of information	0. (We Are Recticel); 4.1.; 5.
2-5	External assurance	6.1.
2-6	Activities, value chain, and other business relationships	3.
2-7	Employees	4.2.
2-8	Workers who are not employees	
2-9	Governance structure and composition	4.3.
2-10	Nomination and selection of the highest governance body	4.3.; 5.2.6.5.
2-11	Chair of the highest governance body	4.3.5.
2-12	Role of the highest governance body in overseeing the management of impacts	4.3.6.1.
2-13	Delegation of responsibility for managing impacts	4.3.2.
2-14	Role of the highest governance body in sustainability reporting	4.3.4.
2-15	Conflicts of interest	4.3.6.2.; 4.3.9.
2-16	Communication of critical concerns	4.3.2.
2-17	Collective knowledge of the highest governance body	3.2.8.1.
2-18	Evaluation of the performance of the highest governance body	4.3.5.
2-19	Remuneration policies	4.3.8.2.
2-20	Process to determine remuneration	4.3.6.2.

NUMBER	DISCLOSURE	CHAPTER
2-21	Annual total compensation ratio	4.3.8.8.
2-22	Statement on sustainable development strategy	4.1.4.
2-23	Policy commitments	4.2.2.; 4.3.2.
2-24	Embedding policy commitments	4.3.2.
2-25	Processes to remediate negative impacts	4.3.3.
2-26	Mechanisms for seeking advice and raising concerns	4.2.1.3.; 4.2.2.
2-27	Compliance with laws and regulations	4.2.1.2.
2-28	Membership associations	4.2.9.
2-29	Approach to stakeholder engagement	3.2.6.
2-30	Collective bargaining agreements	4.2.4.
GRI 3 MATERIAL TOPICS 2021		
3-1	Process to determine material topics	3.2.2.
3-2	List of material topics	3.2.2.
3-3	Management of material topics	3.2.; 3.2.5.
GRI 200 ECONOMIC TOPICS		
GRI 201 Economic Performance 2016		
201-1	Direct economic value generated and distributed	5.1.
201-2	Financial implications and other risks and opportunities due to climate change	3.2.3.; 4.1.4.; 4.3.3.; 5.2.1.7.
201-3	Defined benefit plan obligations and other retirement plans	5.2.5.14.
201-4	Financial assistance received from government	5.2.1.3.
GRI 205 Anti-corruption 2016		
205-1	Operations assessed for risks related to corruption	4.3.2.; 4.3.3.
205-2	Communication and training about anti-corruption policies and procedures	0.; 3.2.5.; 4.2.8.
205-3	Confirmed incidents of corruption and actions taken	5.2.6.9.
GRI 206 Anti-competitive behavior 2016		
206-1	Legal actions for anti-competitive behavior, anti-trust, and monopoly practices	

NUMBER	DISCLOSURE	CHAPTER
GRI 207 Tax 2019		
207-1	Approach to tax	5.2.4.6.; 5.2.1.3.
207-2	Tax governance, control, and risk management	5.2.5.18.
207-3	Stakeholder engagement and management of concerns related to tax	5.2.4.6.
207-4	Country-by-country reporting	5.2.4.6.
GRI 300 ENVIRONMENTAL TOPICS		
GRI 301 Materials 2016		
301-1	Materials used by weight and volume	4.1.2.3.
GRI 302 Energy 2016		
302-1	Energy consumption within the organization	4.1.3.
302-2	Energy consumption outside of the organization	4.1.3.
302-3	Energy intensity	4.1.3.
302-4	Reduction of energy consumption	4.1.3.
302-5	Reductions in energy requirements of products and services	4.1.1.2.; 4.1.5.
GRI 303 Water and effluents 2018		
303-1	Interactions with water as a shared resource	
303-2	Management of water discharge related impacts	
303-3	Water withdrawal	4.1.3.5.
303-4	Water discharge	
303-5	Water consumption	4.1.3.5.
GRI 304 Biodiversity 2018		
304-1	Operational sites owned, leased, managed in, or adjacent to, protected areas and areas of high biodiversity value outside protected areas	4.3.2.; 4.3.3.
GRI 305 Emissions 2016		
305-1	Direct (Scope 1) GHG emissions	4.1.2.3.
305-2	Energy indirect (Scope 2) GHG emissions	4.1.2.3.
305-3	Other indirect (Scope 3) GHG emissions	4.1.2.3.
305-4	GHG emissions intensity	4.1.2.3.
305-5	Reduction of GHG emissions	4.1.1.

NUMBER	DISCLOSURE	CHAPTER
GRI 306 Waste 2020		
306-2	Management of significant waste-related impacts	3.2.2.; 3.2.4., 3.2.5.
306-3	Waste generated	
306-4	Waste diverted from disposal	4.1.2.2.
306-5	Waste directed to disposal	3.1.2.4.
GRI 308 Supplier Environmental Assessment 2016		
308-1	New suppliers that were screened using environmental criteria	
308-2	Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken	
GRI 400 SOCIAL TOPICS		
GRI 401 Employment 2016		
401-1	New employee hires and employee turnover	
GRI 403 Occupational Health & Safety 2018		
403-1	Occupational health and safety management system	4.2.9.
403-2	Hazard identification, risk assessment, and incident investigation	4.2.9.
403-3	Occupational health services	4.2.9.
403-4	Worker participation, consultation, and communication on occupational health and safety	4.2.9.
403-5	Worker training on occupational health and safety	4.2.9.
403-6	Promotion of worker health	4.2.9.
403-7	Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships	4.2.9.
403-9	Work-related injuries	4.2.9.
GRI 404 Training and Education 2016		
404-1	Average hours of training per year per employee	
404-2	Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs	4.2.8.
404-3	Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews	4.2.8.
GRI 405 Diversity and equal opportunity 2016		
405-1	Diversity of governance bodies and employees	4.2.5.; 4.3.11.
405-2	Ratio of basic salary and remuneration of women to men	
GRI 406 Non-discrimination 2016		
406-1	Incidents of discrimination and corrective actions taken	4.2.12.

NUMBER	DISCLOSURE	CHAPTER
GRI 407 Freedom of association and collective bargaining 2016		
407-1	Operations and suppliers in which the right to freedom to association and collective bargaining may be at risk	NA
GRI 413 Local communities 2016		
413-1	Operations with local community engagement, impact assessments, and development programs	NA
GRI 414 Supplier social assessment 2016		
414-1	New suppliers that were screened using social criteria	
GRI 415 Public policy 2016		
415-1	Political contributions	NA
GRI 416 Customer health and safety 2016		
416-1	Assessment of the health and safety impacts of product and service categories	4.2.9.
416-2	Incidents of non-compliance concerning the health and safety impacts of products and services	4.2.9.
GRI 418 Customer privacy 2016		
418-1	Substantiated complaints concerning breaches of customer privacy and losses of customer data	NA

Colofon

Recticel NV/SA
Bourgetlaan 42 Avenue du Bourget
B-1130 Brussel
www.recticel.com

Dit verslag is beschikbaar in het Nederlands en het Engels.
This report is available in English and Dutch.

In geval van tekstuele tegenstrijdigheden tussen de Engelse en de Nederlandse versie zal de eerste voorrang hebben.

